

No. 032-OFAIN-2021

Cartagena de Indias, D. T. y C, 03 de septiembre de 2021

Doctora
CLAUDIA PATRICIA HERNANDEZ LEON
Contralora Delegada para el Sector Defensa, Justicia y Seguridad
Contraloría General de la República
Bogotá D.C.

Contraloría General de la República :: SGD 06-09-2021 11:44
Al Contestar Cite Este No.: 2021ER0118900 Fol:1 Anex:1 FA:70
ORIGEN MARIO ALBERTO BERNAL TORRES / MINDE DEFENSA ARMADA DE COLOMBIA
DESTINO 89111-DESPACHO DEL CONTRALOR DELEGADO PARA EL SECTOR DEFENSA Y
SEGURIDAD / CLAUDIA PATRICIA HERNANDEZ LEON
ASUNTO ENTREGA ACTA DE INFORME DE GESTION
OBS

2021ER0118900



Asunto: Entrega Acta Informe de Gestión Contralmirante OSCAR DARIO TASCÓN MUÑOZ

En cumplimiento a la Circular 11 del 27 de julio de 2006 que trata del “Acta de Informe Final de Gestión en cumplimiento a la Ley 951 de marzo 31 de 2005 y su Resolución Orgánica 5674 del 24 de junio de 2005”, anexo me permito enviar a la señora Contralora Delegada del Sector Defensa, Justicia y Seguridad de la Contraloría General de la República, el Acta de Informe de la Gestión del señor Contralmirante OSCAR DARIO TASCÓN MUÑOZ, por finalización en el cargo de Presidente de la Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial - COTECMAR, durante el periodo del 31 de enero de 2019 al 17 de agosto de 2021, en Formato Único Acta de Informe de Gestión de la Contraloría General de la República.

Atentamente,



Capitán de Navío (RA) MARIO ALBERTO BERNAL TORRES
Jefe Oficina Auditoría Interna COTECMAR

Anexo: Acta Informe Gestión Contralmirante OSCAR DARIO TASCÓN MUÑOZ (70 folios)

ANEXO¹
FORMATO UNICO
ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

A. DATOS GENERALES:

1. **NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA:** CALM. OSCAR DARIO TASCÓN MUÑOZ
2. **CARGO:** PRESIDENTE COTECMAR
3. **ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL):** COTECMAR
4. **CIUDAD Y FECHA:** BOGOTÁ, 03 DE SEPTIEMBRE DE 2021
5. **FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN:** BOGOTÁ, 31 DE ENERO DE 2019
6. **CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN:**
7. **RETIRO** X **SEPARACIÓN DEL CARGO** _____ **RATIFICACIÓN**
8. **FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN DEL CARGO O RATIFICACIÓN:** BOGOTÁ, 17 DE AGOSTO DE 2021.

B. INFORME RESUMIDO O EJECUTIVO DE LA GESTIÓN

Ilustración 1. Señor Contralmirante Oscar Darío Tascón Muñoz, Presidente de COTECMAR 2019-2021



¹ Tomado de la Resolución Orgánica 5674 de 2005 de la Contraloría General de la República

ANTECEDENTES Y CONTEXTO DEL RELEVO DEL SEÑOR PRESIDENTE DE COTECMAR

Por primera vez en la historia de la Corporación se realiza un relevo al nivel de la Presidencia, sin la presencia y disponibilidad del titular del cargo para llevar a cabo su entrega. Es por esta situación que se convierte en un hecho atípico, alrededor del cual se ha unido todo su equipo con el fin de llevarlo a cabo como el señor Almirante nos hubiera llevado a hacerlo: con el máximo detalle, precisión y calidad. Este informe tiene como fin lograr el cumplimiento normativo y aportar al registro de un adecuado empalme, por medio del cual se contribuya a dejar evidencia de los avances en la gestión y de los logros que aportaron a los niveles de sustentabilidad que la Corporación se ha propuesto. No obstante, al ser escrito en su nombre, con aportes de todos quienes le acompañamos día a día en el ejercicio de sus funciones, pretendemos además honrar y hacer registro de los extraordinarios logros, liderazgo, calidad humana, ciudadana y profesional del señor Contralmirante OSCAR DARÍO TASCÓN MUÑOZ como Presidente de la Corporación.

Es importante resaltar que desde que ingresó a la Escuela Naval A.R.C. “Almirante Padilla”, hasta su graduación como Teniente de Corbeta y posterior desempeño en los diferentes cargos de la especialidad de Ingeniería, siempre fue el mejor alumno, y estuvo vinculado a las tareas que llevaron posteriormente a la creación de COTECMAR. De allí que los hitos más importantes que haya alcanzado la ingeniería naval en Colombia tengan en gran manera su aporte y participación.

Como parte del equipo que inició la operación de COTECMAR, el señor Contralmirante OSCAR DARÍO TASCÓN MUÑOZ fue una pieza clave de esta gran familia. Como Jefe de Arquitectura Naval, Director de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) y primer Vicepresidente de Tecnología y Operaciones, no solo aportó con liderazgo y conocimiento, sino que estimuló incansablemente la construcción de una cultura y un legado en Ciencia, Tecnología e Innovación, con un alto sentido del deber y con pensamiento estratégico, profundamente ligado a las prioridades y desarrollo de la Armada de Colombia por lo cual su gestión ha generado un alto impacto de carácter institucional.

Una vez alcanzó el grado de Oficial de Insignia fue destinado en comisión permanente del servicio a COTECMAR por parte del señor Presidente de la República, a través del Decreto No. 086 del 31 de enero de 2019 y, en atención a lo establecido en los estatutos de la Corporación², su nombramiento como PRESIDENTE fue puesto en consideración del Consejo Directivo por parte del señor Vicealmirante Evelio Ramírez Gáfaró, Comandante de la Armada de Colombia, durante sesión extraordinaria que fue llevada a cabo el martes 12 de febrero de 2019 en Bogotá D.C., propuesta que fue aprobada por unanimidad³.

² ESTATUTOS DE COTECMAR. Artículo 35: NOMBRAMIENTO DEL PRESIDENTE: La CORPORACIÓN tendrá un Presidente, quien ejercerá la representación legal, seleccionado de la planta de Oficiales de Insignia en servicio activo de la Armada Nacional. Su nombramiento se hará por el Consejo Directivo en sesión ordinaria o extraordinaria, pudiendo ser reelegido o removido en cualquier momento por el mismo Consejo Directivo.

³ ACTA No. 082 del 2019. Consejo Directivo Extraordinario. Punto No. 4.

Veintiséis (26) meses después y aun encontrándose en pleno ejercicio de sus funciones como Presidente de COTECMAR, el señor Contralmirante OSCAR DARÍO TASCÓN MUÑOZ salió en uso de 15 días de vacaciones con el fin de atender la Orden Administrativa de Personal (OAP) N°0540 del 07 de abril de 2021, quedando encargada de las funciones la Srta. CN Margarita Rocío Carreño Benavides – Vicepresidente Ejecutivo de la Corporación⁴, hasta el 21 de abril de 2021 (inclusive) por la Disposición N°015 del 07 de abril de 2021. Lamentablemente, y a consecuencia del contagio por el coronavirus COVID-19, el señor Contralmirante fue hospitalizado en el Hospital Militar Central el 10 de abril de 2021, siendo ingresado a la Unidad de Cuidados Intensivos el 17 de abril del 2021, sin que hasta el momento se haya logrado su total recuperación.

El 26 de abril de 2021 el Consejo Directivo aprobó por unanimidad en sesión extraordinaria la designación de la Srta. CN Margarita Rocío Carreño Benavides como encargada de las funciones de Presidente de COTECMAR – sin perjuicio de sus funciones como Vicepresidente Ejecutivo de la Corporación – y hasta tanto se reinstale en su cargo el titular de la Presidencia de COTECMAR o se designe un nuevo Presidente, ratificando sus actuaciones y/o decisiones adoptadas entre el veintidós (22) y el veintiséis (26) de abril de dos mil veintiuno (2021).

En atención a las circunstancias, el Comando de la Armada de Colombia ha dispuesto poner en consideración del Consejo Directivo el nombramiento del señor Contralmirante LUIS FERNANDO MARQUEZ VELOSA como Presidente de la Corporación. A consecuencia de lo anterior, la Corporación ha preparado el informe de gestión por relevo de la Presidencia de COTECMAR 2019-2021.

Los resultados alcanzados durante la gestión del Sr. Contralmirante TASCÓN como su Presidente de COTECMAR son impactantes: en su periodo se priorizó el soporte incondicional a los requerimientos de la Armada de Colombia, la gestión científica, tecnológica y de innovación, el respeto, respaldo y cuidado del Talento Humano corporativo en todos los niveles, el relacionamiento y comunicación con el Consejo Directivo, el profesionalismo y responsabilidad. Son aportes al crecimiento de un país marítimo que hoy día se constituye en uno de los más ambiciosos retos planteados desde el alto gobierno.

En el presente informe se dejará un registro de los logros alcanzados bajo el extraordinario liderazgo del señor Contralmirante OSCAR DARÍO TASCÓN MUÑOZ, por quien todo su equipo eleva constantes plegarias al cielo con suma Fe y devoción, pidiendo misericordia a Dios todopoderoso para que sea con Su poder quien le proteja y Le conceda a nuestro líder una pronta y satisfactoria recuperación.

La estructura de este informe de logros ejecutivo se presenta por perspectivas estratégicas de conformidad con nuestro Direccionamiento Estratégico, con los principales logros que a continuación se desarrolla:

⁴ ESTATUTOS DE COTECMAR. Artículo 35: PARAGRAFO: Durante las ausencias temporales del Presidente, el cargo y sus funciones serán ejercidos por el Vicepresidente de la CORPORACIÓN. En caso de ausencias permanentes o absolutas del Presidente, el Vicepresidente asumirá las funciones y cargo de aquel mientras el Consejo Directivo provee el cargo de acuerdo con lo previsto en los presentes Estatutos.

1. PERSPECTIVA CORPORATIVA

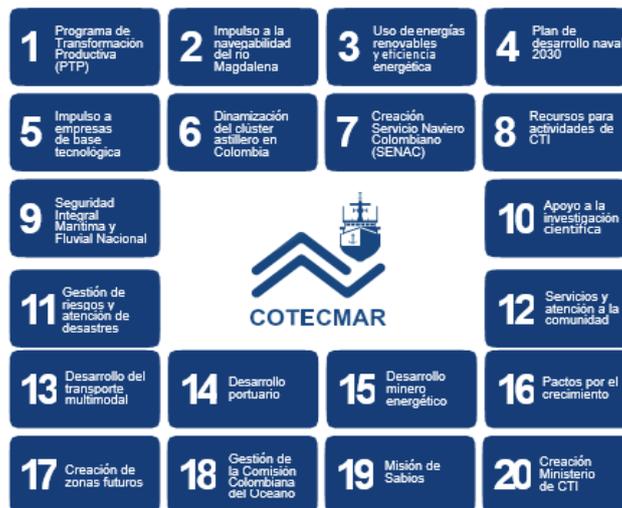
1.1. CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA CORPORACIÓN

Uno de los aspectos más importantes de la gestión corporativa ha sido la claridad estratégica. La participación y liderazgo decidido del Sr. Contralmirante Tascón en la revisión y actualización del Direccionamiento Estratégico 2019-2034 le permitieron identificar oportunidades, declarar y difundir su estrategia y los elementos que se constituyen en la carta de navegación y referente para la toma de decisiones en todos los niveles de la Corporación.

1.1.1 Oportunidades

La identificación de oportunidades se convirtió en factor preponderante, lo cual ha permitido a la Corporación la posibilidad de soñar y trabajar de forma alineada en el aprovechamiento del entorno para el cumplimiento de los objetivos propuestos. Bajo el liderazgo del Sr. Contralmirante Tascón, se identificaron veinte (20) oportunidades, las cuales se muestran a continuación:

Ilustración 2. Oportunidades COTECMAR



La estrategia fue puesta a prueba con éxito y orienta el rumbo corporativo hacia la sustentabilidad.

1.1.2 Declaración y Materialización de la Estrategia

Tras ser divulgada en el primer trimestre del 2019, la estrategia corporativa le ofrece claridad y alineamiento al equipo directivo para su gestión, aspecto que, de especial importancia para garantizar el gobierno corporativo, hacer seguimiento a la gestión y alcanzar logros de alto impacto, aún frente a escenarios adversos. La estrategia fue puesta a prueba con éxito y orienta el rumbo corporativo hacia la sustentabilidad.

Lo anterior se resume en tres pilares o ejes claves declarados por el Señor Contralmirante Tascón basándose en la importancia de las partes interesadas, la visión y los propósitos corporativos, tal como se muestra a continuación:

Ilustración 2. Decisión y claridad estratégica: La estrategia corporativa 2019-2022



Por una parte, se fortalecieron el estándar y calidad de los productos, servicios y procesos asociados a la interacción con la Armada de Colombia, al construir las embarcaciones requeridas y mantener la capacidad de las unidades que fueron atendidas en todas las Fuerzas ubicadas a lo largo y ancho del territorio nacional. La apertura y priorización a los procesos de comunicación a través de los medios digitales abrió las puertas a una dinámica superior en un mundo que evoluciona con tecnologías de una era de oportunidades. COTECMAR pertenece, prioriza y se debe a la institución para la cual fue creada.

Por otra parte, la tecnología desarrollada por COTECMAR hoy día forma parte de las opciones que el estado ya considera de utilidad e impacto para extender su presencia hacia zonas del país cuyas características socio económicas y geográficas han sido barreras para su desarrollo. Las soluciones ofrecidas con embarcaciones y artefactos diseñadas para el beneficio social empiezan a conectar al país con los cuerpos de agua que lo caracterizan. Al interior de la Corporación, se tomaron decisiones orientadas a garantizar la continuidad de las operaciones y la capacidad corporativa, al priorizar la protección del Talento Humano frente a las amenazas presentadas por la pandemia del COVID-19.

Por último, y no por ello menos importante si bien el desarrollo de la industria es un logro declarado en su propio nombre⁵, el liderazgo de COTECMAR alcanzó resultados trascendentales al posicionar y fortalecer desarrollo de la industria astillera y su actividad en el contexto nacional e internacional durante este periodo. Partiendo de las estadísticas e información precisa obtenidas por estudios⁶, la Presidencia promulgó a todo nivel los datos que advierten del grado de sofisticación e impacto económico, social y tecnológico de una actividad que suele ser priorizada por los estados desarrollados como un eje de su economía, logrando su inclusión entre las Industrias del Movimiento priorizadas por la agenda de competitividad nacional⁷, y en la agenda de la Política de Colombia País Bioceánico, iniciativa liderada por la Vicepresidencia de la República de Colombia, hecho que visibiliza su interacción en el contexto científico, empresarial y gubernamental.

⁵ COTECMAR, Corporación de Ciencia y Tecnología para el desarrollo de la industria Naval, Marítima y Fluvial

⁶ IMPACTO ECONÓMICO, SOCIAL Y TECNOLÓGICO DE LAS ACTIVIDADES DE LA CORPORACIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA NAVAL, MARÍTIMA Y FLUVIAL-COTECMAR. Instituto de Estudios para el Desarrollo – De. Universidad Tecnológica de Bolívar, Dirección de Investigaciones, Facultad de Economía y Negocios, Cartagena, 3 octubre 2019.

⁷ Consulta: <https://www.colombiaproductiva.com/ptp-sectores/manufactura/industrias-del-movimiento>

El posicionamiento internacional alcanzado por la feria COLOMBIAMAR, y los reconocimientos recibidos a nivel nacional por innovación, esfuerzo exportador e impulso a la reactivación del tejido empresarial, dan cuenta de los resultados de esta gestión.

1.2. FERIA COLOMBIAMAR Y CONGRESO INTERNACIONAL DE DISEÑO E INGENIERÍA NAVAL (CIDIN)

Inmediatamente asume el cargo como Presidente de la Corporación, el señor Contralmirante Tascón impulsó la preparación y ejecución de la VIII versión de COLOMBIAMAR y del VI Congreso Internacional de Diseño e Ingeniería Naval, eventos que se caracterizaron por el liderazgo, calidad temática y capacidad de convocatoria de COTECMAR a nivel nacional e internacional.

*Ilustración 3. Feria Colombiamar 2019
- Intervención Sr. Contralmirante Oscar Dario Tascón Muñoz*



Junto con la asistencia del Sr. Presidente y de la Sra. Vicepresidente de la República, de los Sres. Ministros de las carteras de Defensa y de Transporte, se registró un hito en la historia tras haber reunido al más alto número de asistentes (4.069), empresas (122) y delegaciones oficiales extranjeras (30), estas últimas procedentes de Europa, América y Asia, alrededor de actividades de alto impacto, como:

- La realización del VI Congreso Internacional de Diseño e Ingeniería Naval – CIDIN, que coincidió con el XXVI Congreso Panamericano de Ingeniería Naval, Transporte Marítimo e Ingeniería Portuaria – COPINAVAL.
- El lanzamiento de la Lancha Ambulancia, la ceremonia de bautizo y zarpe del Empujador de Río “Providencia” construido por COTECMAR.
- La 2a sesión 2019 de la Comisión Colombiana del Océano – CCO, en la que DIMAR presentó el proyecto de Ley de Abanderamiento y Registro de Naves y COTECMAR presentó la situación de competitividad de la industria astillera nacional.
- La V versión de la Rueda de Negocios, con 459 citas, superando los once millones de dólares (USD 11,056M) en negocios efectuados, y cuatrocientos sesenta y dos mil dólares (USD 0,462M) en negocios potenciales.
- La publicación del especial de la revista Semana elaborado en conjunto con la Armada de Colombia “Colombia, nada como el mar”⁸, el cual se resalta a la industria astillera.
- Setenta y siete (77) actividades académicas desarrolladas alrededor de tres temáticas.

⁸ Consulta: <https://www.semana.com/noticias/colombia-nada-como-el-mar/>

Ilustración 4. Colombiamar 2019, el mayor evento de la Ingeniería Naval en la historia de Colombia⁹



A consecuencia de las restricciones y dificultades que se generan para dar necesario cumplimiento a las medidas de bioseguridad frente a la pandemia, COTECMAR desarrolló el VII Congreso Internacional de Diseño e Ingeniería Naval¹⁰ en formato virtual, realizado durante los días 1 al 3 de septiembre de 2021, con ponencias internacionales de alto nivel alrededor de tres ejes temáticos: Diseño y producción de buques, astillero 4.0 y competitividad de la industria astillera.

Finalmente, COTECMAR se ha programado para organizar y llevar a cabo la IX versión de COLOMBIAMAR y el VIII Congreso Internacional de Diseño e Ingeniería Naval en 2023.

Ilustración 5. CIDIN 2021, versión digital – 1 al 3 de septiembre del 2021



1.3. PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Los logros de la Corporación toman una mayor relevancia teniendo en cuenta los momentos de crisis que se han vivido en el contexto nacional e internacional, en una era digital cuyos cambios no solo son disruptivos con respecto al enfoque tradicional de hacer las cosas, sino que aparecen y se impulsan con extrema velocidad. En otras palabras, se trata de tiempos donde el cambio ya no sólo es constante, sino que se convierten en ventaja competitiva en un entorno que evoluciona más rápidamente de lo que en la mayoría de los casos las empresas alcanzan a monitorear y a analizar. Los reconocimientos por la gestión de innovación realizada por COTECMAR se resumen en la siguiente ilustración:

⁹ Consulta: <https://twitter.com/ColombiamarCOL/status>

¹⁰ Consulta: <https://cidin.co/index.php/cidin>

Ilustración 6. Premios y reconocimientos

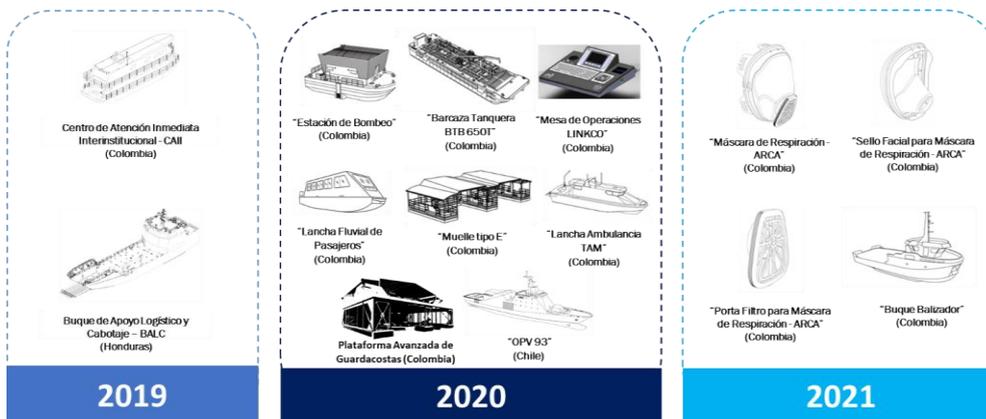


La innovación, la resiliencia y la perseverancia corporativa en tiempos difíciles han permitido posicionar a COTECMAR como un referente - líder innovador, cuya efectividad y resultados son fruto de una gestión orientada al logro, con importantes aportes al desarrollo científico, tecnológico, social y económico de nuestra patria.

1.4. PROPIEDAD INTELECTUAL

Uno de los aspectos a los cuales el señor Presidente de la Corporación le dio mayor relevancia fue a la generación y protección de los diferentes componentes que estimulan y fortalecen el capital intangible de COTECMAR. Muy en coherencia con la concientización que se realizó a todo nivel y con alcance a los diferentes grupos de interés acerca de la naturaleza y razón de ser de la Corporación, se dio prioridad a los esfuerzos relacionados con el primer propósito corporativo¹¹ el cual hace referencia a la generación y desarrollo del conocimiento, aspecto que se materializa con los alcances y logros de la gestión realizada para incrementar el Registro y Propiedad Intelectual de la Corporación, tal cual se muestra en la siguientes ilustraciones:

Ilustración 7. Logros alcanzados por la gestión para la protección de Propiedad Intelectual – Diseños Industriales concedidos



¹¹ ESTATUTOS DE COTECMAR: Artículo 5. Propósitos. 5.1. “Propender por la **generación y el desarrollo del conocimiento científico y tecnológico** en la industria naval, marítima y fluvial y en proyectos y programas diferentes a la industria naval en los que tengan aplicación las capacidades adquiridas por COTECMAR, a través de la investigación científica, la adaptación y aplicación de tecnologías nacionales o extranjeras, la transferencia de los resultados de las investigaciones y la asesoría en estas áreas para el desarrollo tecnológico, con el fin de mejorar la competitividad de la industria naval, marítima y fluvial y actividades industriales y comerciales diferentes a la industria naval en las que tengan aplicación las capacidades adquiridas por COTECMAR, y la equidad en la distribución de los beneficios de la tecnología”

Ilustración 8. Logros alcanzados por la gestión para la protección de Propiedad Intelectual
– Derechos y autor y otras gestiones de P.I



Uno de los hitos más importantes logrados en la gestión con el Señor Contralmirante Oscar Tascón Muñoz, fue ingresar a la convocatoria de patentes liderada por MINCIENCIAS¹² y que dos (02) de los intangibles corporativos hayan salido favorecidos para continuar con la ruta de protección; adicionalmente, se logró por fuerza propia solicitar la patente de invención de la máscara A.R.C.A., una de las tecnologías codesarrolladas con la Armada de Colombia en el marco de la pandemia, la cual es hoy un producto de alto impacto, comercializable y transferible, con potenciales beneficios para las partes interesadas.

