

mejores prácticas implementadas en talento humano que permitirán la sostenibilidad del conocimiento en la corporación.

La estructura de este informe de logros ejecutivo se presenta por perspectivas estratégicas de conformidad con nuestro Direccionamiento Estratégico, con los principales logros que a continuación se desarrolla:

1. GESTION CORPORATIVA

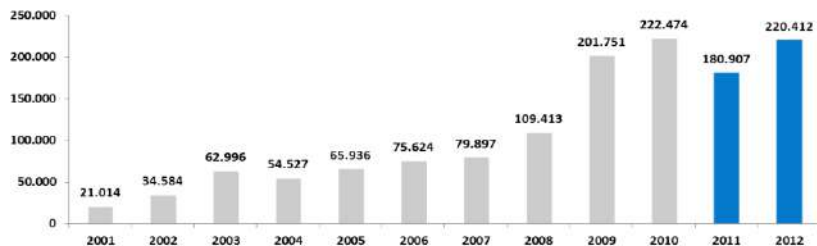
En el año 2012 se realizó la declaración del direccionamiento estratégico del periodo 2012-2022, se diseñó el mapa estratégico bajo un enfoque de Balanced ScoreCard como la Gestión Gerencial orientada a los resultados, constituyendo la plataforma que garantizará el éxito de la Corporación

1.1. PERSPECTIVA GRUPO DE INTERÉS.

En el año 2011, dado que el plan Orión entro en su fase final, se adelantaron estrategias comerciales para incrementar la participación en el mercado particular. En el 2012 se presentó un resultado en las ventas por el valor de \$220.412 millones de pesos, un buen resultado que supera todos los pronósticos; en ese año la Corporación emprende nuevos retos que conllevan a implementar estrategias de diversificación y búsqueda de participación en el mercado particular.

1.1.1. Ventas Históricas.

Gráfico 1. Comportamiento de las ventas facturadas 2001 – Año 2013
Cifras en millones de pesos



1.1.2. Programa Orión.

El Plan Orión está compuesto por proyectos de modernización y construcción de unidades para el componente Naval y el de Guardacostas. En el año 2011 el proceso de cierre del Plan Orión inicia su cierre con la entrega del ARC 20 de Julio, llegando a su etapa final en el año 2013 con un avance total del 100% en los demás proyectos que hacen parte del Plan Orión: Proyecto Fragatas, estas unidades fueron entregadas en la presente vigencia a la Armada Nacional; Proyecto Submarino: Se ejecutó en totalidad su contrato principal en el año 2012.

1.1.3. Proyectos de Construcción

- **OPV 1 Y OPV 2:** El 3 de febrero de 2012, COTECMAR entregó a las Armada Nacional el primer buque tipo OPV, el más grande que se ha construido en el país, bautizado bajo el nombre "A.R.C. 20 de Julio". Actualmente en COTECMAR se construye la segunda unidad de este mismo tipo con el nombre A.R.C. 7 de Agosto y presenta un avance a la fecha del 65%.

➤ **Remolcador Offshore “Doña Clary”**

El 3 de agosto de 2012, COTECMAR entrega a la empresa Serviport, el primer Remolcador Offshore construido en Colombia, marcando un hito en la historia de la industria de la Construcción Naval en el país.

➤ **LPR producto de exportación**

En COTECMAR se dio inicio al proceso de construcción de 08 LPR (Lancha Patrullera de Río). Cuatro (4) de ellas serán entregadas a la Marina y Ejército de Brasil, esto marca un hito importante en la historia de COTECMAR, pues es la primera exportación de una embarcación destinada a cumplir misiones de seguridad y defensa que realiza la Corporación, abriendo las puertas del mercado militar para Colombia. El avance total del Proyecto LPR Brasil se encuentra en un 28%, mientras que el avance total del Proyecto LPR ARC se encuentra en un 18%.

➤ **CPV primer diseño de producto exportado**

El 27 de diciembre de 2012, será recordado en la historia de COTECMAR como el día en el que se formalizó la primera exportación de un diseño elaborado en COTECMAR. El diseño del buque tipo CPV (Buque Patrullero de Costa), fue licenciado al astillero Coreano STX, como parte de un contrato para la construcción de 03 CPV para la Armada de Colombia, dos de ellos se construyen en Corea del Sur y la última unidad será construida en COTECMAR.). A la fecha el proyecto presenta un avance del 75% en su diseño funcional y 5% en la Ingeniería de Transición. Una vez sea liberada la Ingeniería de Taller del proyecto pasará a su etapa de construcción.

➤ **BDA, diseño ajustado a las necesidades de la Armada de Colombia**

COTECMAR alineado a la situación actual en materia social y de navegabilidad de los ríos colombianos, realizó diseño de un Buque de Desembarco Anfibio que se construyen dos (2) unidades en COTECMAR. La BDA N° 1 presenta un avance a la fecha del 12% mientras que la BDA N° 2 presenta un avance del 9%.

1.1.4. Exportaciones Históricas

La evidencia de una buena gestión queda plasmada en los resultados financieros positivos y el crecimiento de constante de las ventas. A finales de 2010, cuando el mercado se mostraba temeroso por una crisis económica, la visión estratégica del líder hizo que esto se convirtiera en una oportunidad para COTECMAR.

Es así como la tendencia de crecimiento en ventas de los últimos años se ha mantenido, logrando en 2012 el pico más alto en la historia de COTECMAR \$37.931 millones. El resultado del año 2012 muestra un incremento de las exportaciones frente al año anterior en un 139% siendo un logro bastante significativo en la gestión comercial adelantada durante la vigencia.

1.1.5. Proyectos de Reparación y Mantenimiento.

En el 2012, la Unidad de Negocio Planta Mamonal (DIPMAM) atendió (73) buques por la prestación de servicios de reparación y mantenimiento; siendo este número la mayor cantidad de buques atendidos por esta unidad de negocio en los últimos años

1.1.6. Alianzas Estratégicas

Durante la gestión COTECMAR firmó siete alianzas estratégicas como lo son: STX, EMGEPROM, SAFESBOATS INTERNACIONAL, NAVES, FASSMER, IMTECH, SYNERGY GROUP.

1.1.7. Registros de Producción Nacional.

Durante la gestión, el Ministerio de Comercio Exterior otorgó a COTECMAR cuatro (4) Registros de Producción Nacional los cuales son: PAF-P, Remolcador, Bongo Grúa, Barcaza.

1.1.8. Creación de empresas

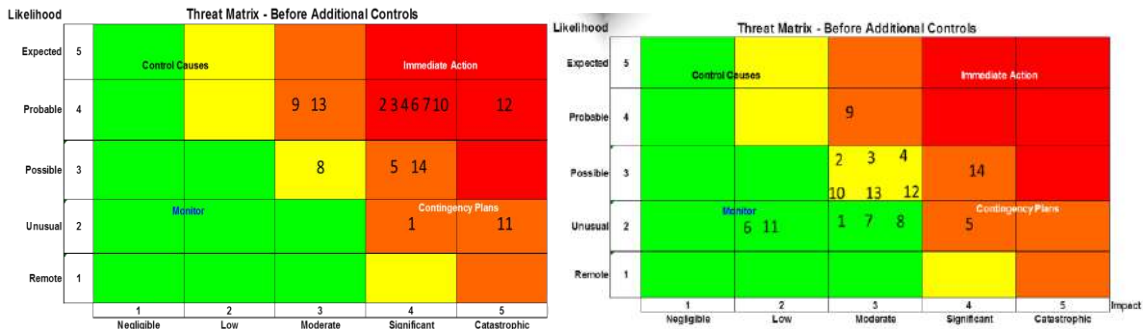
Bajo el objetivo de negocios de ofrecer servicios de diseño de embarcaciones y artefactos navales, y consultoría en ingeniería para la industria astillera I, se estructura una empresa de diseño e ingeniería, siendo autorizada su creación como empresa derivada de COTECMAR en el Consejo Directivo de 21 de marzo de la presente vigencia.

1.2. PERSPECTIVA PROCESOS INTERNOS

1.2.1. Gestión de Riesgos.

En el año 2012 se identificaron catorce (14) riesgos estratégicos, donde luego de aplicar los controles necesarios a los riesgos identificaron muchos de ellos bajaron su nivel de riesgo como se ilustra en la figura N° 1.

Figura 1. Matriz de Riesgos Antes y Después del Control



1.2.2. Gestión de Calidad.

Como resultado del crecimiento de COTECMAR se evidenció la necesidad de unificar los sistemas de Gestión de Calidad independientes e integrarlos en un sistema de gestión Corporativo con una plataforma única documental y de gestión por procesos. Gracias a lo anterior, el pasado 28 de diciembre de 2012 la casa certificadora Lloyds Register Quality Assurance – LRQA, aprobó la certificación del Sistema de Gestión de Calidad Corporativo de acuerdo con la Norma ISO 9001 versión 2008.

1.3. PERSPECTIVA APRENDIZAJE Y CONOCIMIENTO

1.3.1. Gestión de Cargos y Compensación.

Con el ánimo de mantener una fuerza laboral motivada y estable, comprometida con los intereses Corporativos, fue evidente y uno de sus más grandes legados. Al inicio de su gestión la

Corporación presentaba una tasa de temporalidad superior a los 1738 empleados a I Semestre de 2013 esta cifra disminuyo significativamente a 840 personas. Esto se debió a que gran parte de esa masa pasó a ser parte de la nómina directa de COTECMAR, impactando directamente en la generación de empleo de la región. Otra de las apuestas banderas fue la Remuneración Salarial Flexible, que trajo consigo beneficios económicos a los empleados que se acogieron y a la Corporación. Actualmente se trabaja en un modelo de Remuneración Variable que permitirá a los empleados aumentar sus ingresos en la medida que se cumplan los indicadores de productividad y las metas definidas conjuntamente.

1.3.2. Relanzamiento del Centro de Gestión del Conocimiento- CEGECI

El 5 de abril de la presente vigencia se realizó el nuevo lanzamiento CEGECI con un nuevo paradigma “Centro de Gestión del Conocimiento para la Innovación” orientada al logro del objetivo corporativo trazado por la Alta Dirección “Gestionar el conocimiento para que llegue a ser una ventaja competitiva”. Para esto se definió la estructura con la cual operará el Sistema de Gestión del Conocimiento (KM) por medio de equipos: Estratégico, Funcional, Soporte y Trabajadores de Conocimiento.

1.3.3. Proyecto ERP

Durante el año 2012, se adelantaron diferentes actividades enmarcadas dentro del Proyecto ERP FASE I, entre las que se resalta la realización del proceso de selección de herramienta tecnológica para COTECMAR y el implementador, donde se tiene como resultado del proceso que el ERP seleccionado fue SAP y el implementador ACTUALISAP.

En el año 2013 se han venido desarrollando las diferentes actividades de implementación de la herramienta ERP SAP en la Corporación la cual reporta un avance a la fecha del 60%, donde los 10 módulos implementados han cerrado la configuración y se les han hecho las respectivas pruebas unitarias.

1.4. PERSPECTIVA INNOVACIÓN

1.4.1. Premios de Innovación Obtenidos por COTECMAR.

El año 2012 fue el año del reconocimiento a la innovación en COTECMAR. En el año se lograron cuatro (4) postulaciones, alcanzando en cada una de ellas el primer lugar, esto es reflejo del desarrollo científico y tecnológico de la Corporación, que la ha llevado a convertirse en líder de la industria astillera en Colombia, ratificando el Propósito Corporativo “Liderar el desarrollo científico y tecnológico de la Armada Nacional”.

Los premios ratifican a COTECMAR como modelo de progreso en I+D+I y desarrollo empresarial a nivel regional y nacional, estos premios fueron:

1. Premio Portafolio 2012, categoría “Innovación”. Diario Portafolio.
2. Premio Nacional al Mérito Científico 2012, categoría "Innovación". Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia (ACAC).
3. Premio al Mérito Empresarial Simón Bolívar 2012, categoría “Mérito a la Empresa Innovadora” Universidad Simón Bolívar.
4. Premios a la Innovación en Bolívar 2012, categoría “Empresa innovadora del sector astillero”. Gobernación de Bolívar, la Alcaldía Mayor de Cartagena, el SENA, Colciencias y la Cámara de Comercio de Cartagena.