El señor Presidente de COTECMAR tuvo y dejó en claro en todo contexto que el conocimiento y los intangibles son una fuente de riqueza con capacidad de mover la economía en el contexto de la actual revolución industrial, por lo cual le apostó a la generación y protección de intangibles para futuras oportunidades de la Corporación en desarrollo de la línea de negocios de actividades de ciencia, tecnología e innovación (ACTI). De acuerdo con lo anterior, durante su gestión se lograron importantes aportes al capital intelectual corporativo los cuales se constituyen en intangibles protegidos que dieron pleno cumplimiento a la normatividad que rige el Sistema de Propiedad Intelectual colombiano.

1.5. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

En este periodo se dio lugar a la actualización del Direccionamiento Estratégico y fue bajo el liderazgo del señor Contralmirante Tascón que este se articuló, socializó y difundió a todo nivel, logrando su aprobación al nivel del Consejo Directivo en sesión ordinaria del 14 de marzo del 2019. La Planeación Estratégica fue ajustada en respuesta a las oportunidades del entorno, tomó de referencia los requerimientos de la Armada de Colombia y atendió los planteamientos estratégicos realizados al nivel del Ministerio de Defensa Nacional.

1.5.1 Proyectos MEGA¹³

¹² MINCIENCIAS. Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de la República de Colombia.

¹³ MEGA. Meta Estratégica, Grande y Ambiciosa

Entre los aspectos de mayor relevancia se reportaron los avances en la medición de los 5 proyectos MEGA que fueron seleccionados por su impacto para en la gestión corporativa, a los cuales se le hace seguimiento al nivel del Consejo Directivo en cada sesión ordinaria.

Los principales avances – a corte del primer semestre del 2021 - se alcanzaron con el diseño y construcción del Buque de Investigación Científico Marina para DIMAR, el cual se constituye en un hito de la construcción naval en Colombia, por tratarse de la embarcación de más alta sofisticación, tamaño y complejidad técnica que haya sido desarrollado en astillero alguno en toda su historia. Para los otros proyectos se presentaron algunas variaciones generadas principalmente por factores externos a la Corporación, como a continuación se indica:

Ilustración 9. Proyectos MEGA COTECMAR 2019-2022 avances por vigencias

	Peso	Avance 2019	Avance 2020	Avance a Jun- 2021	Meta 2021	Meta 2022
1. Implementación de capacidades tecnológicas para atender embarcaciones de hasta 18 mil toneladas.	16%	4%	34%	39%	100%	100%
2. Ingeniería de producto de un Buque de Investigación Científico Marina para DIMAR	21%	1%	39%	80%	100%	100%
3. Diseño básico e ingeniería de producto de la OPV 93c para la Armada de Colombia	22%	13%	35%	35%	100%	100%
4. Codesarrollo del diseño contractual de la Plataforma Estratégica de Superficie (PES) para la ARC	23%	0%	10%	10%	71%	100%
5. Diseño preliminar del buque multipropósito MPP para la Armada de Colombia	18%	0%	5%	7%	67%	100%
	100%	4%	25%	34%	87%	100%

El avance general de la MEGA alcanzó un 34% a corte 30 de junio de 2021, discriminado de la siguiente manera, por proyectos:

- 1) Implementación de capacidades tecnológicas para atender embarcaciones de hasta 18.000 toneladas

La Corporación inicialmente gestionó y obtuvo la autorización ante DNP¹⁴ y MHCP¹⁵ para la gestión del endeudamiento requerido para acometer el proyecto. Posteriormente obtuvo nueva autorización para incrementar el presupuesto requerido, teniendo en cuenta el incremento de los precios internacionales a consecuencia de variaciones del mercado.

No obstante, a raíz de las restricciones e impacto generado en el sector marítimo por causa de la pandemia, se redujo la disponibilidad de diques potenciales en el mercado internacional y se retrasó la inspección y evaluación de las pocas opciones existentes, lo cual redujo drásticamente las alternativas que satisfacen los parámetros establecidos para su adquisición.

En atención a la magnitud del proyecto, la Corporación por su parte dio cumplimiento a las tareas de alistamiento interno que fueron proyectadas logrando una sustancial mejora en la atención de embarcaciones en

¹⁴ DNP. Departamento Nacional de Planeación

¹⁵ MHCP. Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

dique, tras invertir recursos propios (PDTI¹⁶) en la incorporación de sistemas automatizados (robot) para la preparación de superficies del casco de embarcaciones; el uso de agua a ultra alta presión y no de arena, ha evidenciado un notable incremento en la productividad de los proyectos de reparaciones y mantenimiento, en condiciones amigables con el medio ambiente.

2) Ingeniería de producto de un Buque de Investigación Científico Marina (BICM) para DIMAR¹⁷

El proyecto se retrasó durante el proceso de selección del socio tecnológico, el cual se formalizó a principios de diciembre 2019 ocasionando que la Ingeniería de Producto fuera reprogramada para ser llevada a cabo en el 2020. Adicionalmente, la ingeniería del BICM se inició después de lo previsto, y el contrato se firmó con 4 meses de retraso; actualmente tiene un avance del 80% y se espera finalizar el año con un avance del 100%. La construcción del buque avanza adecuadamente y se espera que el buque sea entregado en el segundo semestre del 2022.

Ilustración 10. BICM, la embarcación de mayor sofisticación que se construye en Colombia



3) Diseño básico e ingeniería de producto de la OPV¹⁸ 93C para la Armada de Colombia

El diseño básico se encuentra finalizado y se tiene la expectativa de firmar un contrato para la construcción de este buque para iniciar la Ingeniería de Producto; COTECMAR ha resaltado que entre la Armada de Colombia y la Corporación han invertido un millón y medio de dólares aproximadamente (USD 1.5M), en proporción de 1:2, para lograr el diseño del buque. El avance en este proyecto ha quedado sujeto a la firma del mencionado contrato, con el cual se materializará la construcción de un producto diseñado de acuerdo con los requerimientos operacionales de la Armada de Colombia.

4) Desarrollo del diseño contractual de la Plataforma Estratégica de Superficie (PES) para la Armada de Colombia

El proyecto no reporta mayores avances al no haberse llevado a cabo la selección del socio tecnológico para su desarrollo, sin embargo, es uno de los proyectos de prospectiva tecnológica de mayor importancia para la industria nacional, por los impactos económicos, sociales, científicos y

¹⁶ PDTI. Plan de Desarrollo Tecnológico e Innovación. COTECMAR. 2019, 2020 y 2021.

¹⁷ DIMAR. Dirección General Marítima. Armada de Colombia. MDN.

¹⁸ OPV. Ocean Patrol Vessel.

tecnológicos que se generarían durante su ejecución y posterior mantenimiento. La Plataforma Estratégica de Superficie es uno de los programas que tiene la esencia del señor Presidente de COTECMAR, desde sus inicios donde ayudó en la definición de la estrategia de obtención, los requerimientos funcionales y operacionales darlo a conocer en todo el contexto industrial, académico y político nacional.

5) Diseño preliminar del buque multipropósito MPP para la Armada de Colombia

El proyecto inició en el segundo semestre de 2020 de acuerdo con las tareas previstas, teniendo en cuenta que el diseño preliminar del buque multipropósito ya se encuentra en ejecución.

1.5.2 Aporte a los indicadores del Plan Estratégico del Sector Defensa

Por otra parte, con base en la información anterior, la Corporación reporta los avances correspondientes al tablero de indicadores del Plan Estratégico del Sector Defensa, así:

Ilustración 11. Tablero de indicadores Plan Estratégico Sector Defensa



En cuanto al tercer indicador, la meta de firmar un contrato se ha visto afectada a consecuencia de la pandemia, teniendo en cuenta que la marina de Guatemala redireccionó el presupuesto que había previsto para la adquisición de un BDA¹⁹ hacia actividades de prevención del COVID-19 en ese país, razón por la cual no se cumplió la meta. En consecuencia, la Corporación ha intensificado la gestión para la venta de productos que ha venido realizando en el mercado internacional.

1.5.3 Indicadores estratégicos nivel Consejo Directivo

Ilustración 12. Tablero de indicadores estratégicos, nivel Consejo Directivo



¹⁹ BDA. Buque de Desembarco Anfíbio.

Con la anterior ilustración se aprecia la evolución de la medición obtenida en cada uno de los indicadores definidos y reportados al nivel del Consejo Directivo, así:

1) Ingresos Operacionales Nacionales

La corporación alcanzó en el 2019 una meta del 78%, considerando que dos proyectos de la Armada de Colombia que impactaron significativamente las proyecciones, al no contar con asignación de recursos. En 2020 se alcanzó un cumplimiento del 118,3%, superando la expectativa planteada y las dificultades para ejecutar algunos proyectos satélites en el marco del contrato global con la Armada de Colombia, así como la decisión tomada por algunos armadores nacionales al postergar el mantenimiento de sus buques a consecuencia de la pandemia. Durante el primer semestre de 2021, se ha alcanzado un 90,1% de cumplimiento.

2) Ingresos Operacionales por exportación:

En 2019 los ingresos por exportaciones se duplicaron hasta un 225% por el desarrollo de trabajos adicionales en el buque de Guatemala y la favorabilidad ofrecida por una TRM²⁰ alta. En el 2020 se alcanzó un cumplimiento del 84%, el cual es significativo por darse en el marco de las dificultades generadas por la pandemia, la cual implicó enormes cambios a la gestión y a las operaciones que pudieron mantenerse en atención al cumplimiento normativo nacional de las medidas de bioseguridad y por tratarse de una industria clave para el soporte de la operación del transporte marítimo.

Durante el primer semestre de 2021, se ha alcanzado un cumplimiento del 155,3%, en gran medida por la recuperación en el mercado de mantenimiento y reparación de embarcaciones a particulares y a la favorabilidad de la TRM.

3) EBITDA:

La Corporación superó la meta del EBITDA en el 2019 con 24% y en 2020 con 35% reflejando los resultados de la gestión empresarial corporativa en escenarios adversos. Con respecto al primer semestre de 2021 y de acuerdo con la dinámica de la Corporación, se tiene un EBITDA que alcanza el -29,2%, sin embargo, se espera su recuperación y cierre positivo en el segundo semestre de 2021.

4) Soluciones integrales para la Industria Naval, Marítima y Fluvial:

La Corporación registró un 100% en 2019 por la venta del Buque de Apoyo Logístico y Ayuda Humanitaria a Guatemala y de dos botes de interdicción a Honduras, y - como se detalló anteriormente - dadas las circunstancias y decisiones de priorización de recursos generadas por la pandemia en 2020 y en el primer semestre de 2021, no se ha registrado cumplimiento.

²⁰ TRM. Tasa Representativa del Mercado.

5) Percepción de los grupos de interés:

La Corporación realizó la medición Brand Equity para presentar la percepción de grupos de interés logrando superar la meta de percepción de grupos de interés en un 5,1%. La encuesta se aplicó para determinar el posicionamiento corporativo a través del conocimiento del valor de la marca, por medio de la percepción de la imagen corporativa en sus grupos de interés, en términos de: calidad percibida, asociación, conocimiento de la marca y lealtad. Tras medir la percepción de los grupos de interés se observó mejora en el resultado de todas las variables y una estrecha relación entre los atributos mejor evaluados y los valores corporativos, lo cual confirma que en COTECMAR verdaderamente se viven sus valores.

Ilustración 13. BRAND EQUITY. Resultados por variable evaluada.

	Asociación 	Lealtad 	Calidad Percibida 	Notoriedad 
				
2020	87%	85%	97%	56%
2021	100% 	87% 	96% 	79% 
2020	Alto nivel de conocimiento	Alto nivel de preferencia	Alto nivel de recomendación	Nivel medio de relevancia

1.5.4 Iniciativas estratégicas

Es importante mencionar que la gestión del nivel estratégico en COTECMAR permitió la actualización de su Direccionamiento en función de las oportunidades y variaciones que se fueron presentando en su entorno. En este periodo de la Corporación, la Presidencia le concedió especial importancia a la gestión estratégica al nivel de 14 iniciativas estratégicas que fueron seleccionadas teniendo en cuenta su capacidad de movilizar a toda la Corporación hacia el logro de los objetivos estratégicos, en coherencia con el nivel de madurez adquirido por el Sistema de Gestión Estratégico corporativo a través de 18 años de permanente evolución. Las iniciativas estratégicas integran la estrategia con las operaciones, logrando en su ejecución ventajas competitivas que se monitorean al nivel del Comité de Gestión y Desempeño / R.A.E.²¹, así:

1. Plan de Negocios.
2. Relacionamiento a nivel institucional y gubernamental.
3. Mercadeo Estratégico corporativo.
4. Plataforma Estratégica de Superficie (PES).
5. Incremento de capacidad para atender buques de hasta 18 mil toneladas.
6. Gestión Efectiva del Talento Humano.

²¹ R.A.E.: Reunión de Análisis Estratégico, espacio de análisis y toma de decisiones en el contexto del Sistema de Gestión Estratégica corporativo.

7. Gestión del Riesgo estratégico.
8. Soluciones integrales para la región.
9. Competitividad para la industria astillera.
10. Sistema sectorial de innovación.
11. Servicio Naviero Colombiano (SENAC).
12. Línea de negocios ACTI.
13. Desarrollo de proveedores de la cadena de suministros.
14. Astillero 4.0.

No es fácil otorgar mayor relevancia a una iniciativa por encima de otra, mucho más teniendo en cuenta que el proceso de selección, priorización y monitoreo al nivel de la alta dirección fue muy detallado y preciso, no obstante, es innegable que el señor Contralmirante Tascón lideró el proceso de transformación digital de la Corporación, aprovechando las oportunidades del entorno. Es por esta razón que hoy día se da especial relevancia a la iniciativa denominada Astillero 4.0, por medio de la cual COTECMAR se articula y optimizan todos los procesos, con resultados de alto impacto en el contexto nacional en especial en aspectos de Gestión Documental y de Seguridad Digital²².

En ese esfuerzo, y con recursos de Colombia Productiva, del Sistema General de Regalías y del Plan de Desarrollo Tecnológico e Innovación (PDTI) corporativo, COTECMAR continuará en la búsqueda de mayores niveles de eficiencia, seguridad y optimización orientada a lograr en el corto plazo la transformación digital en todos sus procesos, aspecto que por el contexto de una era que ha transformado al mundo, se hace prioritario para impulsar aún más la competitividad de la Corporación.

1.6. GESTIÓN DEL RIESGO AL NIVEL ESTRATÉGICO

1.6.1. Seguridad y salud en el Trabajo - SST

Es innegable que la primera prioridad para el Sr. Contralmirante Tascón fue la gente. En su periodo la Corporación obtuvo la certificación internacional bajo la norma ISO 45001:2018 - Seguridad y Salud en el Trabajo (máximo estándar internacional en este campo), dando continuidad al impulso iniciado durante la presidencia anterior, por lo cual estimuló y dio prioridad a todas aquellas acciones e inversiones orientadas a fortalecer la seguridad y salud en el trabajo, con el fin de optimizar las condiciones operativas y de infraestructura para el desarrollo de labores en sitios de trabajo seguros, favoreciendo las condiciones laborales para los colaboradores de la Corporación.

El monitoreo de los resultados obtenidos en beneficio del personal de COTECMAR se hace de manera permanente a través de indicadores de gestión que contribuyen a anticiparse y a gestionar el riesgo corporativo en la toma de decisiones del nivel estratégico. Como resultado general, las condiciones para los trabajadores se han optimizado, los riesgos se monitorean

²² COTECMAR alcanzó un puntaje del 98,7% (1er lugar) en la política de Gestión Documental y el 2º puesto en Seguridad Digital entre las entidades del Ministerio de Defensa Nacional en la medición del Índice de Desempeño Institucional (IDI) realizado por el Departamento Administrativo de la Función Pública en 2020.

y gestionan con mayor eficiencia y los indicadores ofrecen evidencia de una reducción en todas las afectaciones que pudieran estar relacionadas con la vida y la salud de las personas que forman parte de la Corporación. Es un legado que se mantiene.

Ilustración 14. En COTECMAR, la Salud y Seguridad en el trabajo es la prioridad de todos sus colaboradores.



Una de las acciones de mayor impacto, la cual tomó mayor valor para las acciones de choque en el contexto de la emergencia sanitaria generada por la pandemia, fue la incorporación y acompañamiento de dos médicos laborales especializados que fortalecen los procesos de valoración y de reincorporación del personal que se encuentra en estado de estabilidad laboral reforzada y de quienes presentan sintomatología por posible contagio con el virus COVID-19.

Por otra parte, se llevaron a cabo auditorías internas al Sistema de Gestión en SST, por parte de auditores del ICONTEC en modalidad virtual. Actualmente, se exige el cumplimiento de los protocolos de bioseguridad establecidos en la Corporación, y se monitorea que la vacunación de todo el personal alcance el 100%. En atención a los resultados se evidencia que el Sistema de Gestión en SST está activo y enmarcado en el ciclo de la mejora continua.

1.6.2. Protección de los buques y de las Instalaciones Portuarias - PBIP

La seguridad en un contexto de amenazas cambiantes fue una prioridad en la gestión de la Presidencia de la Corporación, logrando controlar sin incidentes las amenazas que se presentaron. En términos de certificación, COTECMAR recibió auditoría de seguimiento en diciembre de 2020 al Sistema de Gestión PBIP por parte de la Dirección General Marítima en modalidad remota, esto último debido a la pandemia. El certificado PBIP continúa vigente hasta el mes de agosto de 2022 y las medidas de optimización se fortalecieron con el uso de tecnologías de la información y las comunicaciones, en constante actualización.

1.6.3. Plan Estratégico de Seguridad Vial - PESV

La movilización de las personas que hacen su trabajo en la Corporación no fue ajena a las medidas de prevención y control que estuvieron en la mira de la Presidencia, razón por la cual se le brindó especial atención al fortalecimiento del Plan Estratégico de Seguridad Vial – PESV el cual se encuentra actualizado y radicado mediante oficio No. 20091230/VPEXE-19 y radicado No. 20195605846262 ante la Superintendencia de Puertos y Transporte.

En el contexto de las medidas de bioseguridad, la Corporación dio estricto cumplimiento a los porcentajes de ocupación y otras medidas aplicables para

los diferentes medios de transporte, de acuerdo con lo establecido en las normativas aplicables vigentes²³.

En 2020 se recibió auditoría externa por parte de la ARL evidenciando un cumplimiento del 90% con los requisitos establecidos en la resolución 1565 del 6 de junio de 2014 “por la cual se expide la guía metodológica para la elaboración del Plan Estratégico de Seguridad Vial”, lo cual se basa en las actividades de implementación y buenas prácticas por parte de los colaboradores (actores en la vía).

El cuidado con el Talento Humano se gestionó a través del cumplimiento de las medidas de seguridad vial establecidas por el Gobierno Nacional en todos los medios de transporte con los cuales cuenta la Corporación para el soporte de sus operaciones.

1.6.4. Sistema de Gestión del Riesgo corporativo

Tras la aparición de la pandemia el Sistema de Gestión del Riesgo fue puesto a prueba en especial por la necesidad de adaptarse con resiliencia a fin de superar las dificultades planteadas y lograr la continuidad de las operaciones para favorecer la sustentabilidad de la Corporación, con acciones de mayor relevancia como:

- Alianzas con universidades y empresas tanto del sector Defensa como del sector privado, por medio de las cuales se ejecutó la estrategia corporativa y se maximizó el uso de las capacidades para la ejecución de proyectos de I+D+i orientados al desarrollo de soluciones para la atención de la emergencia sanitaria por la pandemia, las cuales permiten extender la cobertura de servicios de salud a diferentes regiones del país.
- Implementación inmediata de la modalidad de trabajo en remoto para todos aquellos cargos que por sus funciones así lo permitieron, lo cual evidenció la flexibilidad de la Corporación para adaptarse y mantener la gestión gerencial y administrativa sin interferencias, tras un cuidadoso análisis de los factores de riesgo y de las medidas preventivas orientadas a garantizar las condiciones de salud de más de 200 trabajadores, en cumplimiento a las indicaciones emitidas por el Gobierno.
- Adaptación a las circunstancias por medio del uso intensivo de las comunicaciones y herramientas de tecnologías de información y comunicaciones de las cuales se dispone.
- Permanente vigilancia del entorno, en atención a la frecuente alteración de las condiciones macroeconómicas y a la súbita restricción de la logística y del comercio a nivel internacional.
- Revisión de las normas e indicaciones que fueron emitidas por las autoridades a fin de garantizar su permanente cumplimiento.

²³ Resolución N°0002475 de 2020, “Por la cual se modifican los numerales 3.1, 3.13 y 3.14 del protocolo de bioseguridad para el manejo y control del riesgo del coronavirus COVID .19 en el sector transporte, Resolución 677 de 2020, Resolución 1537 de 2020.

- Revisión y actualización de la Matriz Corporativa de Riesgos LAFT, identificando los riesgos emergentes y definiendo los controles respectivos que fueron requeridos en atención a diferentes fuentes de información; en especial el boletín de alerta emitido por el Grupo de Acción Financiera de Latinoamérica (GAFILAT).

1.6.5. Acciones corporativas frente al COVID-19

Paradójicamente, fue el señor Contralmirante Tascón quien dio inmediata prioridad a todas las acciones que fueran requeridas para lograr la máxima protección del personal que forma parte de la Corporación. Al no haberse llevado a cabo el Plan de Vacunación nacional en el nivel de despliegue que hoy día alcanza, el señor almirante fue alcanzado en forma agresiva con este virus, por lo cual su equipo lo honra al entender que, gracias a su oportuna decisión de priorizar y preservar la seguridad y la salud de sus colaboradores, que los indicadores reflejan resultados positivos teniendo en cuenta que el equipo COTECMAR fue mayoritariamente protegido y que gracias a ello se preservó el trabajo, la salud, el bienestar de nuestras familias, asegurando una fortaleza estratégica que desde la Corporación da soporte a la Armada de Colombia y a los buques de la flota marítima nacional e internacional, frente a la amenaza de un virus que tiene al mundo en jaque.

La Corporación tomó acciones en 2020 para enfrentar la emergencia generada por la pandemia del coronavirus COVID-19 con el objetivo de continuar con la operación, garantizando el trabajo y la salud de sus colaboradores: aislamiento preventivo, vigilancia del entorno, establecimiento y cumplimiento de protocolos de bioseguridad, flexibilización de la jornada laboral, trabajo en remoto y seguimiento permanente a la salud de los colaboradores. Las gestiones dieron como resultado la continuidad de las operaciones a partir de la declaratoria de la emergencia.

Ilustración 15. Medidas tomadas para afrontar la pandemia



En coherencia con su nivel de responsabilidad frente al país y frente a la Armada de Colombia, COTECMAR diseñó, elaboró, gestionó la aprobación y dio cumplimiento a estrictos protocolos de bioseguridad, cuya implementación exigió el desarrollo de estrategias de comunicación y socialización, negociaciones para la adquisición y procedimientos para el uso de los elementos de prevención y protección de los trabajadores, así como la gestión logística que fue realizada con los proveedores de servicios considerados como críticos, entre otras actividades.