1.4.2. Reconocimientos como casos de Éxito.

COTECMAR fue reseñada como uno de los 13 casos de éxito en el libro “La innovación en Cartagena y Bolívar” publicado por la Cámara de Comercio de Cartagena y Colciencias, en el cual se menciona que, la Corporación representa actualmente para el país una importante apuesta de desarrollo industrial, logrando un alto impacto social, económico y tecnológico con su portafolio de productos y servicios, y a su vez constituyéndose en un referente nacional en la relación universidad-empresa. Adicionalmente, COTECMAR fue reconocida como uno de los “20 casos exitosos de diseño industrial en Colombia” del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, en el cual se divulgó un video donde personal de la Corporación expone las características del proceso, resultados de diseño e innovación y el impacto generado

1.4.3. Propiedad Intelectual.

COTECMAR solicitó cuatro (4) registros de diseño industrial ante la superintendencia de industria y comercio como lo son: Aula Flotante, Bote de Elemento de Combate Fluvial, Buque de Apoyo Logístico y Cabotaje y Buque Patrullero de Costas. Todos fueron concedidos y con esto la Corporación llega a tener en total diez (10) registros.

1.5. PERSPECTIVA FINANCIERA

1.5.1. Modelo Financiero.

Como resultado de la aplicación de una nueva estrategia financiera, por primera vez se genera información clasificada por unidad de negocio, permitiendo de esta forma identificar variables que permiten realizar seguimiento y control dentro de las trascendencias contables, presupuestales, de costos y tesorería.

1.5.2. Estados Financieros

A partir del año 2012, los Estados Financieros se generan por Unidades de Negocio y bajo un esquema de generación de información que impacta en la calidad y oportunidad de la misma, permitiendo de esta forma obtener resultados conciliados desde lo contable, de costos y de tesorería creando herramientas corporativas para el monitoreo de los resultados Corporativos.

Tabla 1. Balance General Corporativo Junio 2013 por Unidades de Negocio.

BALANCE GENERAL JUNIO 2013					
Millones de pesos	Mamonal	Bocagrande	Dircon	Administrativo	COTECMAR
ACTIVOS					
TOTAL ACTIVO	107.905	35.398	140.462	27.739	311.505
PASIVOS					
TOTAL PASIVOS	13.432	9.852	97.852	6.524	127.660
PATRIMONIO					
TOTAL PATRIMONIO	94.473	25.546	42.610	21.215	183.845
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	107.905	35.398	140.462	27.739	311.505

1.5.3. Flujo de Caja

El flujo de caja de la Corporación ha evolucionado muy favorablemente durante el año 2013, inició en niveles cercanos de \$30.000 millones y se ubica al cierre del periodo en \$86.620 millones. Los ingresos acumulados al cierre del primer semestre ascienden a la suma de \$ 144.412 millones de

los cuales corresponden a la Unidad de Negocios Construcciones el 63%, el 18% a la Unidad de Negocios Planta Mamonal y el 19% a la Unidad de Negocios Planta Bocagrande. Los Egresos ascienden a la suma de \$96.945 millones, con mayor participación de la Unidad de Negocios Construcciones con un 45%, seguida por la Unidad de Negocios Planta Mamonal con un 35% y la Unidad de Negocios Planta de Bocagrande con un 20%.

El saldo en Caja quedo distribuido de la siguiente manera:

Tabla 2. Flujo de Caja 2012- Junio 2013 por Unidades de Negocio.

FLUJO DE CAJA Millones de Pesos		MAMONAL	BOCAGRANDE	DIRCON	DIDESI	COTECMAR
INGRESOS		26.104	26.996	91.295	17	144.412
EGRESOS		33.634	19.513	43.799	-	96.945
FLUJO DE CAJA MES		(7.530)	7.483	47.496	17	47.467
SALDO ANTERIOR		14.459	8.788	15.076	830	39.153
FLUJO DE CAJA NETO		6.929	16.271	62.572	847	86.620

1.5.4. Estado de Resultados por Unidades de Negocios.

Tabla 3. Estados de Resultados por Unidades de Negocios 2011-Junio 2013

ESTADO DE RESULTADOS JUNIO 2013	Mamonal	Bocagrande	Dircon	COTECMAR
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 22.105	\$ 16.076	\$ 31.820	\$ 70.001
COSTO DE VENTA	22.239	18.617	26.034	66.890
EXCEDENTE BRUTO	(134)	(2.540)	5.785	3.111
Egresos Operacionales	6.960	3.593	4.045	14.597
EXCEDENTE / DEFICIT OPERACIONAL	\$ (7.094)	\$ (6.133)	\$ 1.741	\$ (11.486)
Resultado No Operacional - Neto	426	1.401	3.697	5.524
EXCEDENTE / DEFICIT NETO	\$ (6.668)	\$ (4.732)	\$ 5.438	\$ (5.962)

1.5.5. Estado de Resultados Proyectado Año 2013.

La proyección de cierre del ejercicio contable del año 2013, se ajustan de acuerdo a la operación por unidad de negocio, estableciéndose ventas con márgenes que permiten absorber los gastos de funcionamiento y obtener resultados por encima del punto de equilibrio requerido, los cuales adicionados a la componente no operacional genera un excedente neto cercano a los \$6.000 millones.

Tabla 4. Estados de Resultados Proyectado Año 2013.

	MAMONAL		BOCAGRANDE		CONSTRUCCIONES		COTECMAR	
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 50.000	100%	\$ 55.155	100%	\$ 143.754	100%	\$ 248.910	100%
Costos Directos	\$ 35.000	70%	\$ 46.882	85%	\$ 120.754	84%	\$ 202.636	81%
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN	15.000	30%	8.273	15%	23.001	16%	46.274	19%
Costos Indirectos de Fabricación	10.980	22%	3.876	7%	2.385	2%	17.241	7%
COSTO DE VENTA	45.980	92%	50.758	92%	123.139	86%	219.877	88%
EXCEDENTE BRUTO	4.020	8%	4.397	8%	20.616	14%	29.033	12%
EGRESOS OPERACIONALES	10.857		9.543		7.676		28.076	
EXCEDENTE OPERACIONAL	(6.837)	-14%	(5.146)	-9%	12.939	9%	957	0%
Resultado No Operacional - Neto	2.894	0%	833	0%	1.276	0%	5.003	2%
EXCEDENTE NETO	(3.943)	-8%	(4.313)	-8%	14.215	10%	5.959	2%

3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS:

Detalle pormenorizado sobre la situación de los recursos, por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación, así:

A. Recursos Financieros:

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2010 Comprendida entre el día 08 del mes 12 y el día 31 del mes 12	
Activo Total	215800930917
▪ Corriente	142392684523
▪ No corriente	73408246394
Pasivo Total	68601924068
▪ Corriente	68601924068
▪ No corriente	0
Patrimonio	147199006849
Vigencia Fiscal Año 2011 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Activo Total	339747055158
▪ Corriente	203073710771
▪ No corriente	136673344387
Pasivo Total	144530328792
▪ Corriente	144530328792
▪ No corriente	0
Patrimonio	195216726366
CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2012 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Activo Total	264363995120
▪ Corriente	125573012318
▪ No corriente	138790982802
Pasivo Total	73187359466
▪ Corriente	73187359466
▪ No corriente	0
Patrimonio	191176635654
Vigencia Fiscal Año 2013 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 30 del mes 06	
Activo Total	311504513133
▪ Corriente	175262926808
▪ No corriente	136241586325
Pasivo Total	127659959922
▪ Corriente	127659959922
▪ No corriente	0
Patrimonio	183844553211

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2010 Comprendida entre el día 08 del mes 12 y el día 31 del mes 12	
Ingresos Operacionales	222474266599
Gastos Operacionales	31605144992
Costos de Venta y Operación	162660961412
Resultado Operacional	28208160195
Ingresos Extraordinarios	9704905866
Gastos Extraordinarios	8104849030

Resultado No operacional	1600056836
Resultado Neto	29808217031
Vigencia Fiscal Año 2011 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Ingresos Operacionales	180907664069
Gastos Operacionales	32143526198
Costos de Venta y Operación	155591456588
Resultado Operacional	-6827318717
Ingresos Extraordinarios	12589142682
Gastos Extraordinarios	4709700653
Resultado No operacional	7879442029
Resultado Neto	1052123312
Vigencia Fiscal Año 2012 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Ingresos Operacionales	220412198141
Gastos Operacionales	34379154102
Costos de Venta y Operación	193534595070
Resultado Operacional	-7501551031
Ingresos Extraordinarios	16562031321
Gastos Extraordinarios	6598892785
Resultado No operacional	9963138536
Resultado Neto	2461587505
Vigencia Fiscal Año 2013 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 30 del mes 06	
Ingresos Operacionales	70000954812
Gastos Operacionales	14597448385
Costos de Venta y Operación	66889811030
Resultado Operacional	-11486304603
Ingresos Extraordinarios	8776306377
Gastos Extraordinarios	3252018325
Resultado No operacional	5524288052
Resultado Neto	-5962016551

B. Bienes Muebles e Inmuebles:

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2010 Comprendida entre el día 08 del mes 12 y el día 31 del mes 12	
Terrenos	0
Edificaciones	1707918355
Construcciones en curso	42393563
Maquinaria y Equipo	17463251998
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	3174975821
Equipos de Comunicación y Computación	2432206814
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	824263700
Bienes Muebles en Bodega	0
Redes, Líneas y Cables	869418867
Plantas, Ductos y Túneles	0
Otros Conceptos	829837650
Vigencia Fiscal Año 2011 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Terrenos	32067734400
Edificaciones	40028842553
Construcciones en curso	9888655197
Maquinaria y Equipo	17806862456
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	16939549446
Equipos de Comunicación y Computación	2149150480
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	1137518751

Bienes Muebles en Bodega	3688583
Redes, Líneas y Cables	3693650410
Plantas, Ductos y Túneles	0
Otros Conceptos	751138617
Vigencia Fiscal Año 2012 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Terrenos	32067734400
Edificaciones	37759147504
Construcciones en curso	15700223005
Maquinaria y Equipo	12418319261
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	18201237104
Equipos de Comunicación y Computación	1425100904
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	1009730602
Bienes Muebles en Bodega	10331345
Redes, Líneas y Cables	3365744596
Plantas, Ductos y Túneles	0
Otros Conceptos	1081679988
Vigencia Fiscal Año 2013 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 30 del mes 06	
Terrenos	32067734400
Edificaciones	42425874726
Construcciones en curso	10387446998
Maquinaria y Equipo	11505249685
Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	16804722542
Equipos de Comunicación y Computación	1119262033
Muebles, Enseres y Equipo de Oficina	1005767997
Bienes Muebles en Bodega	45869742
Redes, Líneas y Cables	3114976938
Plantas, Ductos y Túneles	0
Otros Conceptos	1515505005

Nota: Adjunte relación de inventarios y responsables.

4. PLANTA DE PERSONAL:

Detalle de la planta de personal de la Entidad.

CONCEPTO	TOTAL NÚMERO DE CARGOS DE LA PLANTA	NUMERO DE CARGOS PROVISTOS	NUMERO DE CARGOS VACANTES
Cargos de libre nombramiento y remoción:	N/A	N/A	N/A
▪ A la fecha de inicio de la gestión	N/A	N/A	N/A
▪ A la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación	N/A	N/A	N/A
Variación porcentual	N/A	N/A	N/A
Cargos de Carrera Administrativa:	N/A	N/A	N/A
▪ A la fecha de inicio de la gestión	N/A	N/A	N/A
▪ A la fecha de retiro,	N/A	N/A	N/A

separación del cargo o ratificación			
Variación porcentual			

Aunque la Corporación no cuenta con cargos de libre nombramiento y remoción y cargos de carrera administrativa, a continuación se discrimina el comportamiento de la fuerza laboral desde el 2007 por el tipo de vinculación.

Comportamiento Fuerza Laboral (2007-2013)

COMPORTAMIENTO FUERZA LABORAL

VINCULACION	2007	2008	2009	2010	2011	2012	JUN 2013
ARC	108	107	89	87	86	85	73
COTECMAR	242	267	280	277	280	264	287
TEMPORALES	740	865	1004	1497	1738	1245	228
COTECMAR FIJA	0	0	0	0	0	86	834
TOTAL	789	1242	1370	1854	2104	1680	1422

5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, todos y cada uno de los programas, estudios y proyectos que se hayan formulado para el cumplimiento misional de la entidad.

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "x")	EN PROCESO (Marque "x")	
Vigencia Fiscal Año 2011 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre				
PROYECTO DE INVERSION	ACTUALIZACIÓN DEL DIAGNOSTICO TECNOLÓGICO DE LA CORPORACIÓN COMO HERRAMIENTA DE SOPORTE A LOS PROCESOS DE PLANIFICACIÓN DE CT&I	X		\$ 33,6
PROYECTO DE INVERSION	ACTUALIZACIÓN Y AMPLIACION DEL SISTEMA ELÉCTRICO DE LOS MUELLE DEL VARADERO	X		\$ 329,9
PROYECTO DE INVERSION	ADC. ADQUISICIÓN DE MAQ Y EQP CORPORATIVO DIPBGDE	X		\$ 163,3
PROYECTO DE INVERSION	ADECUACION CASA COMERCIAL - COTECMAR SEDE CENTRO	X		\$ 123,5
PROYECTO DE INVERSION	ADECUACIÓN CASA COMERCIAL COTECMAR SEDE CENTRO 2011	X		\$ 83,1

PROYECTO DE INVERSION	ADECUACIÓN DE ESPACIOS PARA RECICLAJE Y ACOPIO DE RESIDUOS SOLIDOS	X		\$ 99,5
PROYECTO DE INVERSION	ADECUACIÓN Y MODERNIZACIÓN ALMACENES COTECMAR	X		\$ 201,9
PROYECTO DE INVERSION	ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIONES PLANTA MAMONAL.	X		\$ 124,4
PROYECTO DE INVERSION	ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS DE REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO PLANTA MAMONAL.	X		\$ 156,0
PROYECTO DE INVERSION	ALMACÉN ZONA B (CARPA)	X		\$ 418,6
PROYECTO DE INVERSION	ANALISIS E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL BASADO EN LA NTC-ISO 14001:2004.	X		\$ 37,4
PROYECTO DE INVERSION	ANALISIS E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL BASADO EN LA NTC-ISO 14001:2004.(OBRA CIVIL)	X		\$ 0,7
PROYECTO DE INVERSION	AUDITORIA EN PROPIEDAD INTELECTUAL, DERECHOS DE AUTOR Y VALORACIÓN DE INTANGIBLES	X		\$ 1,7
PROYECTO DE INVERSION	BANCO DE PROYECTOS PASANTES UNIVERSIDAD-EMPRESA.	X		\$ 125,6
PROYECTO DE INVERSION	CARACTERIZACIÓN ANTROPOMÉTRICA DE LA POBLACIÓN NAVAL COLOMBIANA – FASE I	X		\$ 3,7
PROYECTO DE INVERSION	CELDAS DE COMBUSTIBLE	X		\$ 63,5
PROYECTO DE INVERSION	CONSOLIDACIÓN DE LA ESTRUCTURA DE LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	X		\$ 83,6
PROYECTO DE INVERSION	CONSTRUCCIÓN CABINA DE BLASTING Y PINTURA	X		\$ 532,0
PROYECTO DE	CONSTRUCCIÓN DEL	X		\$ 650,1

INVERSION	TALLER DE MATERIALES COMPUESTOS, INCLUYE PUENTE GRÚA DE 10 TON			
PROYECTO DE INVERSION	CPV (CONTRAPARTIDA + CRÉDITO BANCOLDEX) + PROYECTOS ARC	X		\$ 16,3
PROYECTO DE INVERSION	CREACIÓN DE UN MODELO DE ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE RIESGOS EN SITUACIONES DE FATIGA DURANTE LA PERMANENCIA DE LA TRIPULACIÓN EN UNIDADES DINÁMICAS FLOTANTES DE LA A.R.C.	X		\$ 10,8
PROYECTO DE INVERSION	DESARROLLO DE MODELOS CONFIABLES DE ESTIMACIÓN, CLASIFICACIÓN Y ADQUISICIÓN DE MATERIALES Y EQUIPOS EN PROYECTOS DE NUEVAS CONSTRUCCIONES, CONVERSIONES Y REPARACIONES MAYORES	X		\$ 53,8
PROYECTO DE INVERSION	DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS DE EMBARCACIONES ACUERDO POLÍTICAS CONSTRUCTIVAS DE LA CORPORACIÓN (ELEMENTO DE COMBATE FLUVIAL, VARIOS)	X		\$ 553,2
PROYECTO DE INVERSION	DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS DE EMBARCACIONES ACUERDO POLÍTICAS CONSTRUCTIVAS DE LA CORPORACIÓN (HOVERCRAFT, PSV, OSV, CAAF, CIFF, LCU - LANDING CRAFT UNIT, PATRULLERO AMAZÓNICO)	X		\$ 90,0
PROYECTO DE INVERSION	DESARROLLO DE UN MODELO DE ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE RIESGO ERGONÓMICO A BORDO DE UNIDADES A FLOTE – FASE III	X		\$ 48,3
PROYECTO DE INVERSION	DESARROLLO DE UN MODELO LOGÍSTICO QUE PERMITA EL	X		\$ 261,0

	INCREMENTO DE LA COMPETITIVIDAD DE COTECMAR.			
PROYECTO DE INVERSION	DESARROLLO Y CRECIMIENTO	X		\$ 470,6
PROYECTO DE INVERSION	DESPLIEGUE DEL MODELO DE PLAN DE CARRERA CORPORATIVO BASADO EN UN MODELO DE GESTIÓN POR COMPETENCIAS PARA LA CORPORACIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA NAVAL, MARÍTIMA Y FLUVIAL COTECMAR	X		\$ 27,5
PROYECTO DE INVERSION	DESPLIEGUE Y APROPIACIÓN MODELO DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE COTECMAR	X		\$ 32,3
PROYECTO DE INVERSION	DIRECCIONAMIENTO DE LOS PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN DE LA CORPORACIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA NAVAL, MARÍTIMA Y FLUVIAL - COTECMAR - MEDIANTE LA APLICACIÓN DE HERRAMIENTAS PROSPECTIVAS	X		\$ 0,3
PROYECTO DE INVERSION	ESTRUCTURA DE CUBIERTA CON CARPA MÁLAGA	X		\$ 295,0
PROYECTO DE INVERSION	ESTRUCTURACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL CON BASE EN LA NTC ISO 14001 (CONTINUACIÓN FASE PRE-AUDITORÍAS)	X		\$ 27,6
PROYECTO DE INVERSION	ESTRUCTURACIÓN PROYECTO DE DISEÑO DE PLATAFORMA ESTRATEGICA DE SUPERFICIE COLOMBIANA.	X		\$ 267,6
PROYECTO DE INVERSION	ESTUDIO DE UN SISTEMA DE ADQUISICIÓN DE DATOS PARA LAS PRUEBAS DE MAR REALIZADAS POR COTECMAR.	X		\$ 11,1
PROYECTO DE	ESTUDIO PARA LA	X		\$ 76,1

INVERSION	IMPLEMENTACIÓN DE ARCO PULSADO EN LOS PROCESOS DE CONSTRUCCIÓN Y REPACIÓN DE BUQUES, PARA SOLDADURA DE METALES DISÍMILES (ALUMINIO – ACEROS), SOLDADURAS DE ALUMINIO NAVAL, SOLDADURAS DE ACEROS NAVAL PARA LA INDUSTRIA NAVAL. CON PROCESO SINE			
PROYECTO DE INVERSION	EVACUACIÓN PISCINAS DE LODOS (INCLUYE COMPRA DE MAQUINARÍA)	X		\$ 864,4
PROYECTO DE INVERSION	EVALUACIÓN DE DIFERENTES MÉTODOS DE PROTECCIÓN CONTRA LA CORROSIÓN Y EL BIOFOULING EN EL INTERIOR DE TUBERÍAS Y TANQUES DE LASTRE EN EMBARCACIONES MARINAS DE TIPO MILITAR Y CIVIL	X		\$ 53,6
PROYECTO DE INVERSION	EXPANSIÓN INTERNACIONAL DEL NEGOCIO	X		\$ 1.351,4
PROYECTO DE INVERSION	EXPANSION INTERNACIONAL DEL NEGOCIO (ESTUDIO DE MERCADO-ESTUDIOS TÉCNICOS)	X		\$ 474,8
PROYECTO DE INVERSION	FOMENTO DE LA MEJORA CONTINUA A NIVEL CORPORATIVO A TRAVÉS DE LA GENERACIÓN DE IDEAS ESPONTÁNEAS/ARMANDO IDEAS.	X		\$ 40,5
PROYECTO DE INVERSION	FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DEL TALENTO HUMANO DE LA CORPORACIÓN EN CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	X		\$ 20,4
PROYECTO DE INVERSION	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS DE DIVULGACIÓN DE ACTIVIDADES DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE COTECMAR.	X		\$ 405,4

PROYECTO DE INVERSION	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS DE TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO MEDIANTE LA IMPLEMENTACION DE LA ESTRUCTURA DE INTERFAZ EN LA CORPORACIÓN	X		\$ 100,4
PROYECTO DE INVERSION	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INTELIGENCIA EMPRESARIAL (SIE) DE COTECMAR COMO HERRAMIENTA PARA LA TOMA DE DECISIONES	X		\$ 126,1
PROYECTO DE INVERSION	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INTELIGENCIA EMPRESARIAL (SIE) DE COTECMAR COMO HERRAMIENTA PARA LA TOMA DE DECISIONES	X		\$ 534,4
PROYECTO DE INVERSION	FORTALECIMIENTO SISTEMA INTEGRADO DE SEGURIDAD	X		\$ 399,5
PROYECTO DE INVERSION	GENERACIÓN DE ELEMENTOS TEÓRICOS Y PRÁCTICOS PARA EL DISEÑO DE UN PLAN DE CARRERA QUE SE CONSTITUYA EN UNA HERRAMIENTA FUNDAMENTAL PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO	X		\$ 11,2
PROYECTO DE INVERSION	GESTIÓN CAPITAL INTELLECTUAL – FASE II	X		\$ 0,0
PROYECTO DE INVERSION	IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD CORPORATIVO	X		\$ 28,3
PROYECTO DE INVERSION	IMPLEMENTACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE I+D+I Y DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE VIGILANCIA TECNOLÓGICA DE COTECMAR, BAJO LOS ESTÁNDARES DE LA SERIA NTC 5800 Y UNE 166000.	X		\$ 2,9
PROYECTO DE INVERSION	INNOVACIÓN INCREMENTAL DE LAS EMBARCACIONES NAVALES FLUVIALES (PAF-P, PAF-L, LPR)	X		\$ 378,4