Se ha monitoreado la tasa de ataque del COVID-19 en comparación con la tasa de Cartagena de Indias y se ha dado la atención a los casos confirmados como positivos. Las medidas permitieron mantener las operaciones y contribuir

a la economía, el abastecimiento y la seguridad con el mantenimiento de las flotas comerciales y de los buques de la Armada de Colombia y de DIMAR.

Por otra parte, se desarrolló un programa temporal de I+D+i para el desarrollo de soluciones tecnológicas para la atención de las problemáticas actuales de salud relacionadas con el COVID-19, sobre el cual se volcaron todo el conocimiento y capacidades disponibles, desarrollando: mobiliario hospitalario que fue entregado a Sanidad Naval, investigación en el proyecto de respiradores mecánicos, análisis de la tecnología de desinfección por rayos ultravioleta y desarrollo de una máscara de protección personal a través del proyecto A.R.C.A. de la Armada de Colombia, producto de las cuales estas últimas se fabricaron y fueron entregadas a satisfacción para la protección del personal de la institución.

Ilustración 16. Mascara Facial A.R.C.A. - Paciente y médico



Ilustración 17 Mobiliario Hospitalario – Cama hospitalaria y Camilla de transporte intrahospitalario



1.6.6. Vacunación Covid-19

Ilustración 18. COTECMAR unas de las 5000 empresas que hizo realidad la vacunación a sus colaboradores.



Siendo consecuentes a las instrucciones impartidas por el señor Contralmirante Tascón de preservar la vida y fortalecer la salud y seguridad de sus trabajadores, durante el primer semestre de 2021 la Corporación se acogió a la iniciativa liderada por la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia – ANDI y la Cámara de Comercio Colombo Americana - AMCHAM, para la adquisición y aplicación de vacunas contra el virus SARS-CoV-2 para los colaboradores de COTECMAR y así adelantar la cobertura definida en el Plan Nacional de Vacunación y contribuir a la aceleración de la inmunidad necesaria para una pronta y decidida reactivación económica del país.

Como resultado de alto impacto, a corte 26 de julio de 2021 se había logrado la vacunación de un total de 948 colaboradores de un total de 1.208 lo cual equivale a una protección en la población corporativa de un 79% (en progreso),

tomando en cuenta los resultados de las acciones de vacunación tomadas por el Plan de Vacunación del Gobierno Nacional, las aplicadas al personal de la Armada de Colombia y al personal de COTECMAR. Es importante resaltar que para la fecha en la cual se toma la decisión de acogerse a la iniciativa de la ANDI, el país se encontraba aun adelantando la Fase 1 del Plan de Vacunación y por ende un 75% de la población de la Corporación se encontraba expuesta.

Es así como los días 22, 23 y 24 de julio, en las instalaciones de COTECMAR se inició la inoculación de los colaboradores que no contaban con esquema de vacunación contra el COVID-19, materializando esta iniciativa.

Ilustración 19. Jornada de COTECMAR contra el COVID-19 de colaboradores de COTECMAR



1.7. RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

La gestión corporativa se retó desde la Presidencia a ponerse al más alto nivel de las exigencias del enfoque de gestión establecido para Responsabilidad Social en el mundo, para lo cual requirió investigar y actualizar los indicadores relacionados con los aspectos que desde Naciones Unidas miden los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en las organizaciones de alto nivel. En tal sentido recalcó con el ejemplo, que la Responsabilidad Social (tal cual se refleja en el Balanced Score Card corporativo) es uno de los pilares de la sustentabilidad, transversal a todas las perspectivas de la Gestión corporativa.

Así las cosas, la gestión se optimizó y orientó e incorporar indicadores y a generar resultados en el aspecto ambiental y social, con acciones para fortalecer el cumplimiento. Es conveniente anotar que muchas de las acciones orientadas a optimizar las condiciones de Seguridad y Salud en el Trabajo en el marco de la amenaza de una pandemia fueron inspiradas en los conceptos elementales de la Responsabilidad Social, al entender el impacto que el rol y buen funciona- miento corporativo en tan difícil entorno, pudieran generar a las familias, a la economía, a la sociedad, a las instituciones y a las empresas que COTECMAR sostiene con la normalidad de sus operaciones, logro evidente aún en medio de las condiciones de la pandemia, y otras amenazas por riesgos generados por las protestas y bloqueos a la zona Industrial de Mamonal y a las vías de acceso a algunas ciudades a nivel nacional en los últimos meses.

La permanencia de COTECMAR y la solidez de sus operaciones evidencian el resultado de me- didas de gestión corporativa ante los diferentes grupos de interés de los cuales dependen los resultados alcanzados.

1.7.1. Gestión Ambiental

1.7.1.1. Manejo integral de Residuos

COTECMAR realiza en forma integral el tratamiento, aprovechamiento y disposición final de los residuos que se generan por sus actividades, teniendo en cuenta los procedimientos y disposiciones emitidas por las autoridades ambientales de la ciudad de Cartagena de los programas ambientales incorporados al Plan de Manejo Ambiental.

Para el manejo de los residuos orgánicos generados por el casino de la Sede Mamonal, se instaló una compostera para la transformación en abono orgánico para la planta; con el compostaje fueron recuperados residuos orgánicos que fueron transformados en abono orgánico. Por otra parte, la cantidad de residuos reciclados en la Corporación se incrementó en nueve veces alcanzando 29.2 toneladas en el 2020. Finalmente, se adquirieron puntos ecológicos para las Plantas de Mamonal y Bocagrande, dando cumplimiento a la Resolución 2184 del 2019 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, por medio del nuevo código de colores.

1.7.1.2. Programa posconsumo

Se realizó la recolección y disposición de pilas y Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos (RAEE), y de luminarias para la protección de los recursos naturales y la conservación del medio ambiente en la Corporación.

1.7.1.3. Campaña “Llena una botella de amor”

Se desarrolló una campaña por la cual se incentiva a los trabajadores a almacenar los residuos plásticos en botellas PET, las cuales son entregadas a una fundación para su transformación en “madera plástica” para el desarrollo de proyectos sociales.

1.7.1.4. Sistema de Tratamiento de Aguas Residuales Domésticas

Los Sistemas de Tratamiento de Aguas Residuales Domésticas en COTECMAR cuentan con un permiso de vertimientos expedido con vigencia de cinco años por parte de la Corporación Autónoma Regional del Canal del Dique – CARDIQUE, de acuerdo con la Resolución No. 0691 del 08 de junio de 2018. En cumplimiento de lo autorizado, se realiza el monitoreo semestral de las Plantas de Tratamiento de Agua Residual Doméstica – PTARD de 0,1 y 1,12 litros por segundo, analizando parámetros fisicoquímicos y microbiológicos; una vez obtenidos los resultados de las caracterizaciones, se remiten a CARDIQUE para su evaluación y pronunciamiento.

En 2020 se llevó a cabo la caracterización de las PTARD por medio del laboratorio ambiental de Zonas Costeras, dando cumplimiento a los parámetros establecidos, de acuerdo con la normatividad vigente.

1.7.1.5. Manejo calidad del aire

La Corporación realizó permanente monitoreo de la calidad de aire, determinando las concentraciones PM10 con ayuda de muestreadores de alto

volumen (Hi - Vol) evidenciando que se encuentran dentro de los valores permisibles establecidos en la legislación colombiana.

1.7.1.6. Seguimiento autoridades ambientales

COTECMAR mantiene vigentes los planes de Manejo Ambiental, mediante Resolución No. 0296 del 04 de julio del 2018 para la planta de Bocagrande y Resolución No. 0539 del 06 noviembre del 2018 para la planta de Mamonal, emitidas por el Establecimiento Público Ambiental – EPA y actualmente atiende las recomendaciones de las autoridades ambientales a través del Plan de Trabajo que se encuentra en desarrollo.

1.7.1.7. Proyectos de Inversión enfocados a generar impacto ambiental

Se ejecutaron algunos proyectos de inversión enfocados a generar impacto positivo al medio ambiente como parte de la responsabilidad social de COTECMAR. Algunos proyectos fueron la adecuación de las compuertas de control de derrames de la planta de Mamonal, la adquisición de tecnologías *Waterjetting* para preparación de superficies, eliminando el uso de abrasivos minerales. Así mismo se viene implementando el cambio de iluminación exterior a tecnología LED con el fin de minimizar el consumo de kilovatios en las plantas productivas.

1.7.1.8. Otras actividades de gestión ambiental

Se llevaron a cabo jornadas de fumigación y control de plagas en las instalaciones de la Corporación en sus tres sedes ubicadas en Cartagena y actividades de mantenimiento y mejora de las zonas verdes al ingreso de las instalaciones.

Ilustración 20. Preparación y entrega de abono orgánico



1.7.2. Gestión social

1.7.2.1. Voluntariado digital

La Corporación se vinculó al primer programa de voluntariado digital en Cartagena en alianza con el COLECTIVO TRASO (antes Fundación Mamonal), el cual reunió 36 mentores de 12 empresas participantes que, tras un total de 311,5 horas de formación, beneficiaron a 74 participantes entre líderes comunitarios, padres de familia y estudiantes, quienes adquirieron desde la virtualidad conocimientos y habilidades básicas en el uso óptimo de herramientas digitales como canales de comunicación, Zoom, Microsoft Teams y Skype empresarial.

1.7.2.2. Campañas sociales

Se fomentó la participación del personal en las campañas de solidaridad y se dio continuidad a las campañas “Reciclemos por la vida” – “Tapatón” y “Navidad”, como apoyo a la Fundación “Fundevida”, la cual ayuda a los niños y adolescentes, diagnosticados con cáncer y/o enfermedades hematológicas del Caribe colombiano.

Ilustración 21. Gestión Social - Ayudas a fundevida y a Damnificados



1.8. CONTROL Y AUDITORÍA

La Corporación logró la aprobación del Manual SARLAFT como medida de prevención asociada a las exigencias de la OCDE, lo cual fortalece los procedimientos que se siguen para la prevención asociada a la lucha contra el lavado de activos y la financiación del terrorismo, asegurando aún más los procesos de la gestión comercial internacional. Como resultado de la Auditoría practicada por la Contraloría General de la República, se logró el fenecimiento de las cuentas fiscales 2018 (con 1 hallazgo administrativo que fue subsanado) y 2019, dando cumplimiento a los respectivos Planes de Mejoramiento.

Para la vigencia del 2020 se realizó una auditoría de cumplimiento que dio como resultado la conclusión de EFICIENCIA en el diseño y efectividad del control interno corporativo. Teniendo en cuenta lo anterior, se puede confirmar el nivel de transparencia y el nivel de control interno en la Corporación, reto que por el tipo de entidad es exigente al ofrecer cumplimiento normativo en el entorno de las operaciones del derecho privado.

1.9. MEJORAMIENTO CONTINUO

Tras auditorías externas, recientemente llevadas a cabo por medios virtuales, se ha logrado mantener para la Corporación la certificación ISO 9001:2015 del Sistema de Gestión de Calidad y la acreditación del Laboratorio de Metrología bajo la norma ISO/IEC 17025:2005, esta última con el alcance establecido en el anexo No. 14 LAC-011-ONAC.

De igual forma se han mantenido las certificaciones en ISO 45001:2018 obtenida en el año 2019, el reconocimiento como primera entidad pública del país en recibir la categoría de Operador Económico Autorizado por parte de la DIAN desde el segundo semestre de 2019 y el mantenimiento del Sistema de Gestión para la Protección de Buques e Instalaciones Portuarias – PBIP, lo que

ha demostrado compromiso y tenacidad de la Corporación con el mejoramiento continuo.

Ilustración 22. Certificaciones y/o acreditaciones COTECMAR



1.10. MIPG - ÍNDICE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL 2020

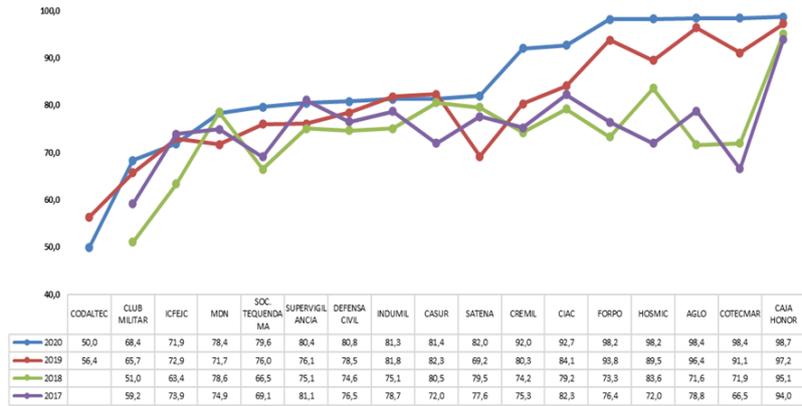
El Formulario Único de Reporte del Avance de la Gestión - FURAG, es una herramienta en línea que hace parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG del Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP, mediante el cual se capturan, monitorean y evalúan los avances sectoriales e institucionales en la implementación de las políticas de desarrollo administrativo de la vigencia anterior al reporte.

COTECMAR viene siendo evaluada anualmente desde la vigencia 2017 con tendencia creciente en la medición obtenida, no obstante, el Sector Defensa, viene promoviendo acciones encaminadas al incremento de los resultados del IDI y particularmente la Armada de Colombia exige a la Corporación resultados coherentes con las expectativas de esta y de sus grupos de interés, lo que generó que desde la Presidencia de la Corporación se lideraran acciones para el fortalecimiento del nivel de gestión y desempeño corporativo, a través de un proceso de mejoramiento continuo y como el indicador de Transparencia.

La evaluación del IDI de la vigencia 2020, realizado entre febrero y marzo de 2021, permitió a la Corporación obtener en mencionado Índice un puntaje de 98,4%, y posicionarse en el octavo lugar de 222 entidades evaluadas del Orden Nacional y en el segundo lugar de 17 entidades del Sector Defensa. Los resultados evidencian lo siguiente:

- Una mejora en los resultados con respecto a la medición de la vigencia inmediatamente anterior en 7,3 puntos porcentuales.
- A nivel Sector Defensa, COTECMAR pasó del puesto 4 de 17 entidades evaluadas en 2019 a la 2ª posición entre 17 entidades en 2020, escalando 2 posiciones.
- Entre otros logros de relevancia, al nivel del Sector Defensa la Corporación alcanzó el 1er puesto en la política de Gestión Documental, y el 2o puesto en las políticas de Defensa Jurídica y de Seguridad Digital.

Gráfica 1. Resultados Comparativos FURAG de COTECMAR 2017 al 2020 Vs Empresas del Sector Defensa

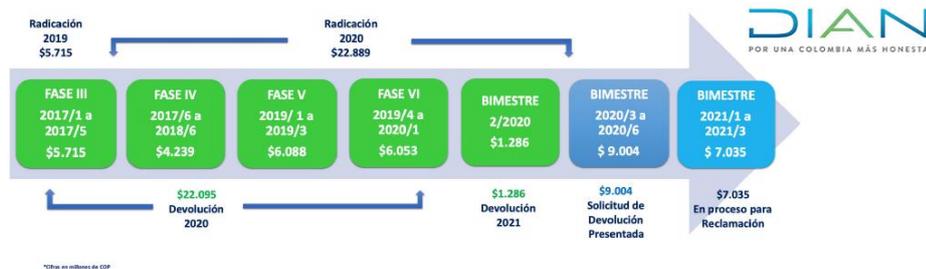


1.11. OTRAS GESTIONES DE IMPACTO ESTRATÉGICO

Algunas gestiones han sido relevantes para la sostenibilidad de COTECMAR en el entorno en el cual se desempeña, a saber:

- La permanencia de COTECMAR ante la DIAN como entidad del Régimen Tributario Especial del impuesto sobre la renta.
- La autorización para la modificación del acto de constitución de COTECMAR para extender el aporte de industria o trabajo hasta el 31 de diciembre de 2024, y para la suscripción del Convenio de materialización y regulación del aporte de industria o de trabajo de COTECMAR entre el Ministerio de Defensa Nacional – Armada de Colombia y COTECMAR.
- Los resultados obtenidos con el proceso de devolución del IVA ante la DIAN, el cual ha generado un impacto positivo en el flujo de caja.

Ilustración 23. Gestiones y resultados en el proceso de devolución del IVA ante la DIAN



2. PERSPECTIVA GRUPOS DE INTERÉS

Uno de los principales negocios concretados o en ejecución por la línea de negocio y tipo de cliente - institucional y particular, iniciando con la línea de negocio de construcciones institucionales.

2.1 SOSTENIMIENTO Y DESARROLLO DE CAPACIDADES DE LA ARMADA DE COLOMBIA

2.1.1 LÍNEA DE CONSTRUCCIONES INSTITUCIONAL

2.1.1.1 Proyectos finalizados

Durante el liderazgo de señor Contralmirante Oscar Dario Tascón, la Corporación tuvo la oportunidad de aportar al sostenimiento y desarrollo de las capacidades de la Armada de Colombia, logrando hacer entrega de veintiún (21) unidades y diez (10) artefactos marítimos, así:

2.1.1.1.1 Buque de Desembarco Anfibio “ARC – Bahía Solano”

Entregada durante el primer trimestre del 2021 a la Armada de Colombia. Esta unidad fue adquirida con el propósito de fortalecer la capacidad institucional en la ejecución de operaciones logísticas, ayuda humanitaria y atención de desastres. La unidad es el 8º buque de la clase BDA y el 6º en ser operado por la Armada de Colombia; fue bautizado el 10 de marzo como A.R.C. “Bahía Solano” y su madrina es la Sra. Vicepresidenta de la República, Dra. Martha Lucía Ramírez.

Ilustración 24. Buque Bahía Solano



2.1.1.1.2 Buque Balizador “Isla Alburquerque”

En 2020 se realizó la botadura y se hizo entrega del buque balizador de señalización marítima ARC “Isla Alburquerque”, diseñado para realizar las actividades misionales y operativas a cargo de la Dirección General Marítima - DIMAR.

Ilustración 25. A.R.C. “Isla Alburquerque”



2.1.1.1.3 Botes Tipo B “Apóstol”

La Corporación hizo entrega al Comando de Guardacostas un total de tres (03) unidades de reacción rápida URR- tipo “B”, de las cuales una (01) unidad fue entregada en el año 2019 y dos (02) en el año 2020.

Ilustración 26. Bote Apóstol tipo “B” – Apóstol



2.1.1.1.4 Botes Tipo C “De Bahía”

La Corporación hizo entrega al Comando de Guardacostas un total de ocho (08) unidades de reacción rápida URR- tipo “C”, de las cuales una (01) unidad fue entregada en el año 2019 y cinco (05) en el año 2020 (dos de las cuales a

través de recursos de FONSECON) y dos (02) unidades en el primer semestre de 2021.

Ilustración 27. Botes tipo C” de Bahía”



2.1.1.1.5 Botes de Combate Fluvial de Bajo Calado

Al Comando de Infantería de Marina se le entregaron ocho (08) botes de combate fluvial de bajo calado, principal resultado de innovación de producto del 2020. Donde se resalta que cuatro (04) unidades se ejecutaron a través de recursos de FONSECON y cuatro (04) a través del Ministerio de Defensa.

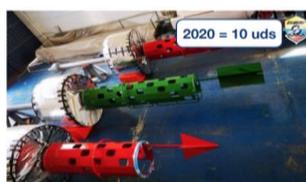
Ilustración 28. Botes de Combate Fluvial de bajo calado.



2.1.1.1.6 Boyas de Señalización Marítima – DIMAR

Se construyeron diez (10) boyas tipo G2200TW2 para fortalecer y optimizar la seguridad a la navegación en el canal de acceso a Bahía Málaga. También fueron suministrados otros componentes adicionales de boyas (flotador, castillete, cola) que fueron requeridos por la Unidad de Señalización Marítima del Pacífico. Estos proyectos son de alto impacto por la posibilidad de contar en el país con soluciones de alta calidad, las cuales son esenciales para garantizar el tránsito seguro de los navegantes.

Ilustración 29. Boyas de señalización Marítima.



2.1.1.2 Proyectos en Ejecución

2.1.1.2.1 Buque de Investigación Científico Marina – BICM – DIMAR

En 2019 se firmó con la Dirección General Marítima – DIMAR un contrato para el licenciamiento de un diseño, la prestación de servicios técnicos para el ajuste del diseño suministrado, la asistencia técnica y el suministro opcional de un paquete de materiales para la construcción de un Buque de Investigación Científico Marina, el cual será entregado en el segundo semestre de 2022.

Es considerado un proyecto estratégico (MEGA) y es un reto de alto nivel para la ingeniería naval en Colombia, teniendo en cuenta que se trata del buque más grande y de mayor complejidad que se haya construido en el país hasta la fecha.

Ilustración 30. BICM, el buque de mayor tamaño y sofisticación construido en Colombia por COTECMAR.



Ilustración 31. Buque de Investigación Científico Marina – BICM



2.1.2 LÍNEA DE REPARACIONES Y MANTENIMIENTO INSTITUCIONAL

Con respecto a la línea de negocios de reparaciones institucionales, una de las principales premisas que abanderó la presidencia de la Corporación bajo el liderazgo del señor Contralmirante Oscar Dario Tascón siempre fue el brindar el soporte requerido por la institución para mantener operativas sus diferentes unidades, de allí se resalta la presencia de la Corporación en los cuatro puntos cardinales del país, de la siguiente forma:

Tabla 1. Unidades atendidas línea Reparación y Mantenimiento Institucional 2019 - 2021 (Primer semestre).

FUERZA		2019	2020	2021 - Sem I	TOTAL
CARIBE	FNC	107	52	19	178
	DIMAR	102	64	4	170
	MTTO MENOR	1		2	3
	OTROS	1			1
PACIFICO	FNP	59	46	10	115
	DIMAR	7	2	1	10
	MTTO MENOR	1		1	2
GUARDACOSTAS	COGAC	1	9	1	11
ORIENTE	FNO	24	23	6	53
	DUF		2		2
	MTTO MENOR			1	1
SUR	FNS	32	28	8	68
BNG	OTROS	2			2
TOTAL		337	226	53	616

Se resalta la ejecución del proyecto de suministro e instalación de baterías y válvulas de escape para los submarinos y el mantenimiento y alistamiento en Corea de la Corbeta ARC "Almirante Tono". La Corporación realizó el suministro, mantenimiento y puesta en servicio del sistema de baterías (activación, instalación, conexión) y sistemas auxiliares del submarino 206A: A.R.C. "INDOMABLE", incluyendo el soporte logístico necesario para el desarrollo de los trabajos de mantenimiento en varadero.

Ilustración 32. Submarino ARC "Pijao" – Trabajos mantenimiento sistemas auxiliares operación DESI



Ilustración 33. A.R.C. "Almirante Tono" se hace a la mar



Ilustración 34. Unidades atendidas por ubicación.

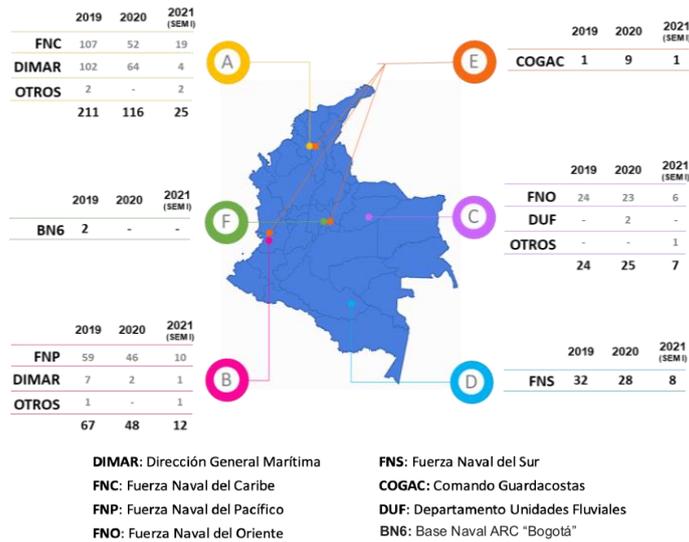


Ilustración 35. A.R.C. "Almirante Padilla"



Ilustración 36. A.R.C. "Roncador"



Ilustración 37. A.R.C. "Tony Pastrana"



2.1.3 LÍNEA ACTI (Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación).

En ACTI se participó en la convocatoria que la Armada de Colombia hizo del Fondo Caldas, con dos proyectos seleccionados; adicionalmente, la Corporación fue seleccionada para administrar el Portafolio de Proyectos de Investigación de las convocatorias 2019-2020.

En cuanto a la gestión para el apalancamiento de recursos de Ciencia, Tecnología e Innovación, se continúa trabajando con UNINORTE, UTB, CIOH y ENSUB en la presentación de proyectos ante el Fondo de ciencia y Tecnología del SGR, con la expectativa de jalonar recursos por el orden de los 23 mil millones de pesos.

Pertenciente a este fondo se encuentran en ejecución ocho contratos para el desarrollo de Actividades de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación, a través de la administración de recursos y la ejecución de proyectos I+D+i derivados de instrumentos propuestos por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y la Armada de Colombia, y otros orientados al fortalecimiento del Portafolio I+D+i de la institución:

- Contrato 80740-003-2018 para la administración de recursos con una duración de 34 meses y por un monto de \$ 1.631.491.870.
- Contrato 80740-662-2021 para la administración de recursos con una duración de 30 meses y por un monto de \$ 1.219.542.172.
- Contrato 80740-861-2021 para la ejecución del proyecto de I+D+i “BALC-L” con una duración de 15 meses y por un monto de \$ 967.876.288.
- Contrato 80740-862-2021 para la ejecución del proyecto de I+D+i “USV” con una duración de 18 meses y por un monto de \$ 516.153.244.
- Contrato 80740-034-2021 para la ejecución del proyecto de I+D+i “Ferrofluvial” con una duración de 14 meses y por un monto de \$ 700.000.000.
- Contrato 80740-073-2021, 80740-074-2021 y 80740-076-2021 para la ejecución de tres estancias posdoctorales, con una duración de 14 meses y por un valor de \$ 96.000.000 cada uno.

Se firmó con JINEN un convenio especial de cooperación en CTI para contribuir a la optimización del sistema de seguridad del galeón San José y se recibió financiación de Minciencias para el alistamiento y presentación en Colombia de 2 patentes resultado del programa Armando Ideas.

2.2 SOLUCIONES INTEGRALES PARA LA INDUSTRIA NAVAL, MARÍTIMA Y FLUVIAL

Bajo el liderazgo del señor Contralmirante Oscar Tascón, la Corporación continuó, generando productos y soluciones para diferentes mercados objetivos, contribuyendo a la seguridad y generación de oportunidades de bienestar y desarrollo económico. Así mismo, continuó ofreciendo el portafolio de servicios al mercado particular nacional e internacional con los más altos estándares de calidad y con las medidas de bioseguridad que el nuevo entorno ha requerido.

2.2.1 LÍNEA DE CONSTRUCCIONES – EXPORTACIONES

En el año 2019 se lograron importantes hitos como muestra del alto nivel de innovación alcanzado en el desarrollo de procesos y productos como las exportaciones a la República de Guatemala con embarcaciones que aportaron a la construcción y fortalecimiento de su Armada, a través de productos tales como:

2.2.1.1 Buque de Apoyo Logístico y Ayuda Humanitaria para la República de Guatemala.

La Corporación a través del convenio específico de cooperación técnico-militar entre el Ministerio de Defensa Nacional de Colombia y el Ministerio de Defensa Nacional de la República de Guatemala, realizó la construcción y posterior entrega de un (01) Buque de Apoyo Logístico y Ayuda Humanitaria tipo BALC.

Ilustración 38. Buque de Apoyo Logístico y Ayuda Humanitaria (Guatemala)



2.2.1.2 Lanchas de Interdicción Marítima – MMI 35’ para la República de Honduras.

Durante el año 2019, la Corporación hizo entrega a la República de Honduras de dos (02) Botes de Interdicción 35’ MMI.

Ilustración 39. Botes de interdicción marítima – MMI 35’ exportados a la Fuerza Naval de Honduras.



Ante la expectativa de algunos países de realizar los negocios en el marco de un acuerdo de Gobierno a Gobierno, COTECMAR realiza la gestión internacional con base en los Memorandos de entendimiento (MOU) existentes que promueven la cooperación alrededor de la industria de la Defensa.

Ilustración 40. MOU – Acuerdos de entendimiento gestionados para impulsar los negocios internacionales.



En 2021 y considerando la emergencia generada por el COVID-19 se continuó la gestión comercial focalizada en países que habían demostrado interés en las capacidades de la BALC para desarrollar atención hospitalaria por medio de contenedores medicalizados.

2.2.2 LÍNEA DE CONSTRUCCIONES NACIONALES

En su discurso en Colombiamar 2019, el señor Contralmirante Oscar Darío Tascón Muñoz despliega la iniciativa de “Tecnologías de Uso Dual” como una estrategia para el aprovechamiento de las capacidades y conocimiento acumulado en la Corporación para el diseño y construcción de embarcaciones para la seguridad y la defensa y aplicarlas en el contexto de desarrollo

territorial, económico y social, parte de los productos generados a partir de esta iniciativa se construyeron los siguientes:

- A través de recursos de FONDOPAZ se realizó la construcción y entrega de una (01) Plataforma Avanzada de Guardacostas - PAG, dos (02) lanchas ambulancias TAM, cuatro (04) Botes de apoyo fluvial BAF y cinco (05) embarcaderos.

Ilustración 41. Plataforma Avanzada de Guardacostas – PAG



Ilustración 42. Lanchas T.A.M



Ilustración 43. Botes Apoyo Fluvial – BAF



Ilustración 44. Embarcadero Tipo E



Ilustración 45. Embarcadero Tipo A



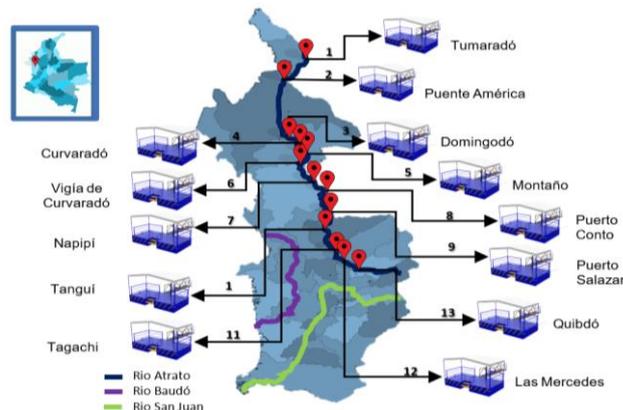
- Construcción en el año 2020 de la Plataforma Multifuncional de Control Fronterizo para la Unidad Administrativa Especial Migración Colombia en Puerto Carreño.

Ilustración 46. Plataforma de Control Migratorio



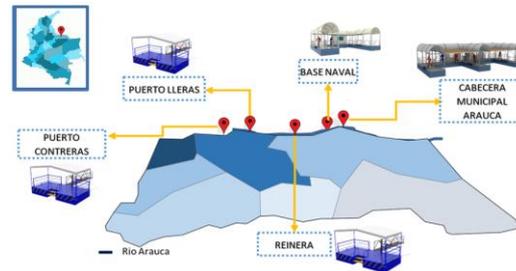
- Construcción de 13 embarcaderos para el Departamento del Chocó.

Ilustración 47. Ubicación geográfica de los Embarcaderos del Chocó construidos



- Se construyen 5 embarcaderos fluviales para el Departamento de Arauca, así: tres (03) unidades Tipo A, una (01) unidad Tipo C y una (01) unidad Tipo E.

Ilustración 48. Ubicación geográfica de los embarcaderos en Arauca.



- Adicional a las construcciones de ámbito social entregadas, durante el año 2019 se realizó la construcción y posterior entrega de tres (03) barcasas tanqueras a la empresa Naviera Rio Grande.

Ilustración 49. Barcasas Tanquera - Naviera Rio Grande.



2.2.3 LÍNEA DE REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO – PARTICULARES

- Durante la vigencia 2019 – 2021, con el liderazgo del señor Contralmirante Oscar Tascón, se concretaron exportaciones en la línea de reparación y mantenimiento, en el orden de los USD 19,2 millones, cifra que ayudó a soportar la operación y a mantener las capacidades operativas, pese a la difícil situación y contracción del mercado debido a la pandemia ocasionada por el SAR-CoV-2.
- Con relación a la Reparación y mantenimiento a particulares, la participación de mercado que se obtuvo en las ventas por país en la exportación de servicios, y la relación de la participación de buques atendidos entre clientes nacionales y clientes extranjeros, permitió concluir que los extranjeros son los generadores de un mayor porcentaje de los ingresos de esta línea. Para clientes particulares nacionales e internacionales se incrementó el nivel de recompra del 68% en 2019 al 74% de los buques atendidos en 2020, evidenciando la satisfacción y la buena percepción que tienen los clientes acerca de los niveles de calidad de los servicios prestados por COTECMAR. Es importante mencionar que la Corporación incursionó en la atención de gaseros en la Planta Mamonal, buques que representan uno de los más altos estándares de exigencia en la industria.

Ilustración 50. Gasero Kempton (Transgas)

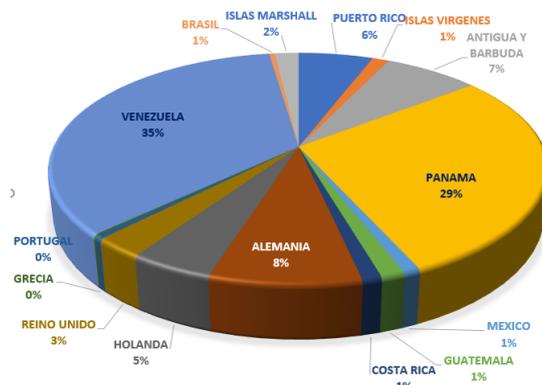


Tabla 2. Exportaciones Línea Mantenimiento y Reparación Particulares 2019 – 2021

CLASIFICACIÓN	MERCADO	2019	2020	1ER SEMESTRE 2021
CARIBE	PUERTO RICO	USD 467.696	USD 645.740	
	ISLAS VIRGENES	USD 247.595		
	ANTIGUA Y BARBUDA			USD 1.420.705
CENTROAMÉRICA	PANAMA	USD 1.786.830	USD 2.364.940	USD 1.389.880
	MEXICO	USD 178.022		
	GUATEMALA	USD 106.852	USD 146.055	
	COSTA RICA	USD 30.577	USD 133.242	USD 43.033
EUROPA	ALEMANIA	USD 1.601.119		
	HOLANDA	USD 887.052		
	REINO UNIDO	USD 165.655		USD 375.745
	PORTUGAL	USD 79.730		
	GRECIA	USD 37.820		
SURAMÉRICA	VENEZUELA	USD 3.388.576	USD 3.304.609	
	BRASIL	USD 83.568		
OTRO			USD 63.612	USD 292.525
TOTAL		USD 9.061.092	USD 6.658.198	USD 3.521.888
			USD 19.241.178	

Como podemos observar en la tabla anterior, el 64% del total de las exportaciones se realizó entre los mercados de Panamá y Venezuela, con una participación en cada uno de ellos de 29% y 35% respectivamente.

Ilustración 51. Comportamiento Exportaciones RM particulares 2019-2021



2.2.4 SERVICIOS A LA INDUSTRIA.

En la línea de negocios se destaca el contrato firmado en 2019 con Contecar y Sociedad Portuaria Regional Cartagena para mantenimiento de pintura a las grúas pórtico, y los servicios prestados a diferentes empresas del sector de Mamonal en calibración de equipos y herramientas en el laboratorio de Metrología de COTECMAR. El 50% de los proyectos de venta de esta línea corresponden al área de Metrología, sin embargo, la principal fuente de ingresos de esta línea proviene de las áreas de Mecánica y Motores de Combustión Interna.

A la fecha se han logrado contratos con diferentes empresas para mantenimiento, calibración e inspección de equipos y herramientas.

2.3 GESTIÓN PARA EL CRECIMIENTO DEL SECTOR

La gestión para el crecimiento del sector en COTECMAR es de la mayor importancia por el liderazgo que se realiza desde el Comité de Astilleros, logrando la definición y activación del plan de trabajo de la industria para el cuatrienio, la conformación de cuatro (04) subcomités que coinciden con las líneas de acción de Colombia Productiva, identificando los diecinueve (19) cuellos de botella y los cuarenta y dos (42) compromisos entre gobierno e

industria astillera que quedaron plasmados en los Pactos por el Crecimiento Económico y la Generación de Empleo que firmaron el Sr. Presidente, la Sra. Vicepresidente y los gremios.

Ilustración 52. Pactos por el Crecimiento de las Industrias en Movimiento.



- En desarrollo de proveedores se realizó la reunión general de aliados con asistencia de más de 70 empresarios miembros de la cadena de proveeduría del sector astillero y la premiación de los mejores proveedores de la industria en cuatro (04) categorías, con asistencia del presidente de Colombia Productiva (Camilo Fernández de Soto), la ANDI y la Cámara de Comercio de Cartagena.
- Se logró la aprobación de un proyecto por 5 millones de dólares para la mejora de la competitividad de la industria astillera con la agencia de cooperación coreana Koica.
- Se trabajó con la DIAN para ajustar - por vía reglamentación - el nuevo estatuto aduanero a las necesidades de la industria.
- Se continuó con el fortalecimiento y dinamización del clúster marítimo, iniciativa de la Cámara de Comercio de Cartagena, Colombia Productiva e Innpulsa en la cual trabaja la Corporación.

Ilustración 53. Resultados proyecto Clúster Astillero



3. PERSPECTIVA PROCESOS INTERNOS

La Corporación realiza una intensa gestión orientada a fortalecer sus productos y servicios de acuerdo con los exigentes requerimientos que se reciben desde los diferentes grupos de interés, lo cual conlleva a una revisión permanente de la calidad, la eficiencia y los costos al interior de los procesos corporativos con

el fin de mantener la competitividad, en el contexto del máximo cumplimiento de estándares internacionales.

3.1 GESTIÓN COMERCIAL

3.1.1 ESTADO.

Con relación a la gestión comercial realizada en Colombia, la Corporación bajo el liderazgo del señor Contralmirante Oscar Dario Tascón interactuó con la Jefatura de Acción Integral de la Armada para el Servicio Naviero Colombiano – SENAC, resaltando la Plataforma de Acción Integral Social - PAIS, como opción para ser construida con recursos del Departamento para la Prosperidad Social - DPS. De igual forma, se presentaron ofertas de productos al Fondo de Desarrollo Regional del Sistema General de Regalías para el Archipiélago de San Andres, Providencia y Santa Catalina en el Sistema Logístico para la gestión integral de residuos de la isla (con un Buque de Carga y Cabotaje) y para la Región Pacífico con la propuesta de un sistema fluvial y costero para la prestación de servicios de salud. Especial atención ha generado la BDA por el servicio que presta en la atención de emergencias y desastres como el ocurrido en el Archipiélago de San Andres y Providencia en el segundo semestre del 2020.

Ilustración 54. BDA como soporte en operaciones para la atención de desastres en SAI



Entre otras gestiones, la Corporación realizó las siguientes:

- Se dio especial atención a la participación de COTECMAR en el desarrollo de las denominadas Zonas Futuro, por las posibilidades de fortalecer la presencia del estado y los medios para el fortalecimiento del desarrollo y la recuperación de las economías regionales por medio de la construcción de lanchas ambulancia, botes de apoyo fluvial y embarcaderos, entre otros productos.
- A nivel nacional y con el apoyo del Viceministerio del GSED, del Viceministerio para la Estrategia y la Planeación, y de la Armada de Colombia, se promocionaron soluciones tecnológicas para beneficio social, particularmente en lo relacionado con oferta estatal, salud y educación
- Se firmó un convenio con Cormagdalena en 2020 para identificar soluciones a la problemática de navegabilidad del río Magdalena.

3.1.2 INTERNACIONAL

El señor Contralmirante Oscar Dario Tascón con su enfoque visionario fortaleció los procesos de relacionamiento con Marinas de Guerras de diferentes países de Centro y Sur América convirtiéndose la Corporación en un

posible aliado estratégico, ofreciendo soluciones particulares a necesidades identificadas en cada una de ellas.

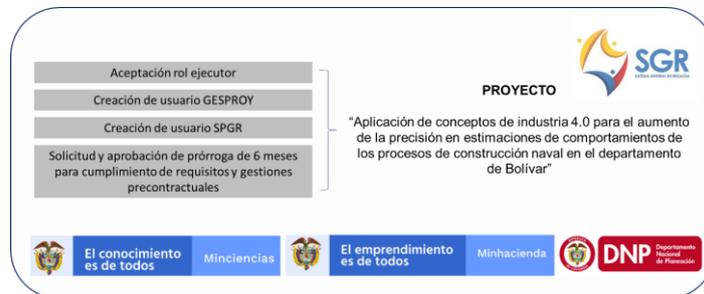
Ilustración 55. La Gestión comercial de la Corporación se fundamenta en una vocación exportadora construida a través de los años.



3.1.3 SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS

En desarrollo de las acciones planteadas y presentadas con referencia al plan de incursión dentro del territorio nacional para captar recursos del Sistema General de Regalías a través del Fondo de Ciencia, Tecnología e innovación se obtuvo la aprobación para la ejecución del proyecto “Aplicación de conceptos de Industria 4.0 en estimaciones de procesos de construcción naval Bolívar”, con el cual se busca integrar conceptos de industria 4.0 para el aumento de la precisión en estimaciones de comportamiento de los procesos de construcción naval. Siguen en la etapa de verificación de requisitos 02 proyectos, uno de ellos ACUARIBE, proyecto que se trabajará en la Alianza Universidad del Norte, Universidad Tecnológica de Bolívar y COTECMAR.

Ilustración 56. Proyecto SGR "Aplicación de Conceptos de Industria 4.0"



En esta iniciativa de regalías se resalta la convicción del Sr. Contralmirante Tascón de aprovechar los recursos del Sistema General de Regalías del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación como fuente de financiación de proyectos de alto impacto social, económico, científico y tecnológico territorial. Lo anterior, también motivó a la Corporación a tener y continuar con el reconocimiento de Centro de Desarrollo Tecnológico por parte de MINCIENCIAS y un asiento en el Comité Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación de Bolívar donde participamos en la definición de la agenda científica del departamento.

3.1.4 ALIANZAS ESTRATÉGICAS. PROVEEDORES

Se firmó un convenio comercial con Kongsberg, el principal proveedor de equipos de investigación Científico Marina en el mundo, dejando a COTECMAR como único proveedor de estos equipos para la Armada de Colombia y la DIMAR, lo cual permitirá mejorar precios y servicios para beneficio a nivel institucional.

3.2. GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN.

En el ejercicio de Direccionamiento Estratégico, el señor Presidente de COTECMAR, declara continuar con una estrategia de “Technology Push” donde a partir del esfuerzo de investigación y desarrollo tecnológico combinado con el conocimiento de los requerimientos y necesidades de los clientes y partes interesadas poder introducir productos innovadores en el mercado. Por otro lado, la Corporación como líder innovador reconocido por la industria nacional, cumple con la normatividad existente y promueve el desarrollo estrategias que le permita al sector incrementar sus encadenamientos productivos, elevar el nivel de sofisticación de los productos y servicios de la industria nacional.

En este sentido, se desarrollaron y exportaron productos de alto valor agregado y alta complejidad tecnológica, como resultado del proceso de innovación tanto para la Armada de Colombia como para el Estado; a nivel internacional a países como Honduras y Guatemala, así como a la Marina del Perú se le ofertó el licenciamiento del diseño, el suministro de una parte del paquete de materiales y la transferencia tecnológica para la construcción de un Buque de Apoyo Logístico y de Cabotaje de 60 metros. Con Ecopetrol se trabajó en el desarrollo de soluciones de transporte tanto para la Bahía de Cartagena como para el Río Magdalena.

Aplicando la estrategia de Tecnologías de Uso Dúal declarada por el Señor Contralmirante Tascón, se realizaron múltiples adaptaciones funcionales de productos militares para generar productos de beneficio social, como la lancha “Sacúdete”, la Lancha Fluvial de pasajeros y la lancha de rescate, ambas derivadas de las Patrulleras de Río, las Plataformas de Servicios Médicos y Educativos derivadas de la Plataforma Avanzada de Guardacostas, el Buque de Carga y Cabotaje BCC6012, el Buque Utilitario de Carga BUC70, el Buque para atención médica, estos tres derivados del Buque de Desembarco Anfíbio BDA.

Ilustración 57 - Lancha SACUDETE



Ilustración 58. Lancha Fluvial 38pax



Ilustración 59 - Plataforma de servicios médicos y 02 lanchas ambulancias



Ilustración 60. Plataforma Educativa Fluvial y Lancha de Transporte Escolar Fluvial



Ilustración 61. Buque de Carga y Cabotaje BCC6012 para la Gobernación de San Andrés



Ilustración 62. Buque Utilitario de Carga BUC 7 para la Armada de Colombia



Ilustración 63. Buque para atención médica



A partir de la estrategia Technology Push, se destacó en nuevos productos el Bote de Reconocimiento Fluvial desarrollado en 2020 para satisfacer un nuevo concepto operacional que aumentará el alcance de las operaciones fluviales y la capacidad institucional para el cumplimiento de la misión. Este producto fue un ejemplo de sinergia entre ARC-COTECMAR y las empresas del GSED, de los cuales se construyeron 8 por gestión y apoyo del Viceministerio para la Estrategia y la Planeación.