PROYECTO DE INVERSION	MANTENIMIENTO DE LA DARSENA Y MUELLE VARADERO	X		\$ 4,6
PROYECTO DE INVERSION	MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA MUELLES DE COTECMAR SEDE MAMONAL	X		\$ 187,3
PROYECTO DE INVERSION	MANTENIMIENTO Y ACTUALIZACIÓN SINCROELEVADOR	X		\$ 459,2
PROYECTO DE INVERSION	MAQUINARIA Y EQUIPO DIDESI 2011	X		\$ 48,7
PROYECTO DE INVERSION	MAQUINARIA Y EQUIPO DIPBGD	X		\$ 236,2
PROYECTO DE INVERSION	MAQUINARIA Y EQUIPO DIPMAM	X		\$ 850,8
PROYECTO DE INVERSION	MAQUINARIA Y EQUIPO DIRCON	X		\$ 487,3
PROYECTO DE INVERSION	MAQUINARIA Y EQUIPO DIRFAD	X		\$ 63,0
PROYECTO DE INVERSION	MAQUINARIA Y EQUIPO DIRTHU	X		\$ 146,4
PROYECTO DE INVERSION	MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD DE COTECMAR MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE METODOLOGÍAS EFICIENTES EN LA APLICACIÓN DE SISTEMAS DE PROTECCIÓN CONTRA LA CORROSIÓN EN EL INTERIOR DE TANQUES DE LASTRE EN EMBARCACIONES MARINAS	X		\$ 69,3
PROYECTO DE INVERSION	MODERNIZACIÓN DEL TALLER DE MÉCANICA DE LA SEDE MAMONAL	X		\$ 146,5
PROYECTO DE INVERSION	MODERNIZACIÓN DEL TALLER DE MÉCANICA DE LA SEDE MAMONAL 2011	X		\$ 504,5
PROYECTO DE INVERSION	MODERNIZACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LAS ÁREAS DE LA DIVISIÓN DE SOLDADURA	X		\$ 180,3
PROYECTO DE INVERSION	NUEVA LÍNEA DE PRODUCCIÓN FASE 2 (HANGAR No 1)	X		\$ 1.761,6
PROYECTO DE INVERSION	NUEVA LÍNEA DE PRODUCCIÓN FASE 2 ETAPA 3 INCLUYE PUENTE GRÚA DE 50 TON Y GRÚAS PÓRTICO DE 15 TON.	X		\$ 2.773,5

PROYECTO DE INVERSION	PAVIMENTACIÓN DE VÍAS Y ÁREAS DE MANIOBRA	X		\$ 56,2
PROYECTO DE INVERSION	PAVIMENTACIÓN DE VÍAS Y ÁREAS DE MANIOBRA- ETAPA 2	X		\$ 235,3
PROYECTO DE INVERSION	PES (CONTINUACIÓN + PROYECTOS CONV. ARC)	X		\$ 372,6
PROYECTO DE INVERSION	PROYECTO ARMANDO IDEAS / PROYECTO DE IDEAS INNOVADORAS	X		\$ 2,0
PROYECTO DE INVERSION	PROYECTO DE INNOVACION BUQUE PATRULLERO DE COSTAS COLOMBIANO - CPV; XPAF	X		\$ 172,2
PROYECTO DE INVERSION	PROYECTO DE INNOVACIÓN REGIONAL PATRULLERO DE ALTAMAR PAM.	X		\$ 11,8
PROYECTO DE INVERSION	PROYECTO FORMULACIÓN GUIAS AMBIENTALES PARA EL SECTOR ASTILLERO.	X		\$ 0,3
PROYECTO DE INVERSION	RED CONTRA INCENDIO	X		\$ 126,4
PROYECTO DE INVERSION	REDES Y TELECOMUNICACIONES	X		\$ 137,6
PROYECTO DE INVERSION	REHABILITACIÓN DE ESTRUCTURAS DEL VARADERO DE LA PLANTA BOCAGRANDE	X		\$ 205,8
PROYECTO DE INVERSION	REHABILITACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE MUELLES COTECMAR PLANTA MAMONAL ETAPA 2	X		\$ 1.013,3
PROYECTO DE INVERSION	RENOVACION PARQUE AUTOMOTOR 2010	X		\$ 0,0
PROYECTO DE INVERSION	REVISIÓN DEL DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y CONSTRUCCIÓN DEL ESCENARIO SUEÑOS ALCANZADOS (2012--2015)	X		\$ 229,3
PROYECTO DE INVERSION	SISTEMA BANCO DE PROYECTOS	X		\$ 129,7
PROYECTO DE INVERSION	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD CORPORATIVO (III FASE)	X		\$ 30,0
PROYECTO DE INVERSION	SISTEMA INTEGRADO DE INFORMACION	X		\$ 82,1
PROYECTO DE INVERSION	SISTEMA INTEGRADO DE INFORMACIÓN	X		\$ 731,6
PROYECTO DE INVERSION	SISTEMA INTEGRAL DE APRENDIZAJE	X		\$ 676,6

	ORGANIZACIONAL .SIAO 2011			
PROYECTO DE INVERSION	SISTEMA INTEGRAL DE APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL SIAO	X		\$ 1.860,7
PROYECTO DE INVERSION	SISTEMA SECTORIAL DE INNOVACIÓN DE LA INDUSTRIA NAVAL, MARÍTIMA Y FLUVIAL DE COLOMBIA	X		\$ 284,5
PROYECTO DE INVERSION	TALLER DE MATERIALES COMPUESTOS	X		\$ 857,5
Vigencia Fiscal Año 2012 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre				
PROYECTO DE INVERSION	CPV (CONTRAPARTIDA + CRÉDITO BANCOLDEX) + PROYECTOS ARC	X		\$ 880,6
PROYECTO DE INVERSION	INNOVACIÓN INCREMENTAL DE LAS EMBARCACIONES NAVALES FLUVIALES (PAF-P, PAF-L, LPR)	X		\$ 607,6
PROYECTO DE INVERSION	PES (CONTINUACIÓN + PROYECTOS CONV. ARC)	X		\$ 336,4
PROYECTO DE INVERSION	DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS DE EMBARCACIONES ACUERDO POLÍTICAS CONSTRUCTIVAS DE LA CORPORACIÓN (HOVERCRAFT, PSV, OSV, CAAF, CIFF, LCU - LANDING CRAFT UNIT, PATRULLERO AMAZÓNICO)	X		\$ 949,1
PROYECTO DE INVERSION	CELDAS DE COMBUSTIBLE	X		\$ 61,5
PROYECTO DE INVERSION	CARACTERIZACIÓN ANTROPOMÉTRICA DE LA POBLACIÓN NAVAL COLOMBIANA – FASE I	X		\$ 11,5
PROYECTO DE INVERSION	DESARROLLO DE UN MODELO DE ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE RIESGO ERGONÓMICO A BORDO DE UNIDADES A FLOTE – FASE III	X		\$ 4,9
PROYECTO DE INVERSION	DESARROLLO DE UN MODELO LOGÍSTICO QUE PERMITA EL INCREMENTO DE LA COMPETITIVIDAD DE COTECMAR.	X		\$ 1,1
PROYECTO DE INVERSION	ACREDITACIÓN DEL LABORATORIO DE	X		\$ 32,0

	METROLOGÍA DE COTECMAR CON LA NORMA ISO-IEC17025			
PROYECTO DE INVERSION	DIRECCIONAMIENTO DE LOS PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN DE LA CORPORACIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA NAVAL, MARÍTIMA Y FLUVIAL - COTECMAR - MEDIANTE LA APLICACIÓN DE HERRAMIENTAS PROSPECTIVAS	X		\$ 42,7
PROYECTO DE INVERSION	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INTELIGENCIA EMPRESARIAL (SIE) DE COTECMAR COMO HERRAMIENTA PARA LA TOMA DE DECISIONES	X		\$ 1.051,4
PROYECTO DE INVERSION	EXPANSIÓN INTERNACIONAL DEL NEGOCIO	X		\$ 651,5
PROYECTO DE INVERSION	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS DE DIVULGACIÓN DE ACTIVIDADES DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE COTECMAR.	X		\$ 283,9
PROYECTO DE INVERSION	SISTEMA BANCO DE PROYECTOS	X		\$ 240,3
PROYECTO DE INVERSION	DESPLIEGUE DEL MODELO DE PLAN DE CARRERA CORPORATIVO BASADO EN UN MODELO DE GESTIÓN POR COMPETENCIAS PARA LA CORPORACIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA NAVAL, MARÍTIMA Y FLUVIAL COTECMAR	X		\$ 3,5
PROYECTO DE INVERSION	CONSOLIDACIÓN DE LA ESTRUCTURA DE LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	X		\$ 37,1
PROYECTO DE INVERSION	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD CORPORATIVO (III FASE)	X		\$ 8,2
PROYECTO DE INVERSION	FOMENTO DE LA MEJORA CONTINUA A NIVEL CORPORATIVO A TRAVÉS	X		\$ 29,5

	DE LA GENERACIÓN DE IDEAS ESPONTÁNEAS/ARMANDO IDEAS.			
PROYECTO DE INVERSION	ESTRUCTURACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL CON BASE EN LA NTC ISO 14001 (CONTINUACIÓN FASE PRE-AUDITORÍAS)	X		\$ 8,5
PROYECTO DE INVERSION	IMPLEMENTACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE I+D+I Y DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE VIGILANCIA TECNOLÓGICA DE COTECMAR, BAJO LOS ESTÁNDARES DE LA SERIA NTC 5800 Y UNE 166000.	X		\$ 9,0
PROYECTO DE INVERSION	SISTEMA INTEGRAL DE APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL .SIAO 2011	X		\$ 1.938,8
PROYECTO DE INVERSION	CREACIÓN DE UNA EMPRESA "OFICINA DE DISEÑO E INGENIERÍA NAVAL - TIPO SPIN OFF DERIVADA DE COTECMAR" PARA INCREMENTAR LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR Y PROMOVER EL DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE EMBARCACIONES Y ARTEFACTOS NAVALES A NIVEL NACIONAL.	X		\$ 86,3
PROYECTO DE INVERSION	SISTEMA INTEGRAL DE APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL .SIAO 2012	X		\$ 249,6
PROYECTO DE INVERSION	ACREDITACIÓN DEL LABORATORIO DE METROLOGÍA DE COTECMAR CON LA NORMA ISO-IEC17025	X		\$ 32,7
PROYECTO DE INVERSION	SISTEMA INTEGRADO DE INFORMACION	X		\$ 3.053,0
PROYECTO DE INVERSION	REHABILITACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE MUELLES COTECMAR PLANTA MAMONAL ETAPA 2	X		\$ 911,9
PROYECTO DE INVERSION	NUEVA LÍNEA DE PRODUCCIÓN FASE 2	X		\$ 748,0

	ETAPA 3 INCLUYE PUENTE GRÚA DE 50 TON Y GRÚAS PÓRTICO DE 15 TON.			
PROYECTO DE INVERSION	CONSTRUCCIÓN DEL TALLER DE MATERIALES COMPUESTOS, INCLUYE PUENTE GRÚA DE 10 TON	X		\$ 942,5
PROYECTO DE INVERSION	CONSTRUCCIÓN CABINA DE BLASTING Y PINTURA	X		\$ 6,9
PROYECTO DE INVERSION	ACTUALIZACIÓN Y AMPLIACION DEL SISTEMA ELÉCTRICO DE LOS MUELLE DEL VARADERO	X		\$ 7,5
PROYECTO DE INVERSION	ADECUACIÓN DE ESPACIOS PARA RECICLAJE Y ACOPIO DE RESIDUOS SOLIDOS	X		\$ 3,5
PROYECTO DE INVERSION	ESTRUCTURA DE CUBIERTA CON CARPA MÁLAGA	X		\$ 9,2
PROYECTO DE INVERSION	RED CONTRA INCENDIO	X		\$ 0,1
PROYECTO DE INVERSION	MAQUINARIA Y EQUIPO DIPMAM	X		\$ 42,8
PROYECTO DE INVERSION	MAQUINARIA Y EQUIPO DIRCON	X		\$ 41,0
PROYECTO DE INVERSION	MAQUINARIA Y EQUIPO DIPBGD	X		\$ 9,4
PROYECTO DE INVERSION	DESARROLLO Y CRECIMIENTO	X		\$ 82,0
PROYECTO DE INVERSION	ADECUACIÓN CASA COMERCIAL COTECMAR SEDE CENTRO 2011	X		\$ 5,0
PROYECTO DE INVERSION	MODERNIZACIÓN DEL TALLER DE MÉCANICA DE LA SEDE MAMONAL 2011	X		\$ 684,9
PROYECTO DE INVERSION	MAQUINARIA Y EQUIPO DIRFAD	X		\$ 55,1
PROYECTO DE INVERSION	MAQUINARIA Y EQUIPO DIDESI 2011	X		\$ 161,5
PROYECTO DE INVERSION	RE-POTENCIACIÓN DEL SINCROELEVADOR - ETAPA 3. 2012	X		\$ 437,0
PROYECTO DE INVERSION	FORTALECIMIENTO INTEGRADO DE SEGURIDAD 2012	X		\$ 370,1
PROYECTO DE INVERSION	MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD DE COTECMAR MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE METODOLOGÍAS EFICIENTES EN LA APLICACIÓN DE	X		\$ 12,7