Ilustración 64. Bote de Reconocimiento Fluvial – BRF



La Corporación también desarrolló innovación de producto como a continuación se indica:

Ilustración 65. que de Prosperidad Social (BPS) / Plataforma Acción Integral y Desarrollo (PAID)



Ilustración 66. Lancha de control



Ilustración 67. Lancha de Pesca tipo Corvina



Ilustración 68. Barcaza Tanquera BT6017

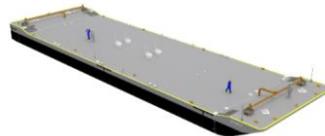


Ilustración 69. Isla Flotante



Ilustración 70. - Isla Restaurante Santa Marta



Ilustración 71. Cancha de Futbol Flotante



Ilustración 72. Barcaza de atención Ambiental BCA075



Ilustración 73. Estación Flotante de Bombeo 12000 Gal



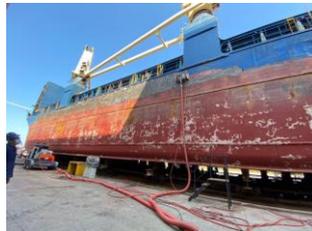
En cuanto a innovación de procesos, una de las más interesantes que fueron inscritas en el programa “Armando Ideas”, generó la plataforma denominada: “COTECMAR todo a un click”, la cual fortalece el proceso de requerimientos y cotizaciones en línea con nuestro cliente principal, la Armada de Colombia, ya que le permite interactuar con este proceso desde cualquier lugar del territorio nacional. La Corporación busca ampliar la cobertura de esta plataforma a clientes particulares. Igualmente se avanzó en el desarrollo de aplicaciones piloto de realidad aumentada como iniciativa de integración de tecnologías de la 4ª revolución industrial, avanzando en el desarrollo de aplicaciones piloto de realidad aumentada para proyectos como OPV 93 y buque balizador.

3.3. FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES PRODUCTIVAS

El principal proyecto es el incremento en la capacidad de Levante, para el cual el dique debía entrar en operación a finales del 2021; aun contando con el concepto favorable del DNP y MHCP para el endeudamiento en la adquisición del dique, COTECMAR continúa buscando alternativas de diques usados y - en paralelo - explora la posibilidad de un dique nuevo construido localmente, alternativa que tiene una desventaja y es que el dique flotante entraría en operación hasta el año 2024, por lo que se continúa en la búsqueda de diques flotantes usados. Para la financiación del proyecto se ha mantenido contacto con las entidades que presentaron las mejores alternativas.

Se implementó el uso de robots para la preparación de superficies con agua a ultra alta presión aumentando la productividad en reparaciones y mantenimiento en condiciones amigables con el medio ambiente, con la posibilidad de generar nuevos beneficios tributarios.

Ilustración 74. Robot para la preparación de superficies con agua a alta presión – Ecoamigable



3.4. RELACIONAMIENTO, VISIBILIDAD, POSICIONAMIENTO DE MARCA

En cuanto a relacionamiento, visibilidad y posicionamiento de la Marca, la Corporación estuvo presente en LAAD Defence & Security en Brasil y Paraguay (por el interés en la venta del Buque de Apoyo Logístico y de Ayuda Humanitaria), y en otras misiones con objetivos comerciales: Guatemala, El

Salvador, Honduras y Perú para proyectos de construcciones y Canadá, Miami y Panamá para proyectos de reparaciones, con un Retorno de la Inversión (ROI) de casi un 3.000% en las misiones para negocios de Construcciones y de casi un 2.500% en las misiones para negocios de Reparaciones y Mantenimiento.

Ilustración 75. COTECMAR es y se debe a la Armada de Colombia



Adicionalmente se hizo presencia en ferias y eventos de carácter científico en Colombia, antes de la pandemia. Posteriormente se fortaleció la interacción virtual a nivel nacional e internacional.

Se generaron seis (06) artículos en el especial de la revista Semana “Colombia, Nada como el mar”, por medio de los cuales se logró una amplia divulgación y despliegue a la actividad de la Corporación.

En 2020 se participó en la cumbre de Gobernadores en Cartagena a principio del año, se recibió al Gobernador del Chocó en Planta Mamonal y se recibieron 10 alcaldes del Departamento del Chocó en el marco del Congreso Nacional de Municipios. También se participó en el programa Prevención y Acción de la Presidencia de la República informando a los colombianos acerca de los desarrollos tecnológicos para la atención de la emergencia causada por el COVID-19. Se acompañó a la Señora Vicepresidente de la República en la celebración del Día Mundial de los Océanos en el panel “Juntos construyendo país marítimo” donde se presentaron las múltiples oportunidades que ofrece la industria astillera para la reactivación económica, a partir de su capacidad para generar impacto social, económico y tecnológico, aspecto que despertó el interés de los medios de comunicación, como por ejemplo El Colombiano, el cual dedicó 2 páginas al Sistema para la Prestación de Servicios de Salud, conformado por Buques Hospital, Lanchas Ambulancia y Plataformas de Servicios Médicos.

En el contexto de la pandemia, se resalta la participación de COTECMAR en el Programa Prevención y Acción del Sr. Presidente de la República en el que se informó a todos los colombianos lo que se ha venido haciendo en términos de desarrollos tecnológicos para la atención de la emergencia ocasionada por el COVID-19, la participación en el Panel “Juntos Construyendo País Marítimo” presentando las oportunidades de la industria astillera para la reactivación económica a partir de su capacidad para generar impacto social, económico y tecnológico.

Ilustración 76. Participación de COTECMAR en el programa Prevención y Acción

En las interrelaciones con MINCIENCIAS y el Sistema Nacional de ciencia, tecnología e innovación, se participa a través del Sr. Contralmirante Oscar Darío Tascón Muñoz, Presidente de Cotecmar, en las sesiones de trabajo del Comité Ejecutivo de Entidades Públicas del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e innovación en la revisión de la nueva Política Nacional de Ciencia, Tecnología e innovación 2021 – 2030 a emitirse por parte del Ministerio de Ciencia, Tecnología e innovación de Colombia.

4. PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO

4.1. DESARROLLO DE CAPACIDADES CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS

4.1.1. GESTIÓN TECNOLÓGICA

En 2019 se llevó a cabo la transferencia del conocimiento obtenido en el exterior como producto del OFFSET con FASSMER por la venta de las CPV de 40 metros, orientado al diseño y fabricación de buques en Aluminio, conocimiento aplicado al diseño de los botes de bajo calado para Zonas Futuro: quienes recibieron la transferencia tecnológica en Alemania transfirieron su conocimiento a personal de COTECMAR y de ARC.

En desarrollo de capacidades científicas y tecnológicas se construyó el Laboratorio de Realidad Extendida en las instalaciones de la Planta Mamonal, como una de las apuestas hacia la transformación digital y aprovechamiento de las tecnologías 4.0.

Ilustración 78. Laboratorio de Realidad Extendida COTECMAR

En divulgación científica y tecnológica se participó con ponencias en el II Congreso Internacional de bio refinерías y energías renovables, el XXII Congreso Internacional de Mantenimiento y Gestión de Activos y el Evento Internacional de Realidad Virtual Aumentada y Mixta; se asistió a Euro Maritime 2020 en Marsella (Francia) evento que tuvo énfasis el uso de gas natural licuado como fuente de energías limpias.

En cuanto a Gestión del Conocimiento se promovió el uso de todas las herramientas implementadas, obteniendo como resultado que en el 1er

semestre del año se tuviera una producción de 361 objetos de conocimiento. Se generaron nuevos espacios de intercambio de conocimiento con el desarrollo de webinars y se seleccionaron 13 ideas ganadoras entre 89 ideas inscritas en el programa “Armando Ideas”, de las cuales 7 ya fueron implementadas. Es importante resaltar que 5 de las ideas implementadas con el programa Armando Ideas, generaron ahorros por 570 millones COP. Finalmente, como un resumen de la gestión de ideas, durante el periodo 2019 - 2021 se obtiene un total de 71 ideas implementadas; de las cuales 50 corresponden a ideas productivas y 21 a ideas administrativas.

En cuanto al desarrollo de capacidades científicas y tecnológicas se generaron 84 productos científicos-tecnológicos, conformados por 9 artículos en revistas especializadas, 46 ponencias en eventos académicos y 29 registros de propiedad intelectual. En la Divulgación de Ciencia, Tecnología e Innovación se adelantaron actividades como la publicación de la revista Ship Science & Technology en sus dos ediciones anuales, y el informe de actividades de CT&I 2019 y 2020, se participó en diferentes eventos a nivel nacional e internacional y se desarrollaron webinars como espacios de intercambio de conocimiento con participación de las 3 universidades socias.

Ilustración 79. Desarrollo de capacidades en COTECMAR



Con miras al fortalecimiento de los procesos de Investigación y Desarrollo Tecnológico en la Corporación, el Señor Presidente de COTECMAR priorizó la operación del Centro de Excelencia, como la principal unidad generadora de conocimiento científico para resolver o atender oportunidades y problemáticas de la Corporación y la industria en desarrollo de soluciones innovadoras. En esta gestión se logra la elegibilidad de 03 estancias posdoctorales financiadas por MINCIENCIAS, donde profesionales con formación Doctoral, llegarán a Cotecmar a trabajar en 3 proyectos: (1) Desarrollo de una herramienta para el estudio de la dinámica de botes de planeo en olas irregulares con seis grados de libertad, (2) Estrategia de control para compartir potencia reactiva y regular voltaje en microrredes eléctricas usando barcos eléctricos y (3) Papel de Cotecmar y su aporte a los ODS en el marco de la postpandemia de la COVID-19 en Colombia. Así como la aprobación del proyecto Ferro Fluvial 4.0: Plan de investigación para la evaluación y priorización de tecnologías orientadas hacia la electro movilidad y su penetración e impactos en el fortalecimiento de encadenamientos productivos de Colombia en sus modos férreo y fluvial, para ser financiado por MINCIENCIAS en el marco del programa de transición energética nacional.

C. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS

1. RECURSOS FINANCIEROS

La sustentabilidad corporativa fue puesta a prueba en este periodo, logrando entre 2019 y 2020 resultados que superaron todas las expectativas, lo cual toma importancia si se tiene en cuenta que la Corporación ha mantenido sus operaciones en medio de circunstancias muy difíciles, con la restricción en los presupuestos estatales para la construcción de embarcaciones, y las posteriores situaciones de alta dificultad que han tenido que manejarse para hacer frente a las circunstancias presentadas por la pandemia. La buena gestión gerencial y el permanente liderazgo del Sr. Contralmirante Tascón por el logro de resultados sobresalientes, y la atención a las recomendaciones sobre la moderación y buen manejo de los recursos, supervisado por los entes de control y la Revisoría Fiscal, permiten dar cuenta de registros con resultados muy alentadores.

No obstante, en todo el país persiste la preocupación en la presente vigencia, tomando en cuenta se vive un escenario de acciones orientadas a la reactivación económica, en medio de la gestión para ampliar la cobertura de la vacunación a nivel nacional, más otras nuevas dificultades generadas por acciones vandálicas en medio de las protestas sociales y el cierre de vías que a nivel nacional requirieron la necesidad permanente de flexibilizar todos los procesos logísticos y administrativos a fin de garantizar la operación.

Ilustración 77. COTECMAR honra la gestión de un líder visionario, institucional, innovador, de retos y resultados



En la gestión corporativa el señor Contralmirante Tascón siempre ha sido un líder de grandes retos, con visión estratégica y conciencia institucional. Como consecuencia de su actitud y ejemplo, las medidas en respuesta a las difíciles circunstancias que se vivieron en el periodo de su presidencia fueron siempre orientadas a buscar el aprovechamiento de todas las oportunidades existentes en el contexto corporativo, impulsando la eficiencia en la gestión de proyectos con estándares retadores para todo su equipo. Hoy al entregar la presidencia, en su nombre, todo su equipo le hace honor a su gestión, por haber siempre inculcado optimismo y transparencia en la toma de decisiones, por encima de cualquier aspecto que pudiera afectar los resultados, los cuales por lo registrado en las vigencias 2019 y 2020, se consideran aportes muy relevantes para la sustentabilidad corporativa.

1.1. APORTE DE LOS SOCIOS

Para la cuantificación de los aportes, las universidades socias aplicaron la metodología establecida en el Comité de Ciencia y Tecnología. Los aportes de la Armada de Colombia y la Universidad Nacional de Colombia fueron

registrados en el Ingreso Operacional de conformidad con lo establecido por la CGN²⁴ en 2020.

Tabla 3. COTECMAR. Aporte de socios a 31 diciembre 2020

DETALLE DEL APORTE	MDN- ARMADA NACIONAL	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLÍVAR	UNIVERSIDAD DEL NORTE	TOTAL AÑO
Personal	\$ 4.901.964.066	\$ 38.500.000	\$ 4.153.600	\$ 3.303.412	\$ 4.947.921.078
Viaticos y Gastos de viaje					\$ -
Capacitación					\$ -
Asesoría y Consultoría		\$ 25.000.000	\$ 5.700.625	\$ 18.560.000	\$ 49.260.625
Otros		\$ 16.500.000	\$ 19.155.240	\$ 1.750.000	\$ 37.405.240
Total	\$ 4.901.964.066	\$ 80.000.000	\$ 29.009.465	\$ 23.613.412	\$ 5.034.586.943

1.2. ESTADOS FINANCIEROS COTECMAR 2019-2021.

Tabla 4. Balance General COTECMAR. 2019-2021

BALANCE GENERAL						
CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		VALOR (Millones de Pesos)		VALOR (Millones de Pesos)	
	Vigencias Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12.	Fiscal Año 2019	Vigencias Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12.	Fiscal Año 2020	Vigencias Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 07.	Fiscal Año 2021
Activo Total:	\$	375.706	\$	388.045	\$	350.652
Corriente:	\$	230.322	\$	231.085	\$	198.262
No Corriente:	\$	145.384	\$	156.960	\$	152.390
Pasivo Total:	\$	162.406	\$	164.544	\$	132.579
Corriente:	\$	162.406	\$	164.544	\$	132.579
No Corriente:	\$	-	\$	-	\$	-
Patrimonio	\$	213.300	\$	223.501	\$	218.073

Tabla 5. Estado de Resultados COTECMAR. 2019-2021

ESTADO DE RESULTADOS						
CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)		VALOR (Millones de Pesos)		VALOR (Millones de Pesos)	
	Vigencias Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12.	Fiscal Año 2019	Vigencias Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12.	Fiscal Año 2020	Vigencias Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 07.	Fiscal Año 2021
Ingresos Operacionales	\$	180.635	\$	207.205	\$	106.336
Gastos Operacionales	\$	28.881	\$	37.330	\$	17.820
Costo de Venta y Operación	\$	144.769	\$	169.348	\$	97.135
Resultado Operacional	\$	6.985	\$	527	-\$	8.619
Ingresos Extraordinarios	\$	12.214	\$	22.736	\$	9.164
Gastos Extraordinarios	\$	3.989	\$	11.167	\$	2.847
Resultado No Operacional	\$	8.225	\$	11.569	\$	6.317
Resultado Neto	\$	15.210	\$	12.096	-\$	2.302

2. BIENES MUEBLES E INMUEBLES:

Se adjunta al presente informe los siguientes anexos de Inventarios:
Responsable: Lien Neil Tejada, Jefe División Almacenes y Distribución.

Anexo 1. INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS. COTECMAR 2019-2021

Anexo 2. INVENTARIO EN CONSIGNACION. COTECMAR 2019-2021.

²⁴ CGN. Contaduría General de la Nación.

Tabla 6. Bienes Muebles e Inmuebles COTECMAR. 2019-2021

BIENES MUEBLES E INMUEBLES									
CONCEPTO	Vigencias 2019	Fiscal Año 2019	Año Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12.	Vigencias 2020	Fiscal Año 2020	Año Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12.	Vigencias 2021	Fiscal Año 2021	Año Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 07.
Terrenos	\$	53.155		\$	53.155		\$	53.155	
Edificaciones	\$	26.823		\$	26.564		\$	26.940	
Maquinaria y Equipo	\$	13.647		\$	12.570		\$	12.025	
Maquinaria, planta y equipo no explotados	\$	-		\$	12.429		\$	12.429	
Flota y Equipo De Transporte	\$	14.031		\$	13.848		\$	12.653	
Edificios y Oficinas	\$	11.150		\$	11.048		\$	11.126	
Acueductos Plantas y Redes	\$	2.895		\$	2.923		\$	2.778	
Equipo de Computación y Comunicación	\$	858		\$	1.261		\$	1.015	
Maquinaria Planta y Equipo En Bodega	\$	37		\$	37		\$	37	
Plantas ductos y redes	\$	772		\$	956		\$	889	
Equipo de Oficina	\$	135		\$	114		\$	100	
Equipo Médico y Científico	\$	146		\$	293		\$	273	
Casetas y Campamentos	\$	70		\$	118		\$	115	
Equipos De Hoteles y Restaurante	\$	6		\$	3		\$	2	
Maquinaria Planta y Equipo En Montaje	\$	-		\$	13.124		\$	12.702	
Construcciones en curso	\$	35		\$	1.972		\$	150	

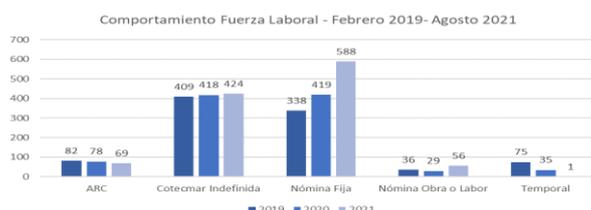
D. PLANTA DE PERSONAL:

1. GESTION DEL TALENTO HUMANO

Una de las más importantes gestiones en este periodo fue la protección del Talento Humano de la Corporación, por una parte ante las dificultades del mercado y la economía, que amenazan permanentemente la estabilidad laboral para los trabajadores de las empresas, si estas no alcanzan a ser sustentables, pero por otra parte, ante la amenaza del contagio por COVID-19 en el año 2020 se inició la toma de decisiones que con mayor efectividad se llevó a cabo al más alto nivel para garantizar el trabajo y la salud de los trabajadores y sus familias.

El comportamiento de la fuerza laboral fue estable aún durante el desarrollo de las actividades de prevención ante la pandemia, con un incremento en los meses recientes, a consecuencia del avance de las etapas del proyecto de construcción del BICM.

A continuación, se muestra la fuerza laboral durante el periodo de gestión del Sr. Almirante Oscar Darío Tascón.



De acuerdo con la gráfica anterior, el comportamiento de la fuerza laboral fue al alza evidenciándose un incremento en la contratación de personal para dar cumplimiento a proyectos de alta envergadura como el Buque de Investigación Científico Marino – BICM y embarcaderos Arauca, así mismo, cumplir con los compromisos adquiridos en cuanto al mantenimiento y reparación de la flota de la Armada de Colombia y la atención a clientes particulares.

Así mismo la contratación que más prevalece en la Corporación es la nómina fija dado que se finalizó el contrato con las empresas de servicio temporal en junio de 2020. Lo que ha permitido brindar bienestar y seguridad a los colaboradores, así como garantizar la disponibilidad de personal requerido por las unidades de negocio para la ejecución de los proyectos.

2. PLANTA PERSONAL COTECMAR 2019-2021

Tabla 7. Planta de Personal

CONCEPTO	TOTAL NÚMERO DE CARGOS DE LA PLANTA	NUMERO DE CARGOS PROVISTOS	NUMERO DE CARGOS VACANTES
Cargos de libre nombramiento y remoción:	N/A	N/A	N/A
§ A la fecha de inicio de la gestión.	N/A	N/A	N/A
§ A la fecha de retiro,	N/A	N/A	N/A
separación del cargo o ratificación	N/A	N/A	N/A
Variación porcentual	N/A	N/A	N/A
Cargos de Carrera Administrativa:	N/A	N/A	N/A
§ A la fecha de inicio de la gestión.	N/A	N/A	N/A
§ A la fecha de retiro,	N/A	N/A	N/A
separación del cargo o ratificación	N/A	N/A	N/A
Variación porcentual	N/A	N/A	N/A

Aunque la Corporación no cuenta con cargos de libre nombramiento y remoción y cargos de carrera administrativa, a continuación, se discrimina la participación del talento humano de los años 2019, 2010 y julio de 2021 por sexo:

Tabla 7. Planta de Personal COTECMAR. 2019-2021

Tipo de vinculación	dic-19		dic-20		jul-21	
	Masculino	Femenino	Masculino	Femenino	Masculino	Femenino
ARC Militar	70	8	69	8	61	6
Cotecmar Indefinidos	319	97	319	101	320	103
Cotecmar Fijo	348	33	566	34	569	33
Cotecmar Obra Labor	39		35		56	
Aprendiz	31	2	34	13	43	15
Estudiante Universitario	4	2	2		3	1
Temporal	50	1	1		1	
Totales ...	861	143	1026	156	1053	158

E. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:

1. PERSPECTIVA DE APRENDIZAJE

En cuanto a la formación de alto nivel a través del Sistema Integral de Aprendizaje Organizacional – SIAO se destaca en 2019 la firma del convenio con COLFUTURO para la formación de alto nivel, con la ventaja de una posible condonación del 80% del valor invertido. COTECMAR creó un Semillero de Talentos al cual se presentaron 34 personas, de las cuales 17 cumplieron con el 100% de los requisitos (6 postulantes a doctorado y 11 a maestría); de estos 2 se presentaron a convocatoria nacional y salieron beneficiados con formación en el exterior.

Ilustración 81. Firma del convenio con COLFUTURO



Actualmente 9 personas se encuentran en formación de alto nivel, de las cuales 3 realizan formación doctoral y 3 cursan programas en universidades en el exterior.