	SISTEMAS DE PROTECCIÓN CONTRA LA CORROSIÓN EN EL INTERIOR DE TANQUES DE LASTRE EN EMBARCACIONES MARINAS			
Vigencia Fiscal Año 2013 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 05 del mes Julio				
PROYECTO DE INVERSION	MODERNIZACIÓN TALLER MECÁNICA MAMONAL ETAPA 4 - AULAS		X	\$ 5,5
PROYECTO DE INVERSION	REHABILITACIÓN DE LA POSICIÓN DE VARADA 5	X		\$ 285,0
PROYECTO DE INVERSION	RELIMPIA DE ÁREAS DE MANIOBRA Y MUELLES DE COTECMAR COMPLEJO MAMONAL ET-2	X		\$ 395,5
PROYECTO DE INVERSION	REPOTENCIACIÓN DEL SINCROELEVADOR ETAPA 4.		X	\$ 524,0
PROYECTO DE INVERSION	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA PARA EL TRATAMIENTO DE LAS AGUAS RESIDUALES PROCEDENTES DE LAS POZAS SÉPTICAS DE PLANTA MAMONAL.		X	\$ 80,2
PROYECTO DE INVERSION	MEJORAMIENTO PUESTOS DE TRABAJO		X	\$ 40,3
PROYECTO DE INVERSION	MAQUINARÍA Y EQUIPO DIPMAM		X	\$ 70,0
PROYECTO DE INVERSION	MAQUINARIA Y EQUIPO DIPBGD		X	\$ 70,0
PROYECTO DE INVERSION	MAQUINARIA Y EQUIPO DIRCON		X	\$ 130,0
PROYECTO DE INVERSION	VALIDACIÓN INDUSTRIAL DEL PROCESO DE METALIZACIÓN POR PROYECCIÓN TÉRMICA ORIENTADO A LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS EN LA REGIÓN CARIBE COLOMBIANA		X	\$ 50,0
PROYECTO DE INVERSION	DESARROLLO DE UN ENLACE DE DATOS TÁCTICOS (DATA LINK). FASE 2: IMPLEMENTACIÓN DEL PROTOTIPO.		X	\$ 50,0
PROYECTO DE INVERSION	DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS DE EMBARCACIONES ACUERDO POLITICAS CONSTRUCTIVAS DE LA		X	\$ 646,7

	CORPORACIÓN			
PROYECTO DE INVERSION	INNOVACIÓN INCREMENTAL DE PRODUCTOS		X	\$ 649,1
PROYECTO DE INVERSION	MODELADO NÚMÉRICO DE PROBLEMAS EN HIDROELASTICIDAD NAVAL		X	\$ 25,0
PROYECTO DE INVERSION	PLATAFORMA ESTRATÉGICA DE SUPERFICIE PES		X	\$ 300,0
PROYECTO DE INVERSION	DESARROLLO DE CAPACIDADES DE EVALUACIÓN FIRMA IR Y FIRMA RADAR DE BUQUES DE GUERRA A TRAVÉS DE SIMULACIÓN.		X	\$ 50,0
PROYECTO DE INVERSION	BANCO DE PROYECTOS		X	\$ 200,0
PROYECTO DE INVERSION	DIVULGACIÓN DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE COTECMAR COMO ESTRATEGIA PARA LA APROPIACIÓN SOCIAL DEL CONOCIMIENTO EN LA INDUSTRIA NAVAL, MARÍTIMA Y FLUVIAL.		X	\$ 250,0
PROYECTO DE INVERSION	CONSOLIDACIÓN DE ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS COMO ESTRATEGIA DE DINAMIZACIÓN DEL SISTEMA DE INNOVACIÓN DE LA INDUSTRIA ASTILLERA EN COLOMBIA		X	\$ 50,0
PROYECTO DE INVERSION	DEFINICIÓN DE ESTÁNDARES DE PRODUCCIÓN PARA LA ADOPCIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS EN LA CONSTRUCCIÓN DE BUQUES.		X	\$ 170,0
PROYECTO DE INVERSION	ACREDITACIÓN DEL LABORATORIO DE METROLOGÍA DE COTECMAR CON LA NORMA ISO-IEC17025-2012		X	\$ 82,3
PROYECTO DE INVERSION	MEDICIÓN DE LA PRODUCTIVIDAD EN PROCESOS DE REPARACIÓN DE BUQUES		X	\$ 280,0
PROYECTO DE INVERSION	SIE		X	\$ 526,5

PROYECTO DE INVERSION	APOYO A LA PROPIEDAD INTELECTUAL Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA		X	\$ 38,0
PROYECTO DE INVERSION	PROYECTO HARDWARE (MODERNIZACIÓN Y ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO, RADIOS, VIDEOBEAM).		X	\$ 121,9
PROYECTO DE INVERSION	PROYECTO REDES Y TELECOMUNICACIONES		X	\$ 42,0
PROYECTO DE INVERSION	PROYECTO SOFTWARE		X	\$ 136,1
PROYECTO DE INVERSION	PROYECTO ERP		X	\$ 775,0
PROYECTO DE INVERSION	SISTEMA INTEGRAL DE APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL. SIAO		X	\$ 1.401,7

6. OBRAS PÚBLICAS: No Aplica.

7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES:

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, los valores presupuestados, los efectivamente recaudados y el porcentaje de ejecución.

INGRESOS			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2010 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	\$138.159	\$103.178	74,68%
Otros Conceptos			
Vigencia Fiscal Año 2011 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	\$134.756	\$216.066	160,34%
Otros Conceptos			
Vigencia Fiscal Año 2012 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	\$132.928	\$286.563	215,58%
Otros Conceptos			
Vigencia Fiscal Año 2013 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 30 del mes Junio.			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	\$121.591	\$41.778	34,36%
Otros Conceptos			

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, los valores presupuestados, los efectivamente gastados y el porcentaje de ejecución.

GASTOS			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal Año 2010 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre			
Funcionamiento	\$36.609	\$30.082	82,17%
Inversión	\$35.165	\$24.634	70,05%
Otros Conceptos			
Vigencia Fiscal Año 2011 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre			
Funcionamiento	\$35.933	\$27.534	76,63%
Inversión	\$37.903	\$25.400	67,01%
Otros Conceptos			
Vigencia Fiscal Año 2012 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 31 del mes Diciembre			
Funcionamiento	\$29.544	\$25.072	84,86%
Inversión	\$15.959	\$15.142	94,88%
Otros Conceptos			
Vigencia Fiscal Año 2013 Comprendida entre el día 01 del mes Enero y el día 30 del mes Junio.			
Funcionamiento	\$33.026	\$12.746	38,59%
Inversión	\$7.445	\$3.926	52,73%
Otros Conceptos			

8. CONTRATACIÓN:

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, el número de contratos en proceso y ejecutados de acuerdo con los objetos contractuales (prestación de servicios, adquisición de bienes, suministro, mantenimiento, asesorías, consultorías, concesiones, Fiducias, etc.) y modalidades de contratación (No incluya los contratos de obra pública reportados en el punto 6 de la presente Acta de Informe de Gestión).

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2010 Comprendida entre el día 08 y el día 31 del mes de diciembre				
Contratación Directa	Mantenimiento	0	4	22.456.382.520,00
	Prestación de Servicios	0	1	1.024.704.400,00
Proceso Licitatorio				

Vigencia Fiscal Año 2011 Comprendida entre el día 01 del mes de enero y el día 31 del mes diciembre				
Contratación Directa	Mantenimiento	0	16	71.034.040.756,00
	Bienes	0	7	23.225.203.122,80
	Construcción	1	0	118.012.701.530,00
Proceso Licitatorio				
Vigencia Fiscal Año 2012 Comprendida entre el día 01 y de enero y el día 31 del mes de diciembre				
Contratación Directa	Mantenimiento	2	8	49.116.978.199,79
	Servicio Asistencia Técnica	0	1	1.025.546.000,00
	Construcción	4	0	166.476.180.704,00
Proceso Licitatorio				
Vigencia Fiscal Año 2013 Comprendida entre el día 01 del mes de enero y el día 5 del mes julio				
Contratación Directa	Mantenimiento	1	1	2.953.566.140,00
Proceso Licitatorio				

9. REGLAMENTOS Y MANUALES:

A la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación, los reglamentos internos y/o manuales de organización y procedimientos vigentes en la entidad.

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
DIRECTIVAS				
DIRECTIVA PERMANENTE	ASIGNACIÓN Y USO DE LOS VEHÍCULOS DE LA CORPORACIÓN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-001	29/10/2012
DIRECTIVA PERMANENTE	METODOLOGÍA PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y TÁCTICOS	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-002	08/02/2007
DIRECTIVA PERMANENTE	POR MEDIO DE LA CUAL SE ADOPTA EL MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO MECI 1000:2005	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-003	31/07/2007

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
DIRECTIVA PERMANENTE	SISTEMA GENERAL DE VIÁTICOS, PASAJES Y GASTOS DE VIAJE DE LA CORPORACIÓN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-004	26/05/2012
DIRECTIVA PERMANENTE	DIRECTRICES Y POLÍTICAS PARA EL FOMENTO, DLLO. E INTEGRACIÓN DEL SISTEMA DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-005	15/12/2006
DIRECTIVA PERMANENTE	INSTRUCCIONES SOBRE EL MANEJO DE RECURSOS DE CAJA MENOR Y AVANCES	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-006	16/05/2013
DIRECTIVA PERMANENTE	SUMINISTRO DE CALZADO, ROPA DE LABOR Y ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL EN COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-007	12/12/2012
DIRECTIVA PERMANENTE	ESTRUCTURA DE CENTROS DE COSTOS CORPORATIVOS	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-008	01/04/2011
DIRECTIVA PERMANENTE	FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES DE DEPENDENCIAS INVOLUCRADAS EN EL PLAN ORION	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-009	08/02/2007
DIRECTIVA PERMANENTE	INSTRUCCIONES SOBRE POLÍTICAS PARA LA GESTIÓN, TRAMITE, COBRO, RECAUDO Y PROVISIÓN DE LA CARTERA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-010	06/12/2010
DIRECTIVA PERMANENTE	INSTRUCCIONES SOBRE POLÍTICAS CORPORATIVAS Y CONDICIONES GENERALES DE MANEJO DE TESORERÍA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-011	17/09/2012
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICAS CORPORATIVAS ACERCA DEL APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL DEL CAPITAL HUMANO	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-012	30/06/2009
DIRECTIVA PERMANENTE	METODOLOGÍA PARA LA PRESENTACIÓN,	Aprobación por Presidente de la	D-PERMA-013	30/06/2013

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
	TRAMITE, APROBACIÓN Y SUSCRIPCIÓN DE CONVENIOS EN COTECMAR	Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.		
DIRECTIVA PERMANENTE	POR MEDIO DE LA CUAL SE DEROGAN UNAS DIRECTIVAS DE LA CORPORACIÓN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-014	08/11/2007
DIRECTIVA PERMANENTE	VINCULACIÓN ESTUDIANTES EN VIRTUD DE PASANTÍAS, PRACTICAS ESTUDIANTILES Y CONTRATOS DE APRENDIZAJE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-015	22/10/2007
DIRECTIVA PERMANENTE	FUNCIONES, ATRIBUCIONES Y RESPONSABILIDADES DEL PERSONAL DE ESCOLTAS A PRESIDENCIA COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-016	14/07/2009
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICAS CORPORATIVAS PARA LA ADMINISTRACIÓN Y REGISTRO CONTABLE DE INVENTARIOS EN BODEGAS	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-017	26/02/2010
DIRECTIVA PERMANENTE	POR MEDIO DE LA CUAL SE IMPARTEN INSTRUCCIONES SOBRE EL CIERRE CONTABLE MENSUAL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-018	26/02/2010
DIRECTIVA PERMANENTE	ADMINISTRACIÓN Y CONTROL DE BIENES DE LA PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO Y BIENES EN COMODATO	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-019	26/02/2010
DIRECTIVA PERMANENTE	POR MEDIO DE LA CUAL SE REGLAMENTA LA SUPERVISIÓN DE LOS CONTRATOS	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-020	30/06/2010
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICAS GENERALES PARA EL MANEJO DEL ARCHIVO EN LA CORPORACIÓN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-021	06/08/2010
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICAS DE ASIGNACIÓN,	Aprobación por Presidente de la	D-PERMA-022	09/12/2010

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
	UTILIZACIÓN, CONSERVACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA EN HARDWARE, SOFTWARE	Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.		
DIRECTIVA PERMANENTE	INSTRUCCIONES PARA ALISTAMIENTO DE COTECMAR PARA LA AUDITORIA POR PARTE DE LA CGR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-023	06/01/2012
DIRECTIVA PERMANENTE	POLITICAS PARA LA PRESENTACIÓN, EVALUACIÓN, TRAMITE Y RECONOCIMIENTO DE GARANTÍAS	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-024	28/03/2011
DIRECTIVA PERMANENTE	LINEAMIENTOS Y POLITICAS PARA USO, APROVECHAMIENTO Y MANEJO BOTES "COTECMAR MAMONAL" Y "COTECMAR I"	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-025	17/11/2011
DIRECTIVA PERMANENTE	POLITICAS CORPORATIVAS ACERCA DE LAS DONACIONES	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-026	21/11/2011
DIRECTIVA PERMANENTE	LINEAMIENTOS Y POLITICAS PARA CONFORMACIÓN, ESTRUCTURACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE COMITES CORPORATIVOS	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-027	23/03/2012
DIRECTIVA PERMANENTE	USO DE UNIFORME CORPORATIVO PERSONAL ADMINISTRATIVO	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-028	25/09/2012
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICAS SOBRE LA GENERACIÓN, USO Y DISPOSICIÓN FINAL DE LA INFORMACIÓN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-029	05/10/2012
DIRECTIVA PERMANENTE	DIRECTRICES SOBRE EL MANEJO Y ADMINISTRACIÓN DE LAS COMUNICACIONES, IMAGEN Y RELACIONES PÚBLICAS	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-030	11/10/2012
DIRECTIVA	PROCESO PARA LA	Aprobación por	D-PERMA-031	20/02/2013

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
PERMANENTE	PLANEACIÓN, OPERACIÓN Y EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE INTELIGENCIA EMPRESARIAL COTECMAR	Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.		
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICAS PARA EL PLAN DE BIENESTAR SOCIAL CORPORATIVO	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-032	15/06/2013
DIRECTIVA PERMANENTE	POLÍTICA DE PROPIEDAD INTELECTUAL EN COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-PERMA-033	12/06/2013
DIRECTIVA TRANSITORIA	SISTEMA DE GESTIÓN ESTRATÉGICA Y PLAN DE ACCIÓN CORPORATIVA PARA LA VIGENCIA 2013	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-TRANS-2013-001	02/01/2013
DIRECTIVA TRANSITORIA	PRESUPUESTO DE VENTAS, GASTOS DE FUNCIONAMIENTO E INVERSIÓN PARA LA VIGENCIA 2013	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-TRANS-2013-002	02/01/2013
DIRECTIVA TRANSITORIA	PLAN DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA ENTRE STX O&S Y COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-TRANS-2013-006	20/02/2013
DIRECTIVA TRANSITORIA	DIRECTRICES PARA LA OPERACIONALIZACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO CORPORATIVO	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-TRANS-2013-007	05/03/2013
DIRECTIVA TRANSITORIA	CONFORMACIÓN GRUPO INTERNO DE TRABAJO PARA DESARROLLAR INGENIERÍA DE PRODUCTO	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-TRANS-2013-011	24/05/2013
DIRECTIVA TRANSITORIA	INSTRUCCIONES Y RESPONSABILIDADES PARA EL DÉCIMO TERCER ANIVERSARIO DE LA CORPORACIÓN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	D-TRANS-2013-012	11/07/2013

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
PLANES				
PLAN ESTRATÉGICO	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO COTECMAR 2012-2022	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-PLADIR-001	06/07/2012
PLAN INTEGRAL DE EMERGENCIA - PLANTA MAMONAL	MODELO DE ACTUACIÓN ANTE EMERGENCIAS EN LA PLANTA MAMONAL.	Aprobación por el Departamento de Salud Ocupacional y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-GESHUM-001	23/10/2012
PLAN DE PROTECCION	PLAN DE PROTECCION DE LA INSTALACION PORTUARIA	Aprobación por la Oficina de Seguridad Física y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	PL-PBIP-001	08/07/2013
CODIGOS				
CÓDIGO DE ÉTICA	Manejo de la Gestión de la conducta y reglas de comportamiento éticos del personal de la Corporación.	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	CD-PLADIR-001	17/05/2013
CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO	Conjunto de conductas y reglas de comportamiento por medio de los cuales se maneja COTECMAR internamente, para generar confianza a los grupos de interés.	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	CD-PLADIR-002	17/05/2013
CÓDIGO DE ÉTICA DEL AUDITOR INTERNO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO	Reglas de comportamiento y forma de actuar de los auditores internos de la Oficina de Control Interno.	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN.	CD-SEGMEJ-001	30/04/2013
MANUALES				
MANUAL DE CONTRATACIÓN	Documento que describe los lineamientos y mecanismos de contratación de COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-GESLOG-001 Disposición No. 121	13/01/2010
MANUAL LOGÍSTICO	Documento que describe los lineamientos aplicables a la operación logística de COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-GESLOG-002 Disposición No. 437	03/07/2013
MANUAL PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN,	Lineamientos generales para la gestión de proyectos de investigación, desarrollo	Aprobación por la División de Gestión de Programas de	M-GEPIDI-001	16/058/2013

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
DESARROLLO E INNOVACIÓN	e innovación en COTECMAR	I+D+i y publicación a través de Página ISOLUCIÓN		
MANUAL DE LAS POLITICAS DE GESTION HUMANA	Políticas de Gestión Humana que rigen el actuar de COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-GESHUM-001	18/03/2013
DICCIONARIO DE COMPETENCIAS	Define las Competencias en los aspectos del ser (Actitudes), saber (Conocimientos) y saber hacer (Habilidades o destrezas)	Aprobación por la Dirección de Talento Humano y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-GESHUM-002	19/01/2012
MANUAL DE IMAGEN CORPORATIVA	Lineamientos de la imagen corporativa de COTECMAR	Aprobación por la Dirección Comercial y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-GESNEV-001	27/06/2012
MANUAL CORPORATIVO ARMANDO BUQUE	Normas básicas de utilización y aplicación de la identidad visual de Armando Buque	Aprobación por la Dirección Comercial y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-GESNEV-002	30/05/2012
MANUAL SISTEMA DE VIGILANCIA TECNOLÓGICA EN COTECMAR	Documento que describe la observación, captación, análisis y difusión sobre los hechos al entorno externo de la Corporación	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-INTEM-002	22/12/2006
MANUAL DE BENCHMARKING TECNOLÓGICO	Lineamientos para la realización de actividades de Benchmarking Tecnológico - BT	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-INTEM-003	07/12/2006
BENCHMARKING VISITA INDUSTRIAL COMERCIAL	Experiencias y conocimientos de última tecnología existente en el mercado	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-INTEM-004	01/06/2007
MANUAL PARA LA EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Describe metodología de evaluación de los elementos, componentes y subsistemas de Control Interno	Aprobación de la Oficina de Control Interno y Publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-SEGMEJ-001	10/09/2012
MANUAL DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Directrices generales del Sistema de Control Interno	Aprobación de la Oficina de Control Interno y Publicación a través de Página	M-SEGMEJ-002	15/12/2011

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
		ISOLUCIÓN		
MANUAL DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO	Estructura del Sistema de Control Interno.	Aprobación de la Oficina de Control Interno y Publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-SEGMEJ-003	26/01/2011
MANUAL DE CALIDAD CORPORATIVO	Documento que especifica el sistema de gestión de calidad Corporativo.	Aprobación de la Vicepresidencia y Publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-SEGMEJ-001	14/08/2012
MANUAL DE CALIDAD DE LOS LABORATORIOS DE CALIBRACIÓN	Documento que especifica el sistema de gestión de calidad del laboratorio de calibración de COTECMAR.	Aprobación de la Dirección Planta Mamonal y Publicación a través de Página ISOLUCIÓN	M-COPSER-001	15/04/2013
REGLAMENTOS				
REGLAMENTO DE HIGIENE Y SEGURIDAD INDUSTRIAL	Conjunto de normas que determinan las condiciones de Higiene y seguridad industrial	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GESHUM-001	22/08/2012
REGLAMENTO INTERNO DE TRABAJO COTECMAR	Conjunto de normas que determinan las condiciones a que deben sujetarse el patrono y sus trabajadores	Aprobación de la Autoridad Administrativa previa presentación del Representante Legal.	REG-GESHUM-002 Resolución No. 491 del 19/12/2006 del Grupo de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Dirección Territorial de Bolívar	08/06/2012
REGLAMENTO DEL COMITÉ PARITARIO DE SALUD OCUPACIONAL	Conjunto de normas que determinan el objetivo, conformación y funcionamiento del Comité Paritario de Salud Ocupacional.	Aprobación del Presidente del COPASO y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GESHUM-003	06/02/2013
REGLAMENTO CREDITO BECA COTECMAR	Conjunto de políticas, recursos y requisitos para otorgar credito beca COTECMAR.	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GESHUM-004	16/04/2013
REGLAMENTO DEL COMITÉ DE CONTROL INTERNO	Conjunto de normas sobre el funcionamiento interno del Comité Control Interno.	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GRIE-001	02/02/2011
REGLAMENTO DEL COMITÉ DE RIESGOS	Conjunto de normas sobre el funcionamiento del Comité de Riesgos.	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-GRIE-002	10/04/2013
REGLAMENTO DEL COMITÉ DE ETICA	Conjunto de normas sobre el funcionamiento del Comité de Ética.	Aprobación de la Vicepresidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	REG-PLADIR-001	26/03/2012

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
PROGRAMAS				
PROGRAMA DE SALUD OCUPACIONAL	Presenta los elementos de gestión fundamentales del Programa de Salud Ocupacional de COTECMAR	Aprobación de la Presidencia y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	PR-GESHUM-001	09/Mar/2012
PROGRAMA DE ORDEN Y ASEO	Presenta las conductas que garanticen lugares de trabajo en condiciones óptimas de orden y aseo.	Aprobación del Departamento de Salud Ocupacional y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	PR-GESHUM-002	21/02/2011
PANORAMA DE FACTORES DE RIESGO	Identificación de Peligros, evaluación, control y seguimiento de medidas de control de los riesgos laborales.	Aprobación del Departamento de Salud Ocupacional y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	PR-GESHUM-003	25/10/2010
CONVENIOS				
CONVENIO	COMMERCIAL AND TECHNOLOGICAL LETTER OF INTENT	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-001	09/Feb/2007
CONVENIO	MARCO DE COOPERACIÓN COTECMAR-ESCUELA NAVAL DE SUBOFICIALES ARC B/QUILLA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-002	15/May/2007
CONVENIO	CONVENIO DE AGENCIAMIENTO COMERCIAL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-003	15/Dic/2004
ACUERDO	ACUERDO COMERCIAL ENTRE COTECMAR Y SIEMENS S.A.	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-004	10/Mar/2005
CONVENIO	CONVENIO ESPECIFICO PARA EL DESARROLLO CONJUNTO DEL PROYECTO DE I+D+I DENOMINADO PROYECTO PIONERO	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-005	01/Mar/2007
CONVENIO	MARCO DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO COTECMAR-UNINORTE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página	CON-PLADIR-006	01/Mar/2007