Tabla 8. Programas y Estudios: SIAO Educación Formal

Nivel	Beneficiarios	Programa	Institución	País
Doctorado	3	Gestión de la Tecnología y la Innovación.	Universidad Pontificia Bolivariana	Colombia
		Engineering Sciences	Universidad Técnica de Berlín	Alemania
		Gerencia de Proyectos	EAN	Colombia
Maestría	5	Ingeniería Naval (4)	Escuela Naval Almirante Padilla	Colombia
		Liderazgo Tecnológico e Innovación (1)	Universidad de Purdue	Estados Unidos
Inmersión Inglés	1	Curso de Inglés	Instituto de Idiomas del Departamento de Defensa (DLIELC) – San Antonio (Texas)	Estados Unidos

Ilustración 82. Formación de alto nivel COTECMAR

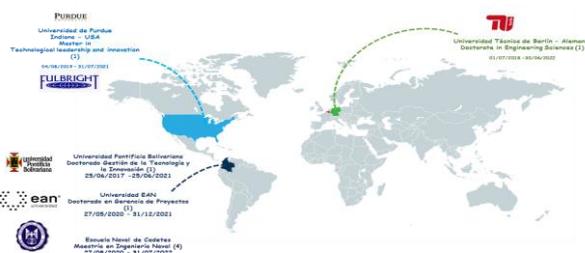


Tabla 9. Proyectos de Inversión COTECMAR 2019

*Cifras en millones de pesos.				
DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	Ejecutado (Marque "x")	En Proceso (Marque "x")	VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2019 Comprendida entre el día 31 del mes de enero y el día 31 del mes de diciembre de 2019				
Proyecto de Inversión	ERP FACE II-HCM.GETH	X		\$ 94
Proyecto de Inversión	FORTAL.CAPAC. REDES		X	\$ 217
Proyecto de Inversión	FORTAL.CAPAC.HARDWAR		X	\$ 800
Proyecto de Inversión	OPTIMIZ.PROCESOS ERP		X	\$ 37
Proyecto de Inversión	AUMENTO CAPAC LEVANT		X	\$ 1.058
Proyecto de Inversión	CAMB RIELES SIS TRAN		X	\$ 200
Proyecto de Inversión	OPT SIST ELECT ISO 4		X	\$ 202
Proyecto de Inversión	REPARACIÓN CARGADOR	X		\$ 236
Proyecto de Inversión	REPARACIÓN GRÚA P&H RT 160	X		\$ 132
Proyecto de Inversión	FABRIC ACCESO VERTIC		X	\$ 169
Proyecto de Inversión	IMPLEM SIST GEST ACT		X	\$ 33
Proyecto de Inversión	ADECUA TALLER EQ ROD		X	\$ 70
Proyecto de Inversión	SUSTITUCIÓN LUMINARI		X	\$ 109
Proyecto de Inversión	REPOTENCIACION SYNCR	X		\$ 232
Proyecto de Inversión	REPOTENCIACION EQUIP		X	\$ 75
Proyecto de Inversión	CUMPLIM SST GECON	X		\$ 70
Proyecto de Inversión	REP SIST ELECT BGD	X		\$ 47
Proyecto de Inversión	CARROS DE VARADA BGD		X	\$ 220
Proyecto de Inversión	ADEC SIST CONTRAINCE		X	\$ 46
Proyecto de Inversión	REPARAC INFRA CASA C	X		\$ 41
Proyecto de Inversión	ADEC BAÑOS Y VESTIER		X	\$ 49
Proyecto de Inversión	SALA AMIGA FAM LACT	X		\$ 28
Proyecto de Inversión	BARRERAS DE CONTROL	X		\$ 62
Proyecto de Inversión	COMPRA HERRAMIENTA E	X		\$ 124
Proyecto de Inversión	PR.INTEL/TRANSF.TEC		X	\$ 65
Proyecto de Inversión	DLLO.NVOS.PROD.EMBAR		X	\$ 1.273
Proyecto de Inversión	PLAT.ESTRAD.SUP-PES		X	\$ 247
Proyecto de Inversión	OPV SEGUNDA GENERACION		X	\$ 521
Proyecto de Inversión	TACTICAL DATA LINK		X	\$ 48
Proyecto de Inversión	DIVULGACIÓN CTI		X	\$ 159
Proyecto de Inversión	BANCO DE PROYECTOS		X	\$ 41
Proyecto de Inversión	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO		X	\$ 57
Proyecto de Inversión	SISTE.D.INTELI.EMPRE		X	\$ 644
Proyecto de Inversión	CERTIFICACIÓN OEA	X		\$ 15
Proyecto de Inversión	INNPULSA CTO CLUS2013-018		X	\$ 1
Proyecto de Inversión	DESARROLLO DE ESTRAT		X	\$ 911
Proyecto de Inversión	SIST GESTION DOCUMEN		X	\$ 10
Proyecto de Inversión	FORTALECIMIENTO LINE ACTI	X		\$ 67
Proyecto de Inversión	PROYECTO "REALIDAD VIRTUAL"		X	\$ 37
Proyecto de Inversión	PROYECTO "USV"		X	\$ 29
Proyecto de Inversión	GESTIÓN DE ACTIVOS &		X	\$ 44
Proyecto de Inversión	MAEST.ING. NAVA.ENAP		X	\$ 83
Proyecto de Inversión	DOCT.GESTION.TECNOL		X	\$ 30
Proyecto de Inversión	DOCTORADO SHIP SCIENCE		X	\$ 241
Proyecto de Inversión	MASTER ADVANCED DESIGN SHIP		X	\$ 258
Proyecto de Inversión	MBA SUPPLY CHAIN	X		\$ 150
Proyecto de Inversión	MAESTRIA GERENCIA DE		X	\$ 11
Proyecto de Inversión	MAESTRIA GESTION DE		X	\$ 10
Proyecto de Inversión	MAESTRIA TECNOLOGÍ E		X	\$ 19
Proyecto de Inversión	SEMILLERO COLFUTURO		X	\$ 36
	TOTAL INVERSIÓN 2019			\$ 9.361

Tabla 10. Proyectos de Inversión COTECMAR 2020

Vigencia Fiscal Año 2020, Comprendida entre el día 01 del mes de enero y el día 31 del mes de diciembre de 2020				
Proyecto de Inversión	FORTAL.CAPAC. REDES		X	\$ 298
Proyecto de Inversión	FORTAL.CAPAC.HARDWAR		X	\$ 454
Proyecto de Inversión	OPTIMIZ.PROCESOS ERP		X	\$ 158
Proyecto de Inversión	LICENCIAMIENTO DE SOFTWARE		X	\$ 104
Proyecto de Inversión	FORT Y CAP SEG INFOR		X	\$ 207
Proyecto de Inversión	ACT SUITE PROJECT SE	X		\$ 88
Proyecto de Inversión	SOST CERTIF ENSAYOS	X		\$ 135
Proyecto de Inversión	ADQ EQUIPOS ENSAYOS	X		\$ 204
Proyecto de Inversión	RENOV.PARQ.AUTOMOTOR	X		\$ 258
Proyecto de Inversión	AUMENTO CAPAC LEVANT		X	\$ 3.863
Proyecto de Inversión	CAMB RIELES SIS TRAN		X	\$ 668
Proyecto de Inversión	OPT SIST ELECT ISO 4	X		\$ 302
Proyecto de Inversión	FABRIC ACCESO VERTIC	X		\$ 240
Proyecto de Inversión	IMPLEM SIST GEST ACT	X		\$ 46
Proyecto de Inversión	ADECUA TALLER EQ ROD	X		\$ 47
Proyecto de Inversión	SUSTITUCIÓN LUMINARI	X		\$ 198
Proyecto de Inversión	REPOTENCIACION SYNCR		X	\$ 948
Proyecto de Inversión	REPOTENCIACION EQUIP	X		\$ 167
Proyecto de Inversión	ADEC. BAÑOS Y VESTIE	X		\$ 274
Proyecto de Inversión	CONSTR.BODG DIV PINT	X		\$ 183
Proyecto de Inversión	RENOV. EQ. RODANTE FASE II		X	\$ 1.728
Proyecto de Inversión	REPOTENCIACION EQU.	X		\$ 1.000
Proyecto de Inversión	DISEÑO E INST. SIST.	X		\$ 52
Proyecto de Inversión	ADEC. SIST. CONTRAIN	X		\$ 107
Proyecto de Inversión	RECUPERACION Y MANTE	X		\$ 35
Proyecto de Inversión	AMPLIACION COBERTURA	X		\$ 20
Proyecto de Inversión	ADQ. EQUIPOS Y HERRA		X	\$ 735
Proyecto de Inversión	HABILIT PRIMEROS AUX	X		\$ 155
Proyecto de Inversión	SIST ELECT MECAN BGD	X		\$ 58
Proyecto de Inversión	PUENTE GRUA GECON	X		\$ 117
Proyecto de Inversión	OPTIM SIST ELECT BGD	X		\$ 283
Proyecto de Inversión	ADEC. CABINA BLASTING MAM.	X		\$ 229
Proyecto de Inversión	HRRTAS DV SOL GECON	X		\$ 215
Proyecto de Inversión	IMPLEM.ELEVAD MECAN	X		\$ 133
Proyecto de Inversión	CONSTRUC.TABL ELECTR	X		\$ 110
Proyecto de Inversión	ADQ.MONTCARG Y TIJ	X		\$ 185
Proyecto de Inversión	PAV. CONEXIÓN HANGAR	X		\$ 50
Proyecto de Inversión	ADQ. MÁQUINAS SOLDADURA	X		\$ 287
Proyecto de Inversión	LINEA PANELES Y PREV	X		\$ 189
Proyecto de Inversión	CONSTRUC.L.P.TUBER	X		\$ 524
Proyecto de Inversión	RENOV MAQ SOLDADURA	X		\$ 33
Proyecto de Inversión	ZONA DE ACOPIO AND Y	X		\$ 134
Proyecto de Inversión	REPOT CARROS DE VARA	X		\$ 1.051
Proyecto de Inversión	OPTIMIZ. SIST COMPUE	X		\$ 14
Proyecto de Inversión	MONT VENTILADOR TALL	X		\$ 69
Proyecto de Inversión	SIST LAB METROLOGIA	X		\$ 15
Proyecto de Inversión	MTTO REP EQ WATERJET		X	\$ 52
Proyecto de Inversión	ADQ Y MTTO SILLAS ER	X		\$ 90
Proyecto de Inversión	CONST CARROS V BGD	X		\$ 382
Proyecto de Inversión	PR.INTEL/TRANSF.TEC		X	\$ 136
Proyecto de Inversión	DLLO.NVOS.PROD.EMBAR		X	\$ 1.115
Proyecto de Inversión	PLAT.ESTRAD.SUP-PES		X	\$ 489
Proyecto de Inversión	OPV SEGUNDA GENERACION		X	\$ 333
Proyecto de Inversión	TACTICAL DATA LINK		X	\$ 57
Proyecto de Inversión	DIVULGACIÓN CTI		X	\$ 210
Proyecto de Inversión	BANCO DE PROYECTOS		X	\$ 81
Proyecto de Inversión	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO		X	\$ 79
Proyecto de Inversión	SISTE.D.INTELI.EMPRE		X	\$ 404
Proyecto de Inversión	IMPACTO SOCIOECONÓMICO	X		\$ 14
Proyecto de Inversión	INN PULSA CTO CLUS2013-018		X	\$ 24
Proyecto de Inversión	DESARROLLO DE ESTRAT		X	\$ 424
Proyecto de Inversión	SIST GESTION DOCUMEN	X		\$ 75
Proyecto de Inversión	PROYECTO "REALIDAD VIRTUAL"		X	\$ 598
Proyecto de Inversión	PROYECTO "USV"		X	\$ 94
Proyecto de Inversión	GESTIÓN DE ACTIVOS &		X	\$ 221
Proyecto de Inversión	UCC ENERGIAS RENOVABLES	X		\$ 23
Proyecto de Inversión	OPER. CENTRO DE EXCELENCIA	X		\$ 45
Proyecto de Inversión	INTEG. CONCEPTOS IND	X		\$ 11
Proyecto de Inversión	SOLDABILIDAD DE ALUMINIO		X	\$ 9
Proyecto de Inversión	PROTOTIPO LAB SIST		X	\$ 411
Proyecto de Inversión	SOL TECNO COVID 19		X	\$ 627
Proyecto de Inversión	APORT MINCIENC-ARC	X		\$ 645
Proyecto de Inversión	CATALOGO OTAN		X	\$ 4
Proyecto de Inversión	DOCTORADO GER PROY		X	\$ 54
Proyecto de Inversión	MAEST.ING. NAVA.ENAP	X		\$ 43
Proyecto de Inversión	DOCT.GESTION.TECNOL		X	\$ 48
Proyecto de Inversión	DOCTORADO SHIP SCIENCE		X	\$ 144
Proyecto de Inversión	MASTER ADVANCED DESIGN SHIP	X		\$ 166
Proyecto de Inversión	MAESTRIA GERENCIA DE	X		\$ 11
Proyecto de Inversión	MAESTRIA GESTION DE	X		\$ 5
Proyecto de Inversión	MAESTRIA TECNOLOGI E		X	\$ 17
Proyecto de Inversión	SEMILLERO COLFUTURO		X	\$ 37
Proyecto de Inversión	MAEST. ING. NAVAL 2020		X	\$ 35
	TOTAL INVERSIÓN 2020			\$ 23.580

Tabla 11. Proyectos de Inversión COTECMAR 2021

Vigencia Fiscal Año 2021 Comprendida entre el día 01 del mes de enero y el día 17 del mes de agosto de 2021				
Proyecto de Inversión	PR.INTEL/TRANSF.TEC		X	\$ 126
Proyecto de Inversión	DLLO.NVOS.PROD.EMBAR		X	\$ 2.136
Proyecto de Inversión	PLAT.ESTRAD.SUP-PES		X	\$ 2.018
Proyecto de Inversión	OPV SEGUNDA GENERACION		X	\$ 578
Proyecto de Inversión	DIVULGACIÓN CTI		X	\$ 298
Proyecto de Inversión	BANCO DE PROYECTOS		X	\$ 95
Proyecto de Inversión	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO		X	\$ 121
Proyecto de Inversión	SISTE.D.INTELI.EMPRE		X	\$ 733
Proyecto de Inversión	INNPULSA CTO CLUS2013-018	X		\$ 3
Proyecto de Inversión	DESARROLLO DE ESTRAT		X	\$ 1.901
Proyecto de Inversión	PROYECTO "REALIDAD VIRTUAL "		X	\$ 425
Proyecto de Inversión	PROYECTO "USV"		X	\$ 106
Proyecto de Inversión	GESTIÓN DE ACTIVOS &		X	\$ 399
Proyecto de Inversión	PROTOTIPO LAB SIST		X	\$ 283
Proyecto de Inversión	SOLDABILIDAD DE ALUMINIO		X	\$ 18
Proyecto de Inversión	CATALOGO OTAN		X	\$ 81
Proyecto de Inversión	SOL TECNO COVID 19	X		\$ 26
Proyecto de Inversión	GESTIÓN DE PROYECTOS I+D+I		X	\$ 118
Proyecto de Inversión	LAB TRL5 DDU UNID FM		X	\$ 608
Proyecto de Inversión	TRL5 PARA USV DE PES		X	\$ 133
Proyecto de Inversión	DESARROLLO DE PROVEEDORES		X	\$ 38
Proyecto de Inversión	NÓMINA ELECTRÓNICA		X	\$ 217
Proyecto de Inversión	FERROFLUVIAL		X	\$ 109
Proyecto de Inversión	SIDACAM		X	\$ 67
Proyecto de Inversión	DESARR INDUSTRIAL NAVAL		X	\$ 127
Proyecto de Inversión	PATOLOGIA ESTRUCTURAL EDIFICIO BOCAGRANDE		X	\$ 139
Proyecto de Inversión	OLUCIONES TECNOLÓGICAS UNIDADES "Z"		X	\$ 140
Proyecto de Inversión	IMPLEMENTACIÓN Y CERTIFICACIÓN ISO 14001		X	\$ 27
Proyecto de Inversión	AUMENTO CAPAC LEVANT		X	\$ 85
Proyecto de Inversión	CAMB RIELES SIS TRAN		X	\$ 234
Proyecto de Inversión	EPOT. SINCROLIFT		X	\$ 220
Proyecto de Inversión	RENOV. EQ. RODANTE FASE II		X	\$ 289
Proyecto de Inversión	ADQ. EQUIPOS Y HERRAMIENTAS		X	\$ 1.243
Proyecto de Inversión	HABILIT PRIMEROS AUX		X	\$ 57
Proyecto de Inversión	REPARACIÓN ESTRUCTURAL MUELLE SINCRONELEVADOR		X	\$ 274
Proyecto de Inversión	ANEJO AMBIENTAL BAHÍA DE CARTAGENA		X	\$ 1.500
Proyecto de Inversión	REPOTENCIACIÓN EQUIPOS Y HERRAMIENTAS		X	\$ 76
Proyecto de Inversión	ADQUISICIÓN TORRE GRUA GEMAM		X	\$ 18
Proyecto de Inversión	FORTAL.CAPAC. REDES		X	\$ 400
Proyecto de Inversión	FORTAL.CAPAC.HARDWAR		X	\$ 508
Proyecto de Inversión	OPTIMIZ.PROCESOS ERP		X	\$ 311
Proyecto de Inversión	LICENCIAMIENTO DE SOFTWARE		X	\$ 42
Proyecto de Inversión	FORT Y CAP SEG INFOR		X	\$ 13
Proyecto de Inversión	DISEÑ Y DESARR APLIC		X	\$ 240
Proyecto de Inversión	FORTALEC CAPAC VIDEO		X	\$ 249
Proyecto de Inversión	MAESTRIA TECNOLÓGICA		X	\$ 14
Proyecto de Inversión	MAEST. ING. NAVAL 2020		X	\$ 33
Proyecto de Inversión	INGLES LOA		X	\$ 67
Proyecto de Inversión	ELECTRICAL ENGINEERING - LADY TANGUA		X	\$ 53
Proyecto de Inversión	INTERNACIONAL (2 CUPOS SEMILLEROS GANADORES BEC		X	\$ 240
Proyecto de Inversión	NACIONAL (2 CUPOS SEMILLEROS)		X	\$ 136
Proyecto de Inversión	COLFUTURO		X	\$ 38
Proyecto de Inversión	INGLÉS LOA (3 CUPOS)		X	\$ 209
Proyecto de Inversión	INGLÉS - INMERSIÓN DAMEN - COMPRAS, ESTIMACIÓN, PR		X	\$ 205
	TOTAL INVERSION 2021			\$ 17.823

2. OBRAS PÚBLICAS: N/A

3. EJECUCIONES PRESUPUESTALES:

Tabla 12. Ingresos COTECMAR 2019-2021.

INGRESOS			
CONCEPTO	VALOR	VALOR	PORCENTAJE DE
DEL INGRESO	PRESUPUESTADO	RECAUDADO	RECAUDO
	(Millones de Pesos)	(Millones de Pesos)	
Vigencia Fiscal Año 2019 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	\$ 161.736	\$ 174.064	107,62%
Otros Conceptos			
Vigencia Fiscal Año 2020 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	\$ 180.971	\$ 202.062	111,65%
Otros Conceptos			
Vigencia Fiscal Año 2021 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Julio			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	\$ 231.800	\$ 103.692	44,73%
Otros Conceptos			

Tabla 13. Gastos COTECMAR 2019-2021.

GASTOS			
CONCEPTO	VALOR	VALOR	PORCENTAJE DE
	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	EJECUCIÓN
	(Millones de Pesos)	(Millones de Pesos)	
Vigencia Fiscal Año 2019 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre			
Funcionamiento	\$ 23.362	\$ 23.358	99,98%
Inversión	\$ 13.718	\$ 9.361	68,24%
Otros Conceptos			
Vigencia Fiscal Año 2020 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre			
Funcionamiento	\$ 33.380	\$ 31.877	95,50%
Inversión	\$ 29.311	\$ 23.580	80,45%
Otros Conceptos			
Vigencia Fiscal Año 2021 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Julio			
Funcionamiento	\$ 30.247	\$ 14.863	49,14%
Inversión	\$ 17.823	\$ 3.950	22,16%
Otros Conceptos			

4. CONTRATACIÓN:

Tabla 14. Contratación COTECMAR 2019

MODALIDAD DE CONTRATACION	OBJETOS CONTRACTUALES	No DE CONTRATOS EN PROCESO	No DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
				(Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2019 Comprendida entre el día 31 del mes enero hasta el día 31 del mes diciembre de 2019				
Contratación Directa	Prestación de Servicios	2	0	963
	Suministro de bienes y servicios	3	7	39.174
	Renting	1	0	44
Proceso Licitatorio	Suministro de bienes y servicios	2	0	1.200
	Licencia de diseño y servicios y asistencia técnica	1	0	94.707

Tabla 15. Contratación COTECCMAR 2020

MODALIDAD DE CONTRATACION	OBJETOS CONTRACTUALES	No DE CONTRATOS EN PROCESO	No DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
				(Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2020 Comprendida entre el 01 de enero y el día 31 de diciembre de 2020				
Contratación Directa	Mantenimiento	0	2	2.095
	Prestación de Servicios	1	1	9.384
	Suministro de bienes y servicios	1	18	21.202
	Construcciones	0	5	15.676
	Comodato	1	0	20
	Permuta	0	1	256
	Arrendamiento	1	0	69
Proceso Licitatorio	Mantenimiento	0	0	0
	Prestación de Servicios	4	0	11.408
	Suministro de bienes y servicios	1	2	2.497
	Consultoría	1	0	108
	Comodato	1	0	1.400

Tabla 16. Contratación COTECCMAR 2021

MODALIDAD DE CONTRATACION	OBJETOS CONTRACTUALES	No DE CONTRATOS EN PROCESO	No DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
				(Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2021 Comprendida entre el 01 de enero y el día 31 de julio de 2021				
Contratación Directa	Mantenimiento	1	0	100
	Prestación de Servicios	1	0	104
	Suministro de bienes y servicios	5	0	55.008
	Construcciones	1	1	6.455
	Consultoría	1	0	110
	Comodato	0	1	101
Proceso Licitatorio	Prestación de Servicios	0	0	0
	Adquisición de bienes	0	0	0

5. REGLAMENTOS Y MANUALES:

Tabla 17. Directivas, Planes, Códigos, Manuales, Reglamentos, Convenios COTECCMAR

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
DIRECTIVAS				
DIRECTIVA PERMANENTE	ASIGNACIÓN Y USO DE LOS VEHÍCULOS DE LA CORPORACIÓN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-001	30/09/2016
DIRECTIVA PERMANENTE	METODOLOGÍA PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y TÁCTICOS	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-002	08/02/2007
DIRECTIVA PERMANENTE	SISTEMA GENERAL DE COMISIONES, VIÁTICOS Y PASAJES	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-004	12/06/2015
DIRECTIVA PERMANENTE	DIRECTRICES Y POLÍTICAS PARA EL FOMENTO, DLLO. E INTEGRACION DEL SISTEMA DE CIENCIA Y TECNOLOGIA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-005	10/02/2014

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
DIRECTIVA PERMANENTE	SUMINISTRO DE CALZADO, ROPA DE LABOR Y ELEMENTOS DE PROTECCION PERSONAL EN COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-007	10/11/2014
DIRECTIVA PERMANENTE	ESTRUCTURA DE CENTROS DE COSTOS Y CENTROS DE BENEFICIOS CORPORATIVOS	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-008	17/09/2018
DIRECTIVA PERMANENTE	FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES DE DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS EN EL PLAN ORION	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-009	08/02/2007
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICAS CORPORATIVAS ACERCA DEL APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL DEL CAPITAL HUMANO	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-012	29/12/2015
DIRECTIVA PERMANENTE	METODOLOGÍA PARA LA PRESENTACION, TRAMITE, APROBACION Y SUSCRIPCIÓN DE CONVENCIONES EN COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-013	31/10/2018
DIRECTIVA PERMANENTE	POR MEDIO DE LA CUAL SE DEROGAN UNAS DIRECTIVAS DE LA CORPORACIÓN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-014	08/11/2007
DIRECTIVA PERMANENTE	VINCULACIÓN ESTUDIANTES EN VIRTUD DE PASANTÍAS, PRACTICAS ESTUDIANTILES Y CONTRATOS DE APRENDIZAJE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-015	31/01/2017
DIRECTIVA PERMANENTE	FUNCIONES, ATRIBUCIONES Y RESPONSABILIDADES DEL PERSONAL DE ESCOLTAS A PRESIDENCIA COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-016	14/07/2009
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICAS CORPORATIVAS PARA LA ADMINISTRACIÓN Y REGISTRO CONTABLE DE INVENTARIOS EN BODEGA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-017	27/10/2020
DIRECTIVA PERMANENTE	ADMINISTRACIÓN Y CONTROL DE BIENES DE LA PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y BIENES EN COMODATO	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	D-PERMA-019	27/10/2020
DIRECTIVA PERMANENTE	POR MEDIO DE LA CUAL SE REGLAMENTA LA SUPERVISIÓN DE LOS ACUERDOS EN COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-020	10/11/2020
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICAS GENERALES PARA EL MANEJO DEL ARCHIVO EN LA CORPORACIÓN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-021	09/01/2015

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICAS DE ASIGNACIÓN, UTILIZACIÓN, CONSERVACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA EN HARDWARE, SOFTWARE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-022	09/12/2010
DIRECTIVA PERMANENTE	POLITICAS PARA LA PRESENTACIÓN, EVALUACIÓN, TRAMITE Y RECONOCIMIENTO DE GARANTÍAS	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-024	03/03/2016
DIRECTIVA PERMANENTE	LINEAMIENTOS Y POLITICAS PARA USO, APROVECHAMIENTO Y MANEJO BOTES "COTECMAR MAMONAL" Y "COTECMAR I"	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-025	17/11/2011
DIRECTIVA PERMANENTE	POLITICAS CORPORATIVAS ACERCA DE LAS DONACIONES	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-026	09/09/2016
DIRECTIVA PERMANENTE	LINEAMIENTOS Y POLITICAS PARA CONFORMACIÓN, ESTRUCTURACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE COMITES CORPORATIVOS	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-027	23/03/2012
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICAS SOBRE LA GENERACIÓN, USO Y DISPOSICIÓN FINAL DE LA INFORMACIÓN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-029	5/10/2012
DIRECTIVA PERMANENTE	DIRECTRICES SOBRE EL MANEJO Y ADMINISTRACIÓN DE LAS COMUNICACIONES, IMAGEN Y RELACIONES PÚBLICAS	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-030	16/06/2021
DIRECTIVA PERMANENTE	PROCESO PARA LA PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE INTELIGENCIA EMPRESARIAL COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-031	20/02/2013
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICAS PARA EL PLAN DE BIENESTAR SOCIAL CORPORATIVO	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-032	19/08/2020
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICA DE PROPIEDAD INTELECTUAL EN COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-033	12/06/2013
DIRECTIVA PERMANENTE	PLANEACIÓN, EJECUCIÓN Y RETROALIMENTACIÓN DEL SISTEMA DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA DE COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-034	27/12/2013
DIRECTIVA PERMANENTE	IMPLEMENTACIÓN DEL MANUAL PARA LA DEFENSA JURÍDICA Y PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-035	28/10/2014

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
DIRECTIVA PERMANENTE	INSTRUCCIONES SOBRE LAS POLÍTICAS DE BACKUP PARA COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-036	30/11/2016
DIRECTIVA PERMANENTE	DIRECTRICES PARA LA GESTION DE LOS PROYECTOS DEL PLAN DE DESARROLLO TECNOLOGICO E INNOVACION	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-039	30/08/2018
DIRECTIVA PERMANENTE	REGLAMENTACION DE INGRESO, CONTROL Y SALIDA DE CONTENEDORES	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-040	19/10/2015
DIRECTIVA PERMANENTE	SEGURIDAD Y PROTECCION PARA LAS INSTALACIONES, PERSONAL E INFORMATICA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-041	23/03/2016
DIRECTIVA PERMANENTE	POLITICA DE TRATAMIENTO DE DATOS PERSONALES	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-042	06/08/2016
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICAS DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN PARA COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-043	10/11/2020
DIRECTIVA PERMANENTE	POLITICAS DE ADMINISTRACION Y MEDICION DEL MODELO DE LA REMUNERACION VARIABLE ESTRATEGICA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	D-PERMA-045	15/04/2019
DIRECTIVA PERMANENTE	DIRECTRICES PARA EL DILIGENCIAMIENTO DEL FORMULARIO ÚNICO DE REPORTE Y AVANCE DE LA GESTIÓN (FURAG)	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	D-PERMA-046	27/01/2021
DIRECTIVA PERMANENTE	INSTRUCCIONES GENERALES PARA LOS SERVICIOS DE OFICIAL DE RONDA Y SUBOFICIAL CONTROL DEL COMPLEJO MAMONAL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	D-PERMA-047	28/05/2021
DIRECTIVA PERMANENTE	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DE LA CORPORACIÓN APROBADA POR EL CONSEJO DIRECTIVO 15 JULIO 2021	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	D-PERMA-048	15/07/2021
DIRECTIVA TRANSITORIA	SISTEMA DE GESTION ESTRATEGICO BAJO BALANCED SCORE CARD Y PLAN DE ACCION PARA EL PERIODO 2019-2022	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-TRANS-2019-004	2/05/2019
DIRECTIVA TRANSITORIA	MEDIDAS PREVENTIVAS SANITARIAS CON OCASIÓN AL COVID-19	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-TRANS-2020-005	8/04/2020

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
DIRECTIVA TRANSITORIA	INSTRUCCIONES PARA EL CIERRE CONTABLE AÑO 2020	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-TRANS-2020-007	30/11/2020
DIRECTIVA TRANSITORIA	INSTRUCCIONES PARA LAS ACTIVIDADES DE BIENESTAR A DESARROLLARSE EN DIC. 2020 Y ENERO 2021	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-TRANS-2020-009	1/12/2020
DIRECTIVA TRANSITORIA	PRESUPUESTO DE INGRESOS OPERACIONALES, GASTOS DE FUNCIONAMIENTO E INVERSION VIG 2021	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-TRANS-2021-001	4/01/2021
DIRECTIVA TRANSITORIA	INSTRUCCIONES Y RESPONSABILIDADES PARA LA ETAPA DE PLANEACIÓN Y PROMOCIÓN DE COLOMBIAMAR 2021 VIRTUAL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-TRANS-2021-002	28/05/2021
DIRECTIVA TRANSITORIA	LINEAMIENTOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PLAN DE VACUNACIÓN DE COTECMAR CONTRA EL COVID-19	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-TRANS-2021-003	21/07/2021
DIRECTIVA TRANSITORIA	INSTRUCCIONES Y RESPONSABILIDADES EN LAS ACTIVIDADES PREVIAS, DURANTE Y POSTERIORES AL EVENTO COLOMBIAMAR VIRTUAL (CIDIN)	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-TRANS-2021-004	20/08/2021
PLANES				
PLAN ESTRATÉGICO	PLAN ANTICORRUPCIÓN COTECMAR	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-SEGMEJ-001	21/01/2020
PLAN DE CONTINGENCIA	PLAN DE CONTINGENCIA POR DERRAMES- COTECMAR	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-SEGMEJ-002	24/11/2014
PLAN DE CONTINGENCIA	PLAN DE MANEJO AMBIENTAL – PLANTA BOCAGRANDE	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-SEGMEJ-003	26/05/2016
PLAN DE MANEJO AMBIENTAL	PLAN DE MANEJO AMBIENTAL – COMPLEJO MAMONAL	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-SEGMEJ-004	24/05/2016
PLAN INTEGRAL DE EMERGENCIA	PLAN INTEGRAL DE EMERGENCIA - SEDE MAMONAL	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad y el Departamento de Salud Ocupacional y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-SEGMEJ-005	14/08/2018
PLAN INTEGRAL DE EMERGENCIA	PLAN INTEGRAL DE EMERGENCIAS - SEDE BOCAGRANDE	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad y el Departamento de Salud Ocupacional y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-SEGMEJ-006	19/12/2017

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
PLAN INTEGRAL DE EMERGENCIA	PLAN INTEGRAL DE EMERGENCIAS - CASA COMERCIAL	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad y el Departamento de Salud Ocupacional y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-SEGMEJ-007	7/03/2017
PLAN ESTRATÉGICO	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO COTECMAR 2019-2034	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-PLADIR-001	14/03/2019
PLAN ESTRATEGICO DE SEGURIDAD VIAL	PLAN ESTRATEGICO DE SEGURIDAD VIAL	Aprobación por Vicepresidente Ejecutivo de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-PLADIR-002	20/09/2019
PLAN ESTRATEGICO DE SEGURIDAD VIAL	ANEXOS DEL PLAN ESTRATEGICO DE SEGURIDAD VIAL	Aprobación por Vicepresidente Ejecutivo de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-PLADIR-003	23/03/2018
PLAN DE RECUPERACIÓN DE TECNOLOGÍAS	PLAN DE RECUPERACIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES ANTE DESASTRES	Aprobación por Vicepresidente Ejecutivo de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-GESTIC-001	26/11/2018
PLAN ESTRATEGICO	PLAN ESTRATEGICO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Aprobación por Vicepresidente Ejecutivo de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-GESTIC-002	26/11/2018
PLAN DE PROTECCION	PLAN DE PROTECCION DE LA INSTALACION PORTUARIA	Aprobación por la Oficina de Seguridad Física y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-PBIP-001	15/08/2018
PLAN DE CONTINUIDAD	PLAN DE CONTINUIDAD DEL NEGOCIO GESTIÓN DE COSTOS	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	PL-GRIE-002	21/09/2019
PLAN DE CONTINUIDAD	PLAN DE CONTINUIDAD DEL NEGOCIO GESTIÓN PRESUPUESTAL	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	PL-GRIE-003	21/09/2019
PLAN DE CONTINUIDAD	PLAN DE CONTINUIDAD DEL NEGOCIO GESTIÓN MATERIALES	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	PL-GRIE-004	21/09/2019
PLAN DE CONTINUIDAD	PLAN DE CONTINUIDAD DEL NEGOCIO GESTIÓN APROVISIONAMIENTO	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	PL-GRIE-005	13/02/2019
PLAN DE CONTINUIDAD	PLAN DE CONTINUIDAD DEL NEGOCIO GESTIÓN TESORERÍA	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	PL-GRIE-006	21/09/2019
PLAN DE CONTINUIDAD	PLAN DE CONTINUIDAD DEL NEGOCIO GESTIÓN MANTENIMIENTO NO PLANEADO	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	PL-GRIE-007	10/09/2019
PLAN DE CONTINUIDAD	PLAN DE CONTINUIDAD DEL NEGOCIO GESTIÓN CONTABLE	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	PL-GRIE-009	26/06/2019
PLAN DE CONTINUIDAD	PLAN DE CONTIUNIDAD DEL NEGOCIO CONTROL DEL PRODUCTO Y/O SERVICIO	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	PL-GRIE-010	18/03/2019

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
PLAN DE CONTINUIDAD	PLAN DE CONTINUIDAD DEL NEGOCIO GESTIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN NAVAL	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	PL-GRIE-011	29/03/2019
PLAN DE CONTINUIDAD	PLAN DE CONTINUIDAD DEL NEGOCIO GESTIÓN DE NEGOCIACIÓN Y VENTAS	Aprobación por Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	PL-GRIE-012	29/05/2019
CÓDIGOS				
CÓDIGO DE ÉTICA E INTEGRIDAD	Manejo de la Gestión de la conducta y reglas de comportamiento éticos del personal de la Corporación.	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad y el Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	CD-PLADIR-001	21/07/2021
CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO	Conjunto de conductas y reglas de comportamiento por medio de los cuales se maneja COTECMAR internamente, para generar confianza a los grupos de interés.	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	CD-PLADIR-002	26/10/20
CÓDIGO DE ÉTICA DEL AUDITOR INTERNO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO	Reglas de comportamiento y forma de actuar de los auditores internos de la Oficina de Control Interno.	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	CD-SEGMEJ-001	19/01/2018
MANUALES				
MANUAL DE CALIDAD DE LOS LABORATORIOS DE CALIBRACIÓN	Documento que especifica el sistema de gestión de calidad del laboratorio de calibración de COTECMAR.	Aprobación por la Líder d Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	M-COPSER-001	05/05/2021
MANUAL DE CALIDAD CORPORATIVO	Documento que especifica el sistema de gestión de calidad Corporativo.	Aprobación de la Vicepresidencia y Publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-SEGMEJ-001	18/10/19
MANUAL DE GESTION DE CONTINUIDAD DEL NEGOCIO	Documento que especifica el sistema de gestión de continuidad del negocio de COTECMAR.	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	M-GRIE-002	02/05/19
MANUAL SARLAFT	Documento que describe los lineamientos aplicables a lo referente a prevención y control de riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo LAFT.	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	M-GRIE-003	14/03/19
MANUAL DE CONTRATACIÓN CORPORATIVO	Documento que describe los lineamientos aplicables a la contratación en COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-GESLOG-001	10/11/2020
MANUAL LOGÍSTICO	Documento que describe los lineamientos aplicables a la operación logística de COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-GESLOG-002	25/07/2016
MANUAL PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN	Lineamientos generales para la gestión de proyectos de investigación, desarrollo e innovación en COTECMAR	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad y la División de Gestión de Programas de I+D+i y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-GEPIDI-001	20/05/2016

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
MANUAL DE LAS POLITICAS DE GESTION HUMANA	Políticas de Gestión Humana que rigen el actuar de COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-GESHUM-001	24/10/2018
MANUAL DE IMAGEN CORPORATIVA	Lineamientos de la imagen corporativa de COTECMAR	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad y la Vicepresidencia Operativa Dirección Comercial y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-GESNEV-001	28/06/2021
MANUAL CORPORATIVO ARMANDO BUQUE	Normas básicas de utilización y aplicación de la identidad visual de Armando Buque	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad de Cotecmar y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-GESNEV-002	30/05/2012
MANUAL DE GESTION DE LA COMUNICACIÓN EN SITUACIONES DE CRISIS	Documento que describe lineamientos en la comunicación en situación de crisis en la Corporación	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad de Cotecmar y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-GESNEV-003	12/06/2019
MANUAL SISTEMA DE VIGILANCIA TECNOLÓGICA EN COTECMAR	Documento que describe la observación, captación, análisis y difusión sobre los hechos al entorno externo de la Corporación	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-INTEM-002	02/12/2014
GESTIÓN DE RIESGOS	Documento que especifica el sistema de gestión del riesgo de COTECMAR	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	M-GRIE-001	01/11/2019
MANUAL DE POLÍTICAS CONTABLES BAJO ESTÁNDARES INTERNACIONALES	Documento que especifica los estándares contables internacionales	Aprobación por el Gerente Administrativa y Financiero de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	M-GESFIN-001	26/12/2017
MANUAL DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA	Documento que especifica los lineamientos para la transferencia de conocimiento en Cotecmar	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	M-TRFCON-001	01/07/2014
MANUAL INSTRUCTIVO UTILIZACIÓN PLAN MAESTRO DE MANTENIMIENTO	Documento que especifica los lineamientos para la gestión de infraestructura en Cotecmar	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	M-GESINF-001	24/06/2016
MANUAL POLITICAS FINANCIERAS	Documento que especifica los lineamientos para las actividades financieras en Cotecmar	Aprobación por el Gerente Administrativa y Financiero de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	M-GESFIN-002	10/05/2021
MODELO DE FACTURACION ELECTRONICA	Documento que especifica los lineamientos para la facturación electrónica en Cotecmar	Aprobación por el Gerente Administrativa y Financiero de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	M-GESFIN-003	23/10/2018
SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	Documento que especifica el sistema de gestión del sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo de COTECMAR	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	M-SEGMEJ-002	24/11/2019
MEDIDAS PARA PREVENCIÓN DEL CONTAGIO DEL VIRUS COVID-19	Documento que especifica medidas para prevención del contagio del virus covid-19 en el Trabajo de COTECMAR	Aprobación por la Líder de Gestión de Calidad de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	M-SEGMEJ-006	16/06/2020

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
REGLAMENTOS				
REGLAMENTO DE HIGIENE Y SEGURIDAD INDUSTRIAL	Conjunto de normas que determinan las condiciones de Higiene y seguridad industrial	Aprobación de la Vicepresidencia Ejecutiva y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GESHUM-001	09/01/2018
REGLAMENTO INTERNO DE TRABAJO	Conjunto de normas que determinan las condiciones a que deben sujetarse el patrono y sus trabajadores	Aprobación de la Autoridad Administrativa previa presentación del Representante Legal.	REG-GESHUM-002	01/08/2020
REGLAMENTO CREDITO BECA COTECMAR	Conjunto de políticas, recursos y requisitos para otorgar crédito beca COTECMAR.	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GESHUM-004	12/01/2016
REGLAMENTO CONSEJO DE LA "MEDALLA SERVICIOS DISTINGUIDOS A COTECMAR"	Conjunto de normas y lineamientos para otorgar la medalla de servicios a os distinguido en Cotecmar	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GESHUM-005	21/07/2021
REGLAMENTO COMITÉ DE APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL COTECMAR	Conjunto de normas sobre el comité de aprendizaje organizacional en Cotecmar	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GESHUM-006	29/12/2015
REGLAMENTO COMITE DE CONVIVENCIA LABORAL	Conjunto de normas sobre el comité de convivencia laboral en Cotecmar	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GESHUM-007	14/01/2019
COMITÉ DE PROTECCIÓN DE COTECMAR	Conjunto de normas sobre el mecanismo de protección en Cotecmar	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-PBIP-001	22/07/2019
REGLAMENTO COMITE DE ETICA	Conjunto de normas sobre el comité de ética en Cotecmar	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-PLADIR-001	26/03/2012
REGLAMENTO COMITÉ DE ÉTICA (Modificadorio No. 1)	Conjunto de normas sobre el comité de ética en Cotecmar	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-PLADIR-002	03/07/2014
COMITE DE ASUNTOS LEGALES Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCION DE CONFLICTOS DE COTECMAR	Conjunto de normas sobre el comité de ética en Cotecmar	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-PLADIR-003	18/08/2020
REGLAMENTO COMITE DE ARCHIVO	Conjunto de normas sobre el comité de archivo en Cotecmar	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-PLADIR-004	10/01/2015
REGLAMENTO COMITÉ DE HSEQ	Conjunto de normas sobre el funcionamiento interno del Comité HSEQ	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-SEGMEJ-001	24/09/2018
REGLAMENTO DEL COMITÉ PARITARIO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	Conjunto de normas que determinan el objetivo, conformación y funcionamiento del Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo	Aprobación del Presidente del COPASO y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-SEGMEJ-002	15/04/2021
REGLAMENTO COMITÉ CORPORATIVO DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN DE COTECMAR	Conjunto de normas sobre el funcionamiento interno del Comité de seguridad de la información de Cotecmar	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GESTIC-001	10/11/2020

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
REGLAMENTO COMITE ESTRATEGICO DE SEGURIDAD VIAL DE COTECMAR	Conjunto de normas sobre el comité estratégico de seguridad vial en Cotecmar	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GESLOG-001	02/10/2018
REGLAMENTO COMITE INVENTARIO	Conjunto de normas sobre el comité financiero en Cotecmar	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GESLOG-002	22/01/2018
REGLAMENTO COMITE DE VENTAS DE COTECMAR	Conjunto de normas sobre el comité de venta en Cotecmar	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GESVEN-001	22/02/2018
REGLAMENTO DEL COMITÉ DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA	Conjunto de normas sobre el comité de propiedad intelectual y transferencia tecnológica en Cotecmar	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GERCTI-001	30/11/2017
REGLAMENTO DEL COMITE DE CONTROL INTERNO Y DE RIESGOS	Conjunto de normas sobre el funcionamiento interno del Comité Control Interno.	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GRIE-003	3/02/2020
REGLAMENTO COMITÉ DE AUDITORIA	Conjunto de norma sobre auditoría interna	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GRIE-004	15/03/2018
CONVENIOS				
CONVENIO	COMMERCIAL AND TECHNOLOGICAL LETTER OF INTENT	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-001	9/Feb/2007
CONVENIO	MARCO DE COOPERACIÓN COTECMAR-ESCUELA NAVAL DE SUBOFICIALES ARC B/QUILLA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-002	15/May/2007
CONVENIO	CONVENIO DE AGENCIAMIENTO COMERCIAL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-003	15/Dic/2004
ACUERDO	ACUERDO COMERCIAL ENTRE COTECMAR Y SIEMENS S.A.	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-004	10/Mar/2005
CONVENIO	CONVENIO ESPECIFICO PARA EL DESARROLLO CONJUNTO DEL PROYECTO DE I+D+I DENOMINADO PROYECTO PIONERO	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-005	01/Mar/2007
CONVENIO	MARCO DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO COTECMAR-UNINORTE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-006	01/Mar/2007
CONVENIO	ACLARATORIO AL CONVENIO ESPECIAL DE COOPERACIÓN SENA Y FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA-ARMADA NACIONAL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-007	01/Dic/2005
CONVENIO	MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO ENTRE COTECMAR Y DAMEN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-008	17/Dic/2004

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
CONVENIO	CONVENIO DE AGENCIAMIENTO COMERCIAL COTECMAR - GONZALO BORDA TORRES	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-009	15/Dic/2004
CONVENIO	MARCO PARA LA REALIZACIÓN DE PROYECTOS Y ACTIVIDADES COTECMAR- UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-010	16/Dic/2004
CONVENIO	MARCO DE COOPERACIÓN PARA PROYECTOS Y ACTIVIDADES COTECMAR- UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLÍVAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-011	16/Dic/2004
CONVENIO	CONVENIO PROGRAMA DE MANEJO INTEGRAL DE LA CORROSIÓN COTECMAR Y CIC	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-012	25/Oct/2002
CONVENIO	CONVENIO ENTRE EL COMANDO DE LA BASE NAVAL ARC BOLÍVAR Y COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-013	07/Dic/2000
CONVENIO	CONVENIO ENTRE EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS- COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-014	25/Nov/2005
CONVENIO	CONVENIO DE COOPERACION COMERCIAL COTECMAR - H. ALBERT GMBH DE ALEMANIA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-015	11/May/2004
CONVENIO	CONVENIO COMERCIAL CELEBRADO ENTRE LA CORPORACIÓN Y LA COOPERATIVA CORENAL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-016	23/May/2008
CONVENIO	CONVENIO SIMA- COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-017	13/Mar/2009
CONVENIO	CONVENIO CINTEL- COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-018	09/Mar/2009
CONVENIO	CONVENIO ENTRE NACIÓN-MINDEFENSA- COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-019	14/Dic/2000
CONVENIO	CONVENIO ESPECIFICO PROYECTO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO UTB- COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-020	21/Ago/2007
CONVENIO	CONVENIO ESPECIFICO MATERIALES COMPUESTOS LAMINADOS INDUMIL- COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-021	26/Dic/2009
CONVENIO	CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN COTECMAR-SENA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-022	21/Jul/2005

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
CONVENIO	CONVENIO CIENCIA Y TECNOLOGÍA FONDO ROTATORIO ARMADA NACIONAL-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-023	20/Jun/2001
CONVENIO	CONVENIO DE COOPERACIÓN DE MUTUO BENEFICIO FONDO ROTATORIO-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-024	22/Abr/2009
CONVENIO	CONVENIO COMERCIAL COTECMAR-COOPERATIVA TINN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-025	23/May/2008
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD COTECMAR-ESCUELA NAVAL ALMIRANTE PADILLA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-026	08/Abr/2009
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD COTECMAR-CORPORACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN DE LA CORROSIÓN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-027	14/Oct/2008
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD COTECMAR-C.I. GAS COASTAL PRETOLEUM S.A.	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-028	14/Oct/2008
CONVENIO	CONVENIO ESPECIFICO PROYECTO DE INVESTIGACIÓN NPL COTECMAR-UNINORTE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-029	22/Abr/2009
CONVENIO	CONTRATO RC No. 649 SUSCRITO ENTRE COLCIENCIAS-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-030	23/Dic/2008
CONVENIO	CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN PARA SUMINISTRO DE PASANTES COTECMAR-FUNDACIÓN UNINORTE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-031	09/Oct/2008
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD ENTRE COTECMAR-HOWALDTSWERKE DEUTSCHE WERFT Y MARINEFORCE INTERNATIONAL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-032	29/Ago/2007
CONVENIO	CONVENIO ESPECIFICO "IDENTIFICACIÓN Y CORRECCIÓN DE FALLAS" COTECMAR-UTB	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-033	22/Oct/2008
CONVENIO	CONVENIO MARCO DE DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO COTECMAR-CIC	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-034	14/Oct/2008