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
		ISOLUCIÓN		
CONVENIO	ACLARATORIO AL CONVENIO ESPECIAL DE COOPERACIÓN SENA Y FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA-ARMADA NACIONAL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-007	01/Dic/2005
CONVENIO	MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO ENTRE COTECMAR Y DAMEN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-008	17/Dic/2004
CONVENIO	CONVENIO DE AGENCIAMIENTO COMERCIAL COTECMAR - GONZALO BORDA TORRES	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-009	15/Dic/2004
CONVENIO	MARCO PARA LA REALIZACIÓN DE PROYECTOS Y ACTIVIDADES COTECMAR-UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-010	16/Dic/2004
CONVENIO	MARCO DE COOPERACIÓN PARA PROYECTOS Y ACTIVIDADES COTECMAR-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLÍVAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-011	16/Dic/2004
CONVENIO	CONVENIO PROGRAMA DE MANEJO INTEGRAL DE LA CORROSIÓN COTECMAR Y CIC	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-012	25/Oct/2002
CONVENIO	CONVENIO ENTRE EL COMANDO DE LA BASE NAVAL ARC BOLÍVAR Y COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-013	07/Dic/2000
CONVENIO	CONVENIO ENTRE EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS- COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-014	25/Nov/2005
CONVENIO	CONVENIO DE COOPERACION COMERCIAL COTECMAR - H.	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a	CON-PLADIR-015	11/May/2004

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
	ALBERT GMBH DE ALEMANIA	través de Página ISOLUCIÓN		
CONVENIO	CONVENIO COMERCIAL CELEBRADO ENTRE LA CORPORACIÓN Y LA COOPERATIVA CORENAL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-016	23/May/2008
CONVENIO	CONVENIO SIMA-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-017	13/Mar/2009
CONVENIO	CONVENIO CINTEL-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-018	09/Mar/2009
CONVENIO	CONVENIO ENTRE NACIÓN-MINDEFENSA-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-019	14/Dic/2000
CONVENIO	CONVENIO ESPECIFICO PROYECTO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO UTB-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-020	21/Ago/2007
CONVENIO	CONVENIO ESPECIFICO MATERIALES COMPUESTOS LAMINADOS INDUMIL-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-021	26/Dic/2009
CONVENIO	CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN COTECMAR-SENA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-022	21/Jul/2005
CONVENIO	CONVENIO CIENCIA Y TECNOLOGÍA FONDO ROTATORIO ARMADA NACIONAL-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-023	20/Jun/2001
CONVENIO	CONVENIO DE COOPERACIÓN DE MUTUO BENEFICIO FONDO ROTATORIO-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-024	22/Abr/2009
CONVENIO	CONVENIO COMERCIAL	Aprobación por Presidente de la	CON-PLADIR-025	23/May/2008

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
	COTECMAR-COOPERATIVA TINN	Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN		
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD COTECMAR-ESCUELA NAVAL ALMIRANTE PADILLA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-026	08/Abr/2009
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD COTECMAR-CORPORACIÓN PARA LA INVESTIGACIÓN DE LA CORROSIÓN	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-027	14/Oct/2008
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD COTECMAR-C.I. GAS COASTAL PRETOLEUM S.A	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-028	14/Oct/2008
CONVENIO	CONVENIO ESPECIFICO PROYECTO DE INVESTIGACIÓN NPL COTECMAR-UNINORTE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-029	22/Abr/2009
CONVENIO	CONTRATO RC No. 649 SUSCRITO ENTRE COLCIENCIAS-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-030	23/Dic/2008
CONVENIO	CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN PARA SUMINISTRO DE PASANTES COTECMAR-FUNDACIÓN UNINORTE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-031	09/Oct/2008
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD ENTRE COTECMAR-HOWALDTSWERKE DEUTSCHE WERFT Y MARINEFORCE INTERNATIONAL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-032	29/Ago/2007
CONVENIO	CONVENIO ESPECIFICO "IDENTIFICACIÓN Y CORRECCIÓN DE FALLAS" COTECMAR-UTB	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-033	22/Oct/2008
CONVENIO	CONVENIO MARCO DE DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO COTECMAR-CIC	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a	CON-PLADIR-034	14/Oct/2008

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
		través de Página ISOLUCIÓN		
CONVENIO	CONVENIO COTECMAR Y FASSMER GmbH & Co. KG.	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-035	20/Ago/2008
CONVENIO	CONVENIO SISTEMA INTEGRADO DE COMANDO Y CONTROL PARA LA FUERZA PÚBLICA ENTRE COTECMAR - INDUMIL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-036	26/Dic/2008
CONVENIO	CONVENIO PROYECTO RECUPERACIÓN DE PIEZAS METÁLICAS POR PROYECCIÓN TÉRMICA COTECMAR - INDUMIL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-037	26/Dic/2008
CONVENIO	CONVENIO PROYECTO DE MATERIALES COMPUESTOS LAMINADOS COTECMAR - UNIVERSIDAD DEL NORTE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-038	07/Jul/2009
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD DE COTECMAR - UNIVERSIDAD DEL NORTE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-039	07/Jul/2009
CONVENIO	CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO COMPETITIVIDAD COTECMAR-INDUMIL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-040	24/Ago/2007
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD ENTRE COTECMAR Y LA DOCTORA MARIA CLARA SALDARRIAGA	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-041	29/Ene/2010
CONVENIO	EXCHANGE OF PROPRIETARY INFORMATION AND NON-DISCLOSURE AGREEMENT	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-042	19/Jun/2009
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD ENTRE COTECMAR Y JUAN CARLOS ROBLEDO FERNANDEZ	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-043	02/Feb/2010

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
CONVENIO	CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN ENTRE COTECMAR Y SEMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-044	29/Mar/2010
CONVENIO	PRIMERA MODIFICACIÓN CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO COTECMAR-UNINORTE	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-045	01/Mar/2007
CONVENIO	PRIMERA MODIFICACIÓN AL CONVENIO COTECMAR-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLÍVAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-046	12/Dic/2007
ACUERDO	ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD CINTEL-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-047	09/Mar/2009
CONVENIO	TERCERA MODIFICACIÓN CONVENIO CINTEL-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-048	26/Feb/2010
CONVENIO	PRIMERA MODIFICACIÓN CONVENIO NACIÓN-MINDEFENSA-ARMADA-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-049	17/Dic/2004
CONVENIO	SEGUNDA MODIFICACIÓN CONVENIO NACIÓN-MINDEFENSA-ARMADA-COTECMAR	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-050	29/Dic/2009
CONVENIO	ADICIONAL II CONVENIO SISTEMA INTEGR. DE COMANDO Y CONTROL FUERZA PÚBLICA ENTRE COTECMAR - INDUMIL	Aprobación por Presidente de la Corporación y publicación a través de Página ISOLUCIÓN	CON-PLADIR-051	26/Mar/2010

10. CONCEPTO GENERAL:

Durante estos dos años y medio de gestión, se lideró bajo unas políticas institucionales claramente definidas como fueron: la ética, el pensamiento estratégico, el equipo directivo de alto rendimiento el fortalecimiento de los clientes y colaboradores y la evolución de la organización y cada uno de

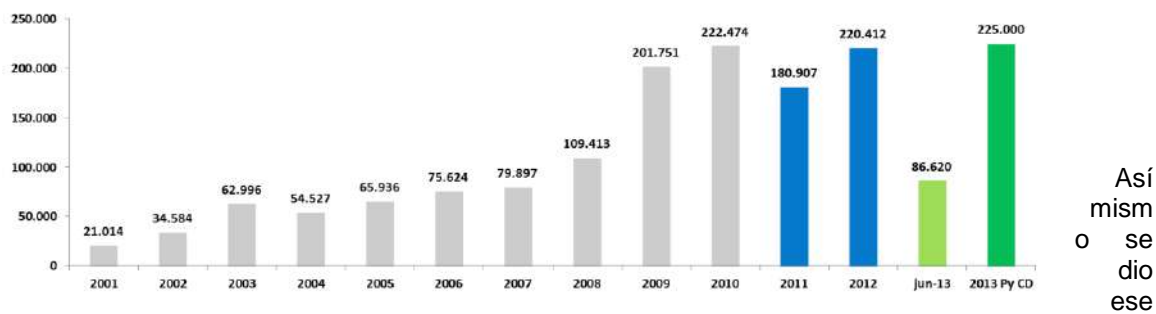
estos ejes hoy lucen más fortalecidos en la Corporación.

En retrospectiva el tiempo transcurrido se tiene los siguientes logros en la gestión comercial como lo fue la entrega del buque OPV, considerado el más grande construido en Colombia y el cual marca un hito en la historia de la Construcción Naval Colombiana y del remolcador Doña Clary, que sin duda representa la incursión de COTECMAR al mercado Off Shore, el cual es de gran importancia para el desarrollo de la Industria Naval Colombiana.

COTECMAR obtuvo un aumento significativo en las ventas a partir del año 2008, frente a las generadas en años anteriores. Este incremento sustancial en la facturación se debe al Plan Orión, el cual ha comprendido los proyectos de modernización y construcción de unidades para los componentes navales de Guardacostas y fluvial, donde culminó la Modernización de los Submarinos ARC Tayrona y ARC Pljao y la Modernización de las cuatro (4) fragatas: ARC Independiente, ARC Caldas, ARC Antioquia, ARC Almirante Padilla.

En el año 2011, dado que el plan Orión entro en su fase final, se adelantaron estrategias comerciales para incrementar la participación en el mercado particular. En el 2012 se presentó un resultado en las ventas por el valor de \$220.412 millones de pesos, un buen resultado que supera todos los pronósticos. Para el año 2013 se proyecta una ejecución de la meta de ventas por el valor de \$225.000 millones de pesos (valor aprobado en Consejo Directivo de Noviembre de 2012 para el presupuesto de ventas del año 2013) , fundamentado en la ejecución de proyectos estratégicos de COTECMAR, como son la puesta en marcha de trece (13) proyectos de construcción naval para la Armada Nacional y las Fuerzas Militares Extranjeras, construcción de trece (13) proyectos de construcciones de embarcaciones menores a través alianzas con producción externa, aprovechamiento de la capacidad instalada, captación de nuevos y potenciales clientes, búsqueda de nuevas alianzas con socios estratégicos y fortalecimiento de la gestión comercial.

Gráfico 2. Comportamiento de las ventas facturadas 2001 – Año 2013
Cifras en millones de pesos



primer paso hacia la internacionalización de los productos con la venta de las unidades Lancha Patrulleras de Río -LPR a la séptima potencia económica del mundo Brasil y la primera exportación de un Diseño de COTECMAR, convirtiendo al Buque Patrullera de Costesta - CPV con Corea en un proyecto que más que una venta se constituye en un intercambio científico-tecnológico que redundará indiscutiblemente en un aumento de capacidades invaluable para COTECMAR como Corporación de Ciencia y Tecnología. Aparte de los contratos mencionados también se generaron nuevos contratos para la construcción de dos (2) Buques de Desembarco Anfibio- BDA y Cuatro (4) Lanchas Patrulleras de Río – LPR ambos contratos para la Armada Nacional

COTECMAR, hoy en día, no sólo cuenta con un robusto modelo financiero, que permite análisis individuales para cada una de sus unidades de negocio sino que también se ha logrado fortalecer una cultura financiera orientada hacia el mejor uso de los recursos, la productividad y la transparencia en la gestión de los mismos.

A partir del 2012, el Balance General se genera por Unidades de Negocio y bajo un esquema de manejo de información que impacta en la calidad y oportunidad de la misma, permitiendo de esta forma obtener resultados conciliados desde la perspectiva contable, de costos y de tesorería creando herramientas corporativas para el monitoreo de los resultados Corporativos.

Tabla 5. Balance General Corporativo 2011-Junio 2013.

	Año 2011	Año 2012	jun-13
ACTIVOS			
DISPONIBLE	54.110	38.644	87.274
DEUDORES	139.323	74.297	55.064
INVENTARIO	8.833	12.075	32.117
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	808	557	809
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	203.074	125.573	175.263
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	136.673	138.791	136.242
TOTAL ACTIVO	339.747	264.364	311.505
PASIVOS			
CUENTAS POR PAGAR	26.130	17.915	15.746
IMPTOS GRAVAMENES Y TASAS	-	-	-
PASIVOS ESTIMADOS	21.171	21.282	19.544
OTROS PASIVOS	97.229	33.991	92.371
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	144.530	73.187	127.660
TOTAL PASIVOS	114.530	126.431	127.660
PATRIMONIO			
CAPITAL FISCAL	132.147	134.748	134.836
RESERVAS	52.640	44.360	45.363
SUPERAVIT POR DONACION	371	371	371
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	1.052	2.462	(5.962)
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	-	-
SUPERAVIT POR VALORIZACIONES	9.007	9.236	9.236
TOTAL PATRIMONIO	195.217	191.177	183.845
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	339.747	264.364	311.505

Analizando el comportamiento desde los años 2010, se puede observar que el disponible de la Corporación se ha concentrado en dos rubros inversiones (76.62%) y ahorros (19.34%), donde para la presente vigencia el 95% del Disponible de la Corporación está concentrado básicamente en los recursos invertidos en el portafolio de Skandia (89%) y el 7% en cuentas del exterior.

El disponible de la Corporación a junio 2013, está representado en \$ 86.620 millones, se concentra principalmente en los recursos invertidos en el portafolio Skandia por valor de \$ 76.915 millones equivalentes al 89%; los saldos en cuentas del exterior por valor de \$ 8.106 millones equivalentes al 9%, el 2% restante, por valor de \$ 1.599 millones está representado por cuentas nacionales.

La decisión de mantener altos niveles de recursos en moneda extranjera se debe a una estrategia de la corporación para lograr una cobertura natural y aprovechar la desvalorización de la moneda frente al dólar.

Tabla 6. Distribución del Disponible 2010-Junio 2013.

COMPOSICIÓN DEL DISPONIBLE	2010	2011	2012	I SEM -2013	TOTAL	%
EFFECTIVO	\$ 48	\$ 43	\$ 37	\$ 34	\$ 163	0,07%
AHORRO	\$ 14.822	\$ 15.673	\$ 13.387	\$ 1.290	\$ 45.171	18,80%
CORRIENTE	\$ 17	\$ 69	\$ 10	\$ 275	\$ 370	0,15%
EXTERIOR DÓLAR	\$ 1.773	\$ 291	\$ 348	\$ 8.106	\$ 10.517	4,38%
EXTERIOR EUROS	\$ 4	\$ 4	\$ 156	-	\$ 164	0,07%
INVERSIONES	\$ 43.810	\$ 37.927	\$ 25.215	\$ 76.915	\$ 183.866	76,53%
TOTAL	\$ 60.473	\$ 54.007	\$ 39.153	\$ 86.620	\$ 240.253	100%

El flujo de caja, estructurado como herramienta de planeación y programación de ingresos y desembolsos, a partir del año 2012 y acorde a la estrategia financiera se ha venido clasificando por unidad de negocio, con el fin de determinar los excedentes de liquidez y la necesidad de recursos financieros de las mismas.

Durante el año 2013, el flujo de caja de la Corporación ha evolucionado muy favorablemente e inició en unos niveles cercanos de \$30.000 millones y se ubica al cierre del periodo en \$86.620 millones. Los ingresos acumulados al cierre del primer semestre ascienden a la suma de \$ 144.412 millones de los cuales corresponden a la Unidad de Negocios Construcciones el 63%, el 18% a la Unidad de Negocios planta Mamonal y el 19% a la Unidad de Negocios planta Bocagrande.

Los egresos ascienden a la suma de \$96.945 millones, con mayor participación de la Unidad de Negocios Planta Construcciones con un 45%, seguida por la Unidad de Negocios planta Mamonal con un 35% y la Unidad de Negocios planta de Bocagrande con un 20%.

Tabla 7. Flujo de Caja 2012- Junio 2013 por Unidades de Negocio.

	MAMONAL		BOCAGRANDE		DIRCON		IDESI		COTECMAR	
	2012	jun-13	2012	jun-13	2012	jun-13	2012	jun-13	2012	jun-13
INGRESOS	\$ 77.709	\$ 26.104	\$ 67.002	\$ 26.996	\$ 73.516	\$ 91.295	\$ 622	\$ 17	\$ 218.849	\$ 144.412
EGRESOS	\$ 82.857	\$ 33.634	\$ 85.770	\$ 19.513	\$ 52.297	\$ 43.799	\$ 802	\$ -	\$ 221.726	\$ 96.945
SALDO ANTERIOR	19.622	14.459	25.577	7.483	5.834	15.076	1.010	830	54.042	39.153
FLUJO DE CAJA NETO	dic-03	6.929	8.778	16.271	15.076	62.572	830	847	39.153	86.620

Durante el año 2011 la gestión tesorería estuvo encaminada a elevar los niveles de rentabilidad, con el fin de maximizar las utilidades de la Corporación y protegerla de los riesgos a los que ha estado expuesta por la volatilidad de la tasa de cambio. Con el fin de cumplir con los compromisos a corto plazo, se exploraron nuevas alternativas de financiación con coberturas más estructuradas como fue el caso de los créditos sintéticos.

En el año 2012 se realizaron coberturas en la modalidad Forward con los diferentes bancos beneficiando básicamente los proyectos de OPV y Fragatas, pertenecientes a las unidades de negocio de Construcciones y Planta Bocagrande respectivamente. Así mismo se implementó conjuntamente con Factoring Bancolombia un Convenio con el fin de poder realizar los pagos a sus proveedores de manera anticipada sin afectar la liquidez de COTECMAR.

En el primer semestre del 2013 la Corporación ha consolidado el pago a sus proveedores por la modalidad factoring, y a la fecha se han cancelado más de 487 facturas por valor de \$5.950.190.393 lo cual ha mejorado notablemente la liquidez de nuestros proveedores ocasionado una mejor prestación de servicio para la corporación.

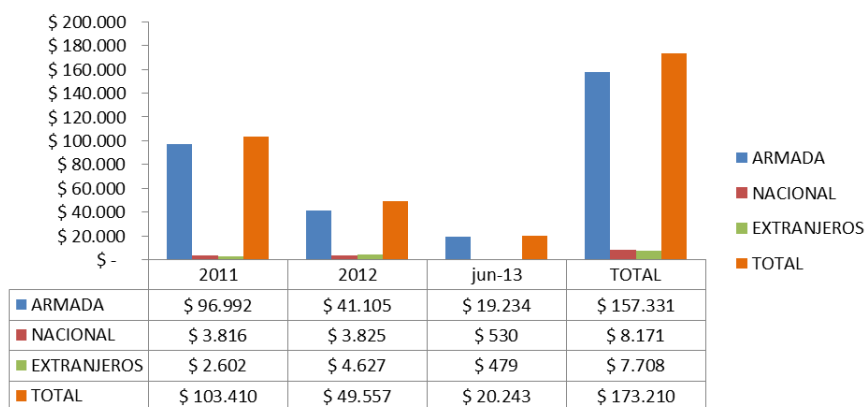
Se viene trabajando en una nueva estructura para el portafolio de la Corporación la cual establece la adquisición de títulos a mayor plazo y a mayor rentabilidad con lo que se espera mejor lo rendimientos para este año.

Desde el 2007 hasta la fecha, el promedio de las cuentas por cobrar ha sido de \$47.000 millones de pesos con una participación del 89% de la Armada Nacional. Esta participación representada especialmente por los proyectos de construcción, teniendo su mayor crecimiento en el año 2011. En lo referente a la cartera de clientes nacionales ha mantenido comportamiento regular con promedios de \$ 2.957 millones, mientras que la cartera de ventas a clientes del extranjero mantuvo promedio de \$2.781 millones durante este periodo.

Al cierre del mes de junio de 2013 las cuentas por cobrar de la Corporación ascienden a \$ 20.242 millones sobre los cuales el cliente Armada Nacional tiene participación del 83%; los clientes particulares Nacionales participan con el 3% y los clientes particulares Extranjeros con el 2%. Durante la vigencia, se han mantenido saldos promedio por valor de \$ 45.794 millones.

En la ejecución de la vigencia 2013, las partidas registradas en cuentas por cobrar, han presentado un comportamiento regular con la dinámica de la operación del negocio.

Gráfico 3. Composición de la Cartera por Tipo de Cliente 2011-Junio 2013.



Los pasivos de la Corporación, están representados básicamente en anticipos recibidos de clientes que constituyen una fuente sana de financiación y que tienen como contraprestación la entrega de un bien o la prestación de un servicio, de esta manera el capital de trabajo se impacta en función del grado de avance de los proyectos. La corporación no presenta obligaciones financieras salvo las representadas en el mecanismo de pago anticipado a los proveedores por medio de la figura de factoring que consiste en obligaciones de corto plazo. El apalancamiento con los proveedores representa un 9% del pasivo total.

Al cierre de la vigencia 2012 el patrimonio de la Corporación reporta una disminución del (-2,8%) con respecto al año 2011 como consecuencia de la ejecución de los excedentes contables de los años 2010 y 2011. Al cierre del mes de Junio de 2013 el patrimonio de COTEMAR asciende a \$183.845 millones de pesos equivalente al 1% del total de los activos.

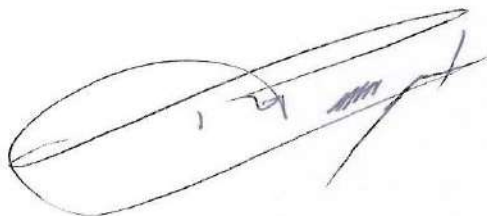
Gráfico 4. Estado de Resultados Corporativo –Junio 2013

COTECMAR	Acum a Dic-11		Acum a Dic-12		Acum a Junio-13	
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 180.908	100%	\$ 220.412	100%	\$ 63.828	100%
Materiales Directos	38.949	22%	63.347	29%	24.143	38%
Mano de Obra Directa	46.938	26%	50.612	23%	16.497	26%
Servicios	53.974	30%	64.707	29%	13.188	21%
Costos Directos	139.860	77%	178.666	81%	53.828	84%
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN	41.047	23%	41.746	19%	10.000	16%
Costos Indirectos de Fabricación	15.731	9%	14.868	7%	6.889	11%
COSTO DE VENTA	155.591	86%	193.534	88%	60.717	95%
EXCEDENTE BRUTO	25.316	14%	26.878	12%	3.111	5%
Egresos Operacionales	32.144	18%	34.357	16%	14.597	23%
EXCEDENTE / DEFICIT OPERACIONAL	(6.827)	-4%	(7.479)	-3%	(11.486)	-18%
Ingresos No operacionales	12.589	7%	16.497	7%	8.776	14%
Egresos No operacionales	4.710	3%	6.599	3%	3.252	5%
Resultado No Operacional - Neto	7.879	4%	9.898	4%	5.524	9%
EXCEDENTE / DEFICIT NETO	1.052	1%	2.419	1%	(5.962)	-9%

En la gestión de Talento Humano, se logró dar fin al tema de la temporalidad en COTECMAR y actualmente 840 personas se encuentran activas vinculadas por contratos a término definido, generando seguridad y confianza al personal de COTECMAR. Se implementó modelos de remuneración flexible y variable que han redundado en ahorros para el empleado y permite ligar la compensación del equipo con la generación de valor y contribución a los resultados, buscando la homogenización del reconocimiento, ajustados a la realidad del mercado, y potenciar el ingreso de las personas con base en su nivel de aporte.

Finalmente, COTECMAR durante la gestión recibió reconocimientos empresariales como los fueron cuatro (4) premios en Innovación y reconocida como caso de éxito empresarial por la Cámara de Comercio de Cartagena y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, que sin duda ratifican una vez más la madurez, prosperidad y crecimiento como Organización.

Así mismo por medio de Decreto del Ministerio de Defensa Nacional N° 1433 del 5 de julio de 2013 termina la Comisión del Servicio en COTECMAR del Señor Vicealmirante Roberto Sáchica Mejía como Presidente de COTECMAR e inicia la Comisión del Servicio del Señor Vicealmirante Luis Alberto Ordoñez Rubio.



VALM. ROBERTO SACHICA MEJIA
PRESIDENTE COTECMAR –Saliente–

12. OTRAS FIRMAS: N/A