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
CONVENIO	CONVENIO COTECMAR Y FASSMER GmbH & Co. KG.	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-035	20/Ago/2008
CONVENIO	CONVENIO SISTEMA INTEGRADO DE COMANDO Y CONTROL PARA LA FUERZA PÚBLICA ENTRE COTECMAR - INDUMIL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-036	26/Dic/2008
CONVENIO	CONVENIO PROYECTO RECUPERACIÓN DE PIEZAS METÁLICAS POR PROYECCIÓN TÉRMICA COTECMAR - INDUMIL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-037	26/Dic/2008
CONVENIO	CONVENIO PROYECTO DE MATERIALES COMPUESTOS LAMINADOS COTECMAR - UNIVERSIDAD DEL NORTE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-038	07/Jul/2009
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD DE COTECMAR - UNIVERSIDAD DEL NORTE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-039	07/Jul/2009
CONVENIO	CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO COMPETITIVIDAD COTECMAR-INDUMIL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-040	24/Ago/2007
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD ENTRE COTECMAR Y LA DOCTORA MARIA CLARA SALDARRIAGA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-041	29/Ene/2010
CONVENIO	EXCHANGE OF PROPRIETARY INFORMATION AND NON-DISCLOSURE AGREEMENT	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-042	19/Jun/2009
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD ENTRE COTECMAR Y JUAN CARLOS ROBLEDO FERNANDEZ	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-043	02/Feb/2010
CONVENIO	CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN ENTRE COTECMAR Y SEMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-044	29/Mar/2010
CONVENIO	PRIMERA MODIFICACIÓN CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO COTECMAR-UNINORTE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-045	01/Mar/2007
CONVENIO	PRIMERA MODIFICACIÓN AL CONVENIO COTECMAR-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLÍVAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-046	12/Dic/2007

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD CINTEL-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-047	09/Mar/2009
CONVENIO	TERCERA MODIFICACIÓN CONVENIO CINTEL-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-048	26/Feb/2010
CONVENIO	PRIMERA MODIFICACIÓN CONVENIO NACIÓN-MINDEFENSA-ARMADA-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-049	17/Dic/2004
CONVENIO	SEGUNDA MODIFICACIÓN CONVENIO NACIÓN-MINDEFENSA-ARMADA-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-050	29/Dic/2009
CONVENIO	ADICIONAL II CONVENIO SISTEMA INTEGR. DE COMANDO Y CONTROL FUERZA PÚBLICA ENTRE COTECMAR - INDUMIL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-051	26/Mar/2010
CONVENIO	CONVENIO ESPECIFICO PROYECTO "PLATAFORMA ESTRATÉGICA DE SUPERFICIE-PES" COTECMAR-ENAP	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-052	29/04/2013
CONVENIO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD ENTRE COTECMAR Y LA CÁMARA DE COMERCIO DE CARTAGENA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-053	15/05/2013

6. CONCEPTO GENERAL: N/A

7. FIRMA:



CN. MARGARITA CARREÑO BENAVIDES
VICEPRESIDENTE EJECUTIVA COTECMAR
encargada de las funciones de PRESIDENCIA COTECMAR

(*) FUENTE: Ley 951 de 2005 y articulado de la presente resolución orgánica.

Vo. Bo.



JOFAIN

ANEXO 1. Acta Informe de Gestión CALM OSCAR DARIO TASCÓN MUÑOZ

INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS COTECMAR 2019
Responsable LIEN NEIL TEJADA, Jefe División Almacenes

Gp art	Grupo de artículo	1000	3000	5000	Total general
GC0100	Abrasivos	\$ 49.570.291	\$ 12.620.604	\$ 443.450	\$ 62.634.345
GC0200	Mangueras y acc.	\$ -	\$ 1.937.959	\$ 4.488.681	\$ 6.426.640
GC0300	Tuberías valv y acc.	\$ -	\$ -	\$ 105.813.716	\$ 105.813.716
GC0400	Elem y acc. navales	\$ 60.538.487	\$ 13.897.976	\$ 53.073.531	\$ 127.509.994
GC0500	Acc. soldadura	\$ 31.865.021	\$ 812.055	\$ 97.800.964	\$ 130.478.040
GC0600	Acc. y eq. Refrigerera	\$ -	\$ 1.130.312	\$ -	\$ 1.130.312
GC0700	Elem.electr&electron	\$ -	\$ 35.111.857	\$ 36.829.660	\$ 71.941.517
GC0800	Lamin, ándodos y perf	\$ 256.321.759	\$ 6.573.294	\$ 89.852.061	\$ 352.747.114
GC0900	Torn. tuerca y aran	\$ 1.119.646	\$ 3.750.417	\$ 1.853.484	\$ 6.723.547
GC1000	Corr.Emp.sell.caucho	\$ -	\$ 3.682.633	\$ -	\$ 3.682.633
GC1100	Eq.e instrum. Medic	\$ 11.841.340	\$ 172.928	\$ 340.914	\$ 12.355.182
GC1200	Elem aseo-cafetería	\$ 2.058.951	\$ 1.014.738	\$ 7.000	\$ 3.080.689
GC1300	Muebles y elem habit	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
GC1400	Eq comp y comunic	\$ -	\$ 697.440	\$ -	\$ 697.440
GC1500	Maq.eq. Rep. y acc.	\$ -	\$ 6.277.128	\$ 253.486.991	\$ 259.764.119
GC1600	Ferret, constr. jard	\$ 16.185.832	\$ 1.718.828	\$ 7.251.195	\$ 25.155.855
GC1700	Filtros	\$ -	\$ 522.837	\$ 1.084.723	\$ 1.607.560
GC1800	Herramientas	\$ 25.324.990	\$ 1.697.851	\$ 31.590.101	\$ 58.612.942
GC1900	Hilo tela plast cart	\$ 4.585.560	\$ -	\$ -	\$ 4.585.560
GC2000	Lubr y quim indust	\$ 33.906.648	\$ 1.969.493	\$ 7.071.519	\$ 42.947.660
GC2100	Maderas	\$ -	\$ 112.320	\$ -	\$ 112.320
GC2200	Enfermería	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
GC2300	Papelaría y libros	\$ 740.949	\$ 470.990	\$ 78.600	\$ 1.290.539
GC2400	Motores reptos y acc	\$ -	\$ 235.019.958	\$ 13.026.819	\$ 248.046.777
GC2500	Vest art seg indust	\$ 25.516.893	\$ 21.178.217	\$ 205.536	\$ 46.900.646
GC2600	Sold y gases indust	\$ 86.046.222	\$ 3.442.952	\$ 12.454.158	\$ 101.943.332
GC2700	Vidrios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
GC2800	Pinturas y recub	\$ 75.912	\$ 3.676.532	\$ 1.879.057	\$ 5.631.501
GC2900	Bombas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
GC3000	Rodam retendor afin	\$ 439.390	\$ 2.907.634	\$ -	\$ 3.347.024
GC3100	Mat.comp y aislam	\$ -	\$ 26.346	\$ 212.730	\$ 239.076
GC3200	Eq.sist.aux	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
GC3300	Electrodomésticos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
GC3400	Ccial bnstar y recr	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total general		\$ 606.137.891	\$ 360.423.299	\$ 718.844.890	\$ 1.685.406.080

Nº cuenta 1512010101 MATERIAS PRIMAS
 Sociedad C400 COTECMAR
 Ejercicio 2019

Visualizar otras caract.
 Documentos (todos) en moneda * Moneda visualiz. COP Moneda de soc

Período	Debe	Haber	Saldo	Saldo acumulado
Arrastre sal..				2.173.438.450
1	1.670.054.838	1.357.844.652	312.210.186	2.485.648.636
2	1.117.872.802	1.533.323.152	415.450.350	2.070.198.286
3	1.302.152.507	1.402.202.816	100.050.309	1.970.147.977
4	786.528.235	842.380.254	55.852.019	1.914.295.958
5	2.724.478.047	1.747.610.860	976.867.187	2.891.163.145
6	1.383.576.903	2.518.853.062	1.135.276.159	1.755.886.986
7	4.755.219.616	5.200.208.539	444.988.923	1.310.898.063
8	5.338.643.710	5.258.688.613	79.955.097	1.390.853.160
9	1.897.872.762	1.736.401.531	161.471.231	1.552.324.391
10	3.068.426.558	2.491.866.794	576.559.764	2.128.884.155
11	9.600.798.350	9.481.409.310	119.389.040	2.248.273.195
12	6.584.703.541	7.147.570.656	562.867.115	1.685.406.080
13				1.685.406.080
14				1.685.406.080
15				1.685.406.080
16				1.685.406.080
Total	40.230.327.869	40.718.360.239	488.032.370	1.685.406.080

INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS COTECMAR 2020

Responsable LIEN NEIL TEJADA, Jefe División Almacenes

Gp art	Grupo de artículos	1000	3000	5000	Total general
GC0100	Abrasivos	\$ 54.031.879	\$ 16.409.985	\$ 4.860.270	\$ 75.302.134
GC0200	Mangueras y acc.	\$ -	\$ 2.022.959	\$ 29.877.709	\$ 31.900.668
GC0300	Tuberías valv y acc.	\$ 23.647	\$ 2.705.539	\$ 295.526.131	\$ 298.255.317
GC0400	Elem y acc. navales	\$ 4.617.952	\$ 3.375.178	\$ 651.752.212	\$ 659.745.342
GC0500	Acc. soldadura	\$ 31.865.021	\$ 812.055	\$ 128.582.615	\$ 161.259.691
GC0600	Acc. y eq. Refrigerera	\$ -	\$ 1.130.312	\$ 15.599.246	\$ 16.729.558
GC0700	Elem.electr&electron	\$ -	\$ 56.576.497	\$ 663.871.697	\$ 720.448.194
GC0800	Lamin, ánodos y perf	\$ 100.723.765	\$ 2.968.450	\$ 2.900.648.730	\$ 3.004.340.945
GC0900	Torn. tuerca y aran	\$ -	\$ 3.594.594	\$ 992.491	\$ 4.587.085
GC1000	Corr.Emp.sell.caucho	\$ -	\$ 2.989.883	\$ 2.999.195	\$ 5.989.078
GC1100	Eq.e instrum. Medic	\$ 11.841.340	\$ 172.928	\$ 12.723.178	\$ 24.737.446
GC1200	Elem aseo-cafetería	\$ 3.239.896	\$ 491.457	\$ 7.166.460	\$ 10.897.813
GC1300	Muebles y elem habit	\$ -	\$ -	\$ 41.538.545	\$ 41.538.545
GC1400	Eq comp y comunic	\$ -	\$ 697.440	\$ 33.002.248	\$ 33.699.688
GC1500	Maq.eq. Rep. y acc.	\$ -	\$ 6.277.128	\$ 1.065.757.935	\$ 1.072.035.063
GC1600	Ferret, constr. jard	\$ 15.502.992	\$ 1.941.478	\$ 130.129.142	\$ 147.573.612
GC1700	Filtros	\$ -	\$ 522.837	\$ 5.159.672	\$ 5.682.509
GC1800	Herramientas	\$ 25.324.990	\$ 8.527.519	\$ 45.031.751	\$ 78.884.260
GC1900	Hilo tela plast cart	\$ 5.416.200	\$ 71.200	\$ 5.297.260	\$ 10.784.660
GC2000	Lubr y quim indust	\$ 29.558.687	\$ 3.479.493	\$ 45.457.710	\$ 78.495.890
GC2100	Maderas	\$ -	\$ 112.320	\$ 1.549.640	\$ 1.661.960
GC2200	Enfermería	\$ -	\$ -	\$ 165.414.386	\$ 165.414.386
GC2300	Papelería y libros	\$ 243.500	\$ 6.700	\$ 123.464	\$ 373.664
GC2400	Motores reptos y acc	\$ 19.816.469	\$ 221.530.168	\$ 138.268.580	\$ 379.615.217
GC2500	Vest art seg indust	\$ 17.099.810	\$ 25.007.009	\$ 55.759.020	\$ 97.865.839
GC2600	Sold y gases indust	\$ 141.568.512	\$ 7.438.619	\$ 16.721.809	\$ 165.728.940
GC2700	Vidrios	\$ -	\$ -	\$ 13.400	\$ 13.400
GC2800	Pinturas y recub	\$ -	\$ 3.606.686	\$ 12.477.880	\$ 16.084.566
GC2900	Bombas	\$ -	\$ -	\$ 10.653.539	\$ 10.653.539
GC3000	Rodam retendor afin	\$ -	\$ 2.907.634	\$ 591.319	\$ 3.498.953
GC3100	Mat.comp y aislam	\$ -	\$ 26.346	\$ 63.030.412	\$ 63.056.758
GC3200	Eq.sist.aux	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
GC3300	Electrodomésticos	\$ -	\$ -	\$ 6.540.386	\$ 6.540.386
GC3400	Ccial bnstar y recr	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total general		\$ 460.874.660	\$ 375.402.414	\$ 6.557.118.032	\$ 7.393.395.106

Período	Debe	Haber	Saldo	Saldo acumulado
Arrastre saldos				1.685.406.080
1	1.636.154.658	1.372.259.673	263.894.985	1.949.301.065
2	2.327.571.114	2.012.003.444	315.567.670	2.264.868.735
3	751.643.110	631.382.918	120.260.192	2.385.128.927
4	795.840.398	410.067.070	1.205.907.468	3.591.036.395
5	2.470.396.151	1.864.150.767	606.245.384	4.197.281.779
6	2.859.379.543	1.374.197.421	1.485.182.122	5.682.463.901
7	2.978.624.819	1.404.757.964	1.573.866.855	7.256.330.756
8	5.684.247.767	4.872.606.612	811.641.155	8.067.971.911
9	2.617.966.711	2.548.665.329	69.301.382	8.137.273.293
10	9.129.633.679	3.944.096.731	5.185.536.948	13.322.810.241
11	10.589.277.955	16.492.828.257	5.903.550.302	7.419.259.939
12	16.762.073.828	16.787.938.661	25.864.833	7.393.395.106

INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS COTECMAR 2021

Responsable: LIEN NEIL TEJADA, Jefe División Almacenes

Gp art	Grupo de artículos	1000	3000	5000	Total general
GC0100	Abrasivos	\$ 52.933.404	\$ 18.536.663	\$ 5.878.855	\$ 77.348.922
GC0200	Mangueras y acc.	\$ -	\$ 2.022.959	\$ 22.193.037	\$ 24.215.996
GC0300	Tuberías valv y acc.	\$ 23.649	\$ 2.233.171	\$ 7.080.143.114	\$ 7.082.399.934
GC0400	Elem y acc. navales	\$ 7.681.599	\$ 40.713.885	\$ 1.098.745.236	\$ 1.147.140.720
GC0500	Acc. soldadura	\$ 31.427.436	\$ 812.055	\$ 120.839.710	\$ 153.079.201
GC0600	Acc. y eq. Refrigerera	\$ -	\$ 1.187.512	\$ 565.469.712	\$ 566.657.224
GC0700	Elem.electr&electron	\$ -	\$ 294.347.307	\$ 1.065.888.330	\$ 1.360.235.637
GC0800	Lamin, ánodos y perf	\$ 163.606.565	\$ 8.516.056	\$ 2.077.572.197	\$ 2.249.694.818
GC0900	Tom. tuerca y aran	\$ -	\$ 8.120.540	\$ 158.376.477	\$ 166.497.017
GC1000	Corr.Emp.sell.caucho	\$ -	\$ 3.446.117	\$ 23.397.917	\$ 26.844.034
GC1100	Eq.e instrum. Medic	\$ -	\$ 172.928	\$ 274.035.149	\$ 274.208.077
GC1200	Elem aseo-cafetería	\$ 2.790.225	\$ 579.670	\$ 16.174	\$ 3.386.069
GC1300	Muebles y elem habit	\$ -	\$ -	\$ 31.874.381	\$ 31.874.381
GC1400	Eq comp y comunic	\$ -	\$ 697.440	\$ 885.000	\$ 1.582.440
GC1500	Maq.eq. Rep. y acc.	\$ 607.135.727	\$ 6.277.128	\$ 664.062.421	\$ 1.277.475.276
GC1600	Ferret, constr. jard	\$ 422.222	\$ 1.773.565	\$ 163.335.438	\$ 165.531.225
GC1700	Filtros	\$ -	\$ 522.837	\$ 8.991.804	\$ 9.514.641
GC1800	Herramientas	\$ -	\$ 8.667.119	\$ 50.134.115	\$ 58.801.234
GC1900	Hilo tela plast cart	\$ 3.829.882	\$ 691.193	\$ 23.727.798	\$ 28.248.873
GC2000	Lubr y quim indust	\$ 18.038.647	\$ 6.364.104	\$ 7.383.750	\$ 31.786.501
GC2100	Maderas	\$ -	\$ 112.320	\$ 1.577.156	\$ 1.689.476
GC2200	Enfermería	\$ -	\$ -	\$ 186.220.271	\$ 186.220.271
GC2300	Papelería y libros	\$ 243.500	\$ -	\$ 110.084	\$ 353.584
GC2400	Motores reptos y acc	\$ -	\$ 144.118.768	\$ 1.992.492.304	\$ 2.136.611.072
GC2500	Vest art seg indust	\$ 11.141.735	\$ 18.117.183	\$ 3.567.320	\$ 32.826.238
GC2600	Sold y gases indust	\$ 357.275.668	\$ 2.642.446	\$ 260.251.351	\$ 620.169.465
GC2700	Vidrios	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
GC2800	Pinturas y recub	\$ -	\$ 3.312.907	\$ 2.791.203	\$ 6.104.110
GC2900	Bombas	\$ -	\$ -	\$ 6.878.417	\$ 6.878.417
GC3000	Rodam retendor afin	\$ -	\$ 7.907.984	\$ 92.170	\$ 8.000.154
GC3100	Mat.comp y aislam	\$ -	\$ 26.346	\$ 1.741.198.860	\$ 1.741.225.206
GC3200	Eq.sist.aux	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
GC3300	Electrodomésticos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
GC3400	Ccial bnstar y recr	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total general		\$ 1.256.550.259	\$ 581.920.203	\$ 17.638.129.751	\$ 19.476.600.213

Período	Debe	Haber	Saldo	Saldo acumulado
Arrastre saldos				7.393.395.106
1	5.252.925.742	5.304.940.756	52.015.014-	7.341.380.092
2	2.653.846.410	3.207.789.713	553.943.303-	6.787.436.789
3	8.297.978.971	4.169.732.225	4.128.246.746	10.915.683.535
4	9.877.289.855	4.404.022.429	5.473.267.426	16.388.950.961
5	3.064.560.431	4.912.281.489	1.847.721.058-	14.541.229.903
6	8.492.723.755	6.439.741.166	2.052.982.589	16.594.212.492
7	7.347.643.004	4.465.255.283	2.882.387.721	19.476.600.213

ANEXO 2. Acta Informe de Gestión CALM OSCAR DARIO TASCÓN MUÑOZ

INVENTARIO EN CONSIGNACION -COTECMAR 2019
 Responsable: LIEN NEIL TEJADA, Jefe División Almacenes

Gp art	Grupo de artículos	Suma de Vr
GC1000	Corr.Emp.sell.caucho	\$ 2.061.501
GC1600	Ferret, constr. jard	\$ 1.010.856
GC2000	Lubr y quim indust	\$ 6.388.149
GC2300	Papelería y libros	\$ 16.000
GC2500	Vest art seg indust	\$ 3.556.378
GC2800	Pinturas y recub	\$ 83.652
Total general		\$ 13.116.536

Período	Debe	Haber	Saldo	Saldo acumulado
Arrastre saldos				119.729.659
1	29.499.981	14.023.544	15.476.437	135.206.096
2	10.805.195	8.999.161	1.806.034	137.012.130
3	312.858	3.181.777	2.868.919-	134.143.211
4	3.788.327	5.175.064	1.386.737-	132.756.474
5	4.956.562	2.539.036	2.417.526	135.174.000
6	6.909.044	4.389.596	2.519.448	137.693.448
7	14.261.732	143.676.291	129.414.559-	8.278.889
8	8.789.892	5.000.910	3.788.982	12.067.871
9	7.308.358	6.592.441	715.917	12.783.788
10	10.565.590	8.388.476	2.177.114	14.960.902
11	5.425.357	5.747.485	322.128-	14.638.774
12	4.818.279	6.340.517	1.522.238-	13.116.536

INVENTARIO EN CONSIGNACION -COTECMAR 2020
 Responsable: LIEN NEIL TEJADA, Jefe División Almacenes

Gp art	Grupo de artículos	Suma de Vr
GC1000	Corr.Emp.sell.caucho	\$ 378.534
GC2000	Lubr y quim indust	\$ 3.111.682
GC2500	Vest art seg indust	\$ 6.164.852
GC2800	Pinturas y recub	\$ 85.952
Total general		\$ 9.741.020

Per...	Debe	Haber	Saldo	Saldo acumulado
Arr...				13.116.536
1	6.437.534	3.702.508	2.735.026	15.851.562
2	2.501.334	4.344.072	1.842.738-	14.008.824
3		4.471.552	4.471.552-	9.537.272
4	8.094.024	3.621.568	4.472.456	14.009.728
5	53.744.736	57.606.619	3.861.883-	10.147.845
6		27.328	27.328-	10.120.517
7	25.428.037	19.622.267	5.805.770	15.926.287
8	8.342.340	9.619.165	1.276.825-	14.649.462
9	5.226.317	8.024.497	2.798.180-	11.851.282
10	4.563.267	4.151.933	411.334	12.262.616
11	3.806.472	5.421.366	1.614.894-	10.647.722
12	3.499.430	4.406.132	906.702-	9.741.020

INVENTARIO EN CONSIGNACION -COTECMAR 2021

Responsable: LIEN NEIL TEJADA, Jefe División Almacenes

Gp art	Grupo de artículos	Suma de Vr
GC1000	Corr.Emp.sell.caucho	\$ 232.026
GC2000	Lubr y quim indust	\$ 2.860.704
GC2500	Vest art seg indust	\$ 6.181.660
GC2800	Pinturas y recub	\$ 85.952
Total general		\$ 9.360.342

Per...	Debe	Haber	Saldo	Saldo acumulado
Arr...				9.741.020
1	9.002.250	5.848.548	3.153.702	12.894.722
2	1.381.826	6.269.366	4.887.540-	8.007.182
3	9.932.703	6.793.683	3.139.020	11.146.202
4		5.814.608	5.814.608-	5.331.594
5	12.628.726	4.865.334	7.763.392	13.094.986
6		1.164.450	1.164.450-	11.930.536
7	3.491.312	6.061.506	2.570.194-	9.360.